O ESTADO DE S. PAULO

PUNDADO EM 1875 10110 MESQUITA (1864—1927)



Domingo 27 de MARÇO de 2022 • 85 9.00 • Ano 143 • № 46912 estadão.com.br

Fim de semana



Oscar, a aposta

Cerimônia vive hoje o desafio de recuperar prestígio e audiência Aliás __C4 e C5 Steven Pinker e o mundo da contradição

Livro do psicólogo trata da racionalidade E&N_BS
De olho no
Roblox

Conteúdo impróprio preocupa famílias

Dinheira público _A7

Cada parlamentar custa ao Brasil R\$ 23,8 milhões por ano

EVAN AGOSTINI / AP

No mundo, apenas os EUA gastam mais com seu Congresso

Brasil tem o segundo Congresso mais caro do mundo em números absolutos, Só o Parlamento dos EUA, a maior economia do planeta, tem orçamento superior. É como se cada um dos 513 deputados e 81 senadores brasileiros custasse mais de US\$5 milhões

JS\$ 2,98 bilhões

foi o orçamento em 2020 do Congresso brasileiro, o segundo maior do mundo

por ano, equivalentes a R\$ 23,8 milhões na cotação da última sexta-feira. Os dados são de estudo de pesquisadores das universidades de Iowa e do Sul da Califórnia e da UnB, reveia André Shalders. Na relação com a renda média dos cidadãos, o Lègislativo brasileiro alcança o primeiro posto em despesas. O gasto com cada congressista corresponde a 528 vezes a renda média dos brasileiros.

CUSTODE CADA PARLAMENTAR

ESTADOS LINIDOS	9 5 2 8
BRASIL	5,014
ARCENTINA	3,536
COREVA DO SUL	1,685
JAPÃO	1,51
ALEMANHA	1,579
CANADA	1296
FRANÇA	1,190
PAEXICO	7.138
REINO UNDO	0.477

E&N Mudança de rumo __ Bl

Nova Fiesp vai reunir de Luciano Huck a Luciano Coutinho

Formação de um conselho que inclui pesos-pesados do setor produtivo e aproximação com outras entidades marcam estratégia para recuperar influência nacional.

'Val procurar estar junta a formadores de opinião' Horácio Later Piva, empresário, sobre a direcção

empresário, sobre a direção da 'nova Fiesp'



Populares em festas e bares (acima, no bairro de Pinheiros), dispositivos podem prejudicar pulmões e coração, além de ser uma porta de entrada ao tabagismo. __Alii

A Guerra de Putin __AIZ Êxodo ucraniano abala economía e sistema de saúde do Leste Europeu

contractor contractor and a contractor

Migração massiva custará até € 30 bilhões a países de acolhida em 2022 e tende a espalhar doenças como a covid-19. Gabinete paratelo __A8

Jantar com prefeito preso pela PF desmente versão de Milton Ribeiro

(remainment of the contract of

Após denúncias, ministro teve encontros, fora da agenda, com pastor e o prefeito Junior Garimpeiro, de Centro Novo (MA). Notas e informações __A3

Empresariado almeja a sustentabilidade

Governo deveria oferecer incentivos, bons quadros regulatórios e canais diplomáticos.

Ensino integral, jovens integros Eliane Cantanhède ... All Lulil contra Bolsozema em Minas Gerais

J. R. Guzzo __All Alekmin, um caso extremo de hipocrisia

Leandro Karnal __08
A moral seletiva dos
defensores de ditaduras

Noves colunistas___ A10

Estadão terá Felipe Moura Brasit, Vera Rosa e Marcelo Godoy

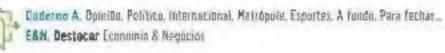
Especial Brasil Verde

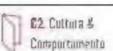
Carbono zero, do diagnóstico à ação

Especial Melhores Serviços

Reputação faz a diferença na premiação pelo consumidor

Edição de haje 5 CADERNOS - 72 páginas







Tempo em SP 21 Min 27 Máx



Issuhub; https://issuhub.com/user/book/41484

COLUNADOESTAGAD@ESTAGAD COM POLÍTICA ESTADAD.COM.89/BLOOS/COLUNA DO ESTADAD



Coluna do Estadão

'Invasão' bolsonarista no PL irrita aliados do presidente e racha campo conservador

poiadores de primeira hora do presidente Jair Bolsonaro, políticos conservadores que estão fora do PL têm feito questão de deixar clara sua decepção com os rumos do bolsonarismo dentro do partido de Valdemar Costa Neto. A divisão do campo conservador tem como principal ponto crítico a aliança do governo com o Centrão. Para os descontentes, o presidente tem se esforçado pouco e apenas assistido passivamente o bloco escolher seus nomes preferidos para as disputas de outubro, sobretudo para o Senado, ignorando planos de seguidores fiéis de Bolsonaro, como Bia Kicis (DF) e Daniel Silveira (RJ), preteridos por Flávia Arruda e Romário nas disputas por seus Estados.

- MODO TURBO, Siglas como PRTB, PTB, Brasil 35 e até o Republicanos, que filiou lideranças como Tarcísio de Freitas e Damares Alves, intensificaram campanhas para atrair lideranças conservadoras para disputas do Legislativo.
- FAMA QUE PRECEDE. Entre os caçadores de novos filiados das siglas menores, vale tudo: até dizer que dentro o PL promessas costumam valer tanto quanto nota de três reais. Fotos de Costa Neto perto de lideranças petistas têm sido usadas em conversas como moedas de argumentação e aviso de "pense melhor",
- VAIDAR RUIM. "Bolsonaro escolheu a estratégia errada", dissea deputada estadual Janaina Paschoal (PRTB-SP), "Achoinsano o número de colegas que migraram para o PL. Eu teria dividido os quadros em varlos partidos, organizando uma coligação nas majoritárias".

- TA DSSD. Outras lideranças, como o ex-ministro da Educação Abraham Weintraub e a ex-deputada Cristiane Brasil, filha de Roberto Jefferson, do PTB, também não têm poupado ataques à estrutura eleitoral de Bolsonaro para este ano. "Com o PL é certeza que vamos repetir os erros do passado", disse Weintraub.
- FOGO DE PALHA. Nos bastidores da terceira via, há quem acredite que a desistência da pré-candidatura de Sérgio Moro ao Palácio do Planalto pelo Podemos dependa apenas de uma saída honrosa. Um dos motivos: as contas de distribuição de fundo eleitoral dentro do partido não fecham.
- COBERTOR CURTO. Para sobreviver, o partido presidido por Renata Abreu precisa investir pesado nas campanhas para a Câmara Federal e garantir uma bancada robusta de deputados na próxima legislatura.



Cármen Lúcia, ministra do STF

- ENCAIXE. Uma das soluções seria Moro aceitar justamente concorrer ao posto de deputado federal, como um puxador de votos. O único problema seria a escolha de um domicílio eleitoral que não chocasse com outra aposta do partido: Deltan Dallagnol,
- DE LUPA. Ao abrir investigação sobre Milton Ribeiro e os pastores no MEC, Cârmen Lúcia se juntou a Alexandre de Moraes e Luis Roberto Barroso no grupo dos alvos prioritários de bolsonaristas nas redes.

COM MATHEUS LARA.

PRONTO, FALE!!



Anitta Cantora

"Mulheres, harnens, jovens, adolescentes, vão tiror esse título de eleitor. Vambora, vambora, que eu já estou fazendo demais tombém e uma hora eu vou cansar"

CLICK



Geraldo Alckmin Ex-governador de São Paulo (PSB)

Alckmin ja tem feito reuniões pensando no plano de governo da chapa com Lula (PT). Com William Collegoro, do LGBT Socialista, discutiu diversidade.

ESTADÃO BLUE STUDIO

SUA MARCA + ESTADÃO

Ótima notícia!

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: https://bit.ly/3Dt0801

Aponte a camera do seu celular e Saiba Mais



O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1879

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1894) FRANCISCO RÁNGEL PESTAMA (1875-1890) JULIO MESQUITA (1886-1927) JULIO DE MESQUITA FILHO (1015-1989) FRANCISCO MESQUITA (1815-1989)

LUIZ CARLOS MESOUITA(1952-1970) JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1847-1868) JULIO DE MESQUITA NETO (1848-1996) LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1607) RUY MESQUITA (1947-2013) CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE
ROBERTO CRISSIUMA MESOUSTA
MEMBROS
FERNANDO C MESOUITA
FRANCISCO MESOUITA
FRANCISCO MESOUITA
JULIO CÉSAR MESOUITA

LUIZ CAPLOS ALENCAR

DIRETOR PRESIDENTE
FRANCISCO MESUUSTA NETO
DIRETOR DE JORNALISMO
EURIPEUES ALCÂNTARA
DIRETOR DE OPINIÃO
MARCOS OUTERNAN

DIRETORA JURÍDICA
MARIANA UEMURA SAMPAIO
DIRETOR DE MERCADO ARUNCIANTE
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR FINANCEIRO
SERBID MALBUEIRO MOREIRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

Empresariado almeja a sustentabilidade



Mas é indispensável que o poder público cumpra a sua parte, oferecendo incentivos, bons quadros regulatórios e canais diplomáticos - o oposto do que faz o governo

ma pesquisa da consultoría Russell Reynolds Associates reportada pelo Estadão mostra que os executivos brasileiros estão
mais empenhados do que seus pares
internacionais na implementação de
práticas sustentáveis. Além de revelar
a vitalidade da consciência cidadã no
empresariado nacional, o fato sinaliza
a importância de políticas públicas que
a auxiliem a dar seus melhores frutos,
mas também o descompasso do atual
governo com a sociedade civil.

A pesquisa ouviu quase 10 mil lide-

ranças do Brasil, EUA, Canadá, França, Alemanha, Espanha, Inglaterra, Austrália, México, Índia e China. Enquanto no Brasil 50% esperam que nos próximos cinco anos a sustentabilidade seja incorporada em toda a estratégia de negócios, a média dos outros países é de 39%.

Um dado importante, em se tratando de um tema, por assim dizer, "da moda", como a agenda ESG (sigla em inglês para práticas ambientais, sociais e de governança), é que estas não são palavras ao vento, só "para inglês ver". O Brasil se destaca também nas ações; 50% de seus executivos disseram já ter adotado alguma estratégia de sustentabilidade. A média global é de 43%. No Brasil, 37% têm se empenhado em estabelecer parcerias para promover avanços em sustentabilidade. Nos outros países, são 23%.

A influenciar este comportamento não só virtuoso, mas lucrativo – os lançamentos de títulos verdes no País, por exemplo, subiram 41% entre 2020 e 2021 –, há condições estruturais e circunstâncias conjunturais.

Uma das explicações para o destaque do Brasil é o fato de a economia brasileira ser consideravelmente ligada ao agronegócio. O País é guardião de um incomparável patrimônio ambiental, e, além das preocupações genuinas dos empresários com a sua proteção, eles sabem que serão cobrados por investidores e consumidores. Analogamente, condições especialmente desabonadoras para o Brasil, como a histórica desigualdade social e os altos indices de corrupção, também pedem uma atuação responsável das empresas.

Do ponto de vista conjuntural, o empenho excepcional do empresariado brasileiro também é uma forma de compensar os estragos causados por um governo retrógrado.

Faz parte da mitologia bolsonarista a ideia de que Jair Bolsonaro é um defensor da economia de mercado contra as ameaças "socialistas". Esse engodo não é apenas desmentido pela sua mediocre trajetória parlamentar, marcada não só pela indiferença, mas pela franca oposição a propostas liberais, nem pela atuação de seu "super" Ministério da Economia, que oscila entre dois pólos antagônicos a um liberalismo mo-

derno: o sucateamento de direitos trabalhistas e sociais e a capitulação às hostes corporativistas no Congresso. Em momentos decisivos para as políticas econômicas nacionais, o próprio empresariado desmentiu, explícita e contundentemente, o "Mito".

Foi assim na pandemia, ante as tentativas de Bolsonaro de sabotar as medidas de contenção sanitárias para "salvar" a economia. Acima de tudo, é assim ante os atentados ambientais de Bolsonaro. Já virou rotina: toda vez que Bolsonaro lança algum ataque antiambiental, supostamente em prol das forças produtivas, essas forças se veem obrigadas a se unir para apagar o incendio, Recorrentemente, as entidades representantes do agronegócio emitem notas repudiando o descaso com a devastação florestal. No mais recente capitulo, as companhias mineradoras deslegitimaram o projeto de lei que propõe a liberação da mineração em terras indígenas.

Em um ano eleitoral, esses episódios, somados aos dados que revelam o engajamento do empresariado em projetos de sustentabilidade, são partícularmente tempestivos para relembrar aos candidatos a importância de integrar a agenda ESG em seus programas, O empenho da sociedade civil é condição necessária, embora não suficiente, para que a cultura da sustentabilidade prospere no País. E indispensável que o Estado cumpra a sua parte, abrindo canais diplomáticos com a comunidade internacional, garantindo bons quadros regulatórios e oferecendo incentivos - o exato oposto do que faz o atual governo.

Ensino integral, jovens íntegros

O ensino integral ajuda a agregar competências cognitivas e socioemocionais, teoria e prática, estudo e trabalho, além dos professores, famílias e comunidades dos alunos

m meio a tantos retrocessos na educação causados pela pandemia e um Ministério da Educação disfitucional, uma boa noticia é que a ampliação de ofertas de tempo integral continua ganhando tração, especialmente no ensino médio.

O governo de São Paulo anunciou um aumento da carga horária de 950 escolas para o modelo integral até 2023, o que permitirá aumentar o contingente de alunos nesse regime de 24% para 40%. Em 2022, Minas Gerais promete ampliar de 391 para 601 as escolas em tempo integral. O Ceará anunciou um ambicioso plano de universalização do tempo integral no ensino médio até 2026.

Na pandemia houve queda generalizada de matrículas na Educação Básica, mas o ensino médio em tempo integral foi exceção. Nos últimos cinco anos, segundo o Censo Escolar, a proporção de alunos em tempo integral na rede pública praticamente duplicou, de 8,4%, em 2017, para 16,4%, em 2021. Entre 2019 e 2020, 18 dos 27 Estados apresentaram aumento acentuado, de 30% ou mais, nas escolas em tempo integral.

A menor exposição à aprendizagem è uma das principais causas da defasagem do ensino brasileiro em relação às nações desenvolvidas. Nelas, é normal uma jornada de 7 horas ou mais, enquanto a média no Brasil é de 5 horas, e o tempo de exposição à aprendizagem é ainda menor, pouco menos de 2 horas.

Estima-se que um ano de Português e Matemática no ensino médio em tempo integral equivalha a três anos em escolas de tempo parcial. Os ganhos de desempenho são evidentes. Um levantamento do Instituto Natura mostra que no Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb) de 2019, enquanto a média das escolas parciais foi de 4 pontos em 10, a das integrais chegou a 4,7 pontos, superando a meta do Plano Nacional de Educação para essa etapa do ensino. Entre 2017 e 2019, as escolas no modelo parcial cresceram 9,7% no Ideb, enquanto as que migraram para o integral melhoraram 17,3%.

Pernambuco é o grande exemplo de implementação do ensino integral. Em 2008, o Estado adotou o modelo como política pública e hoje é o que tem mais escolas do ensino médio em tempo integral: 55%. Entre 2007 e 2019, Pernambuco saltou da 22.ª posição no Ideb, para a 3.ª.

Nacionalmente, o desaño é grande. O Brasil está longe da meta de oferecer educação em tempo integral em 50% das escolas públicas e 25% das matrículas até 2024. No ensino médio, só quatro Estados bateram a meta de matrículas: Pernambuco (48%), Paraíba (46%), Ceará (37%) e Alagoas (30%), e só Pernambuco bateu a meta de escolas. De resto, se no ensino médio a oferta vem crescendo, no fundamental está caindo. Na educação básica como um todo, a proporção de escolas caiu, entre 2015 e 2020, de 44,6% para 29,5%.

Além da ampliação da oferta, há o desafio do suporte e capacitação dos

professores, fundamentals para que o tempo a mais na escola seja revertido em atividades produtivas.

lsso è importante, porque, muito além da carga horária, a "integralidade" do modelo se refere a uma abordagem holística da vida do aluno. Ela viabiliza uma proposta pedagógica multidimensional que complementa a transmissão de conteúdos cognitivos com a ampliação de competências socioemocionais. O conteúdo é solidificado, por meio de uma integração entre teoria e prática em aulas mais dinâmicas e laboratórios, Além disso, é possível construir com o aluno, através de um processo de experimentação de diversas atividades eletivas e interdisciplinares, um projeto de vida e trajetória profissional conforme seus interesses.

Um dos resultados imediatos é a ampliação de oportunidades profissionais. Um estudo do Instituto Sonho Grande com egressos de escolas integrais em Pernambuco mostrou que a possibilidade de que eles ingressem no ensino superior é 17 pontos maior (63% contra 46% das parciais). Estima-se um aumento de 18% na renda média dos egressos.

Por fim, escolas integrais também ampliamo espaço de participação e cooperação entre a escola e as famílias e comunidades dos jovens. Mais do que um local de transmissão de conteúdos, as escolas se tornam núcleos de criatividade cívica.

ESPAÇO ABERTO

Bolsonaro na mesma encruzilhada de Dilma

Nathan Blanche

escalada da inflação, que tem derrubado o poder de compra das famílias, e o pequeno espaço para expansão fiscal, diante do elevado endividamento público, anunciam que o ano eleitoral do presidente Bolsonaro não será muito diferente das dificuldades enfrentadas por Dilma Rousseff na fase final de seu mandato.

Não apenas a inflação persistente na faixa de 10%, com pressões em itens sensiveis como alimentos e combustíveis, mas também o desemprego em níveis ainda elevados, a despeito do recuo recente, são fatores que historicamente minam a popularidade e a aprovação de presidentes. Entre 2015 e 2016, a percepção de descontrole econômico levou milhões de pessoas às ruas, movimento que culminou no posterior afastamento da ex-presidente do

Podemos utilizar o chamado "indice de miséria" para captar de forma indireta o sentimento da população em relação ao ambiente econômico. O indicador envolve a soma

da inflação acumulada em 12 meses com a taxa de desemprego, de modo que, quanto mais alto o resultado, maior a percepção negativa da economia. Se entre 2012 e 2014 esse indice exibiu uma media de 13,1%, em janeiro de 2016 alcançon 21,3%, ilustrando o crescente descontentamento da população à época com a situação econômica. Não por acaso, o Brasil vivia o auge dos protestos pela saída da ex-presidente Dilma, afastada em maio daquele ano.

Após este indicador ceder e manter uma média de 15,6% entre os anos de 2017 e 2019, no segundo semestre de 2021 essa taxa alcançou o pico da série histórica, oscilando acima de 23% - e em janeiro de 2022 encontrava-se em 22,1%. Os cálculos utilizaram o Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INFC) acumulado em 12 meses e a taxa de desemprego divulgada pelo IBGE (Pnad Continua), com ajuste sazonal feito pela Tendências.

Diante da proximidade das eleições e das dificuldades nas pesquisas, o governo tem procurado reagir. Além de uma crescente e indevida

Percepção econômica negativa do eleitor, diante da inflação, favorece a transição de poder, por via eleitoral ou impeachment

pressão sobre a Petrobras, os esforços anti-inflacionários já acumulam medidas como redução do Imposto sobre Produtos Industrializados (I-PI) e corte de tributos sobre os combustíveis. Porém as ações ainda se mostram insuficientes para reverter os choques elevados nos preços, renovados nas ultimas semanas pelo conflito no Leste Europeu. Isso apesar de uma ajuda inesperada proveniente da recente aprecisção cambial, de modo que a variável tem dado sua cota de colaboração para atenuar a forte alta dos preços das commodities, quando convertidos para a moeda nacional.

No entanto, mesmo a duração desta ajuda é incerta. Parte da valorização cambial decorre de uma melhora dos fluxos de capitais estrangeiros na direção do Brasil, mas a perspectiva de intensificação do aperto monetário em reação à inflação global - principalmente no caso do Federal Reserve, o banco central dos Estados Unidos - poderá esfriar o fôlego dos fluxos na direção de emergentes. E, no cenário doméstico, a aproximação das eleições, com uma disputada polarizada e que envolve promessas populistas de ambos os lados, não sugere um ambiente tranquilizador para os investidores,

Este ponto traz um dilema adicional do contexto atual. Ao que tudo indica, o provável ocaso do governo Bolsonaro não trará consigo um caminho alternativo alentador, capaz de reposicionar o Brasil na direção das importantes reformas e avanços na busca da produtividade perdida. Mas, sim, aponta para um velho caminho marcado por uma agenda estatizante, intervencionista e antiliberal, que já deixou como legado um rastro de ineficiência, corrupção, má alocação de recursos e crise fiscal e econômica. Ou

seja, o cenário eleitoral segue marcado pelo dominio da polarização Lula-Bolsonaro, deixando, até o momento, pouco espaço para o surgimento de uma candidatura de terceira via. Por ora, os diversos précandidatos alternativos lutam para construir apoio dentro dos seus partidos e sofrem com a indefinição em meio a uma ampla oferta de nomes possíveis para ocupar tal posto.

Em suma, como normalmente ocorre, o desfecho desta corrida eleitoral não dependerá apenas do campo político, mas principalmente do econômico. Se o mercado adota uma postura de espera pelos sinais ainda pouco claros da agenda econômica por vir, o eleitor medio lida diariamente com um contexto de preços altos e poder de compra baixo. Principalmente no caso do cidadão economicamente mais fragilizado, seu limite está no esvaziamento dos pratos e dos carrinhos de compras, o que explica os indices ainda mais baixos de aprovação de governo em classes de renda mais baixas.

Assim, Bolsonaro revisita uma encruzilhada que Dilma conheceu muito bem: a percepção econômica negativa do eleitor médio, em meio a pressões inflacionarias elevadas e perda do poder de compra da renda, derruba a confiança no governo e favorece a transição de poder, seja por via eleitoral ou impeachment, .

SÓCIO-FUNDADOR DA TENDÊNCIAS CONSULTORIA INTEGRADA

FORUM DOS LEITORES

O Estada reserva-se o dire-to de selecimbar e resoutur as cartes.

Correspondência sem identrificação (nome. RB. endereço e telefone) será descons derada **o E-mal**i: forumi@estada.com

Corrupção no MEC

O gabinete paralelo

A divulgação do áudio em que o ministroda Educação, Milton Ribeiro, afirma dar prioridade a prefeituras cujos pedidos de verbas foram negociados por pastores evangélicos é gravissima por revelar a transformação do MEC numbalcão de negócios. Ao reduzir a liberação de recursos públicos, que deveria atender a critérios técnicos, a uma especie de "ação entre amigos", Ribeiro demonstra que a descompostura e a improbidade resumem suagestão. Não é admissível, porém não espanta a declaração do ministro de que o favorecimento a pastores atende a uma solicitação do presidente Bolsonaro, que com desfaçatez utiliza o MEC de forma eleitoreira. A situaçãosópiora quando se conhecem mais detalhes das negociatas do "MEC paralelo", que incluematé denúncia de pedido de 1kgdeouroparaliberarverbapara um município: Com o bene-

plácito de governantes improbos, "mercadores do templo" estendem seus tentáculos à administração pública, e no seu mais alto escalão. Mandam às favas a ética, a gestão e a legalidade no momento em que o MEC deveria se dedicar a organizar nacionalmente a retomada da Educação após dois anos com as escolas fechadas em razão da pandemia. Não há mais adjetivos para qualificar as ações do MEC, que nos últimos anos coleciona fiascos. Agora se sabe que à incompetência se junta o aparelhamento da pasta com objetivos que nada têm que ver com a preocupação com a qualidade da educação no Pais. Investe-se, isso sim, no straso e no retrocesso que compromete o futuro do Brasil.

Azuaite Martins de França

assessorlajp@cpp.org.br São Paulo

Ciéncia e tecnologia

As escolhas do Brasil

A Universidade de Stanford, nos EUA, atualizou a lista dos cientistas mais influentes do mundo em todos os campos do conhecimento, e entre eles há 812 brasileiros. Embora na lista não conste o nome de nenhum parlamentar brasileiro, estes senhores vão gastar este ano mais de R\$ 21 bilhões com o Fundo Eleitoral e emendas de relator, enquanto o orçamento para Ciência e Tecnologia (C&T) encolheu em 2022, para R\$ 6,6 bilhões. O Brasil sõ vai avançar quando investir em assuntos sérios como educação, C&T, saude e habitação, e não em "picaretagem" parlamentar, sob qualquer denominação.

> Omar El Seoud elscoud.usp@gmail.com

São Paulo

Eleições 2022

Vinhos da mesma pipa

Por mais que Lula e Bolsonaro os mais bem colocados nas pesquisas de intenção de votos para a Presidência - se apresentem ao eleitorado como antagonistas, são, sem conta, as inúmeras afinidades que os unem. Duas delas são escancaradas: não assumem qualquer responsabilidade, a culpa é sempre dos outros; e mantêm um silêncio eloquente sobre as barbaridades cometidas contra os ucranianos pelo tirano Putin, Terceira via, encontre meios e forma para decolar!

Junia Verna Ferreira de Souza juntaverna@uol.com.br

São Paulo

Aliança medrosa

Se está tão fácil para Luia vencer as eleições, como mostram as pesquisas, ele não precisa de ninguem. Então porque se aliara inimigos como Alekmin, de quem já escutou acusações pesadas, e até ACM Neto? Por que dividir o poder, se pode vencer sem eles?

Paulo Tarso J. Santos

prjsantos@yahoo.com.br

São Paulo

Memória seletiva

No discurso de filiação ao novo partido, Geraldo Alckmin lembrou que ele e Lula foram adversarios, mas nunca atentaram contra a democracia. E o mensalão, a compra do Congresso por Luia, foi o quê?

A.Fernandes

São Paulo

standyballmhotmail.com

Alckmin, com sua pose de beato franciscano, vendeu a alma ao diabo para ter seu espacinho na politica preservado. Descreve a figura com quem está se unindo como um santo a ser canonizado. Livral-nos, Senhor!

Sergio Cortex

sergiocortez@myofficestore.com.br

São Paulo

Metamorfose

Lula certa vez disse ser uma metamorfose ambulante, que mudade posição sempre que conveniente. Agora encontrou sua cara-metade, Alckmin, que em passado recente chamou Lula de ladrão para baixo, e hoje diz que Lula é a democracia. Sinceramente, não sei quem representa melhor tal metamorfose.

Paulo H. Coimbra de Oliveira

ph.combraolivers@gmail.com

Rio de Janeiro

ESTADÃO BLUE STUDIO



A tecnologia ao lado da população de São Paulo

Inovações trazem mais qualidade e agilidade à vida de quem mora na capital paulista, além de economizar recursos públicos

s investimentos em tecnologia feitos pela Prefeitura de São Paulo, cidade que no ano passado liderou a lista do Ranking Geral do Connected Smart Cities 2021, têm resultado em novas facilidades para a população, Situações do dia a dia ganharam soluções inovadoras, o que tem otimizado os recursos públicos e dado agilidade à execução de uma série de serviços, além de impactar na qualidade de vida dos moradores e incentivar a desburocratização.

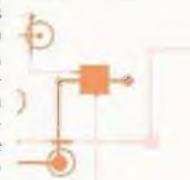
Entre as áreas de trabalho da Prefeitura de São Paulo, por meio da Secretaria Municipal das Subprefeituras (SMSUB), apoiadas por ferramentas tecnológicas estão a de zeladoria, de monitoramento do pavimento, de redes de infraestrutura, de piscinões, além de fiscalização e comércio ambulante. Os investimentos em sistemas digitais, ao melhorarem os processos administrativos, dão prioridade às demandas geradas pela população, garantem transparência e contribuem para a implementação de uma gestão baseada em resultados, qualidade e produtividade.

No dia a dia, a SMSUB consegue, por exemplo, monitorar os serviços de zeladoria executados na cidade por meio do Sistema de Gerenciamento da Zeladoria, o SGZ. A tecnologia permite mapear as demandas da população, geradas pelo SPIS6, e as ações

realizadas pelas subprefeituras, como atividades de tapa-buraco e remoção de árvores.

Até hoje, o total de ordens de serviços processadas pelo SGZ já passa de 720 mil – o que representa uma ou mais solicitações do mesmo tipo agrupadas e resolvidas.

O manejo arbóreo (poda e remoção de árvores) também ganhou agilidade com o SGZ, que reduziu em 89% o tempo de atendimento. Antes, a solução levava em média 507 dias. Agora, são cerca de 54 dias. O mesmo ocorreu nas operações tapa-buraco. O atendimento caiu de 121 para 25 dias, em média.



São Paulo é a cidade mais inteligente do Brasil no Ranking Geral do Connected Smart Cities 2021 As condições do asíalto também contam com a ajuda da tecnologia. A ferramenta Geovista permite o seu monitoramento. Dispositivos instalados em veiculos fazem o levantamento das condições. A análise é tão detalhada que chega a apontar qual é o material mais eficiente. Já foram monitoradas 81% das ruas e avenidas da cidade, de um total de 17 mil quilômetros de vias de São Paulo.

Além da qualidade, a Prefeitura de São Paulo tem investido em agilidade. Para isso, a SMSUB lançou em 2019 o Geoinfra, que consolida as informações das redes de infraestrutura do município, eliminando as permissões em papel. Com isso, o poder público tem dados como a localização da intervenção e quem é o responsável pelo serviço, aumentando a segurança.

Outra inovação permite monitorar as chuvas, a drenagem e a operação dos reservatórios. O sistema de telemetria e telemonitoramento conta com sensores instalados em 23 piscinões e 8 túneis e fornece dados sobre o nivel e a vazão da agua, além do funcionamento das motobombas (usadas para o escoamento).

As informações coletadas são importantes para ações emergenciais, como reparos de equipamentos de drenagem e limpeza. Se houver queda de energia, obstrução ou falha mecânica, o sistema emite alertas.

Assim como no caso do Geoinfra, o Sistema de Gerenciamento da Fiscalização (SGF) também è um recurso inovador. Com a ferramenta de fiscalização, o agente ganha autonomia ao consultar a legislação aplicável por meio de um tablet, além de emitir o auto de multa na vistoria, sem ter de ir à subprefeitura. A cada ano, são economizadas 8,5 toneladas de papel.

As facilidades da tecnologia também estão no dia a día dos trabalhadores ambulantes. O sistema online Tó Legal! fornece autorização temporária (até 90 dias) para os comerciantes. Quem se cadastra passa a ser acompanhado pela Prefeitura, que tem informações como localização, tipo de comércio e validade da autorização. Já foram emitidas cerça de 18 mil autorizações. A plataforma serve ainda para a solicitação e a aprovação de Termo de Permissão de Uso (TPU) para valet, mesas, cadeiras e bicicletas compartilhadas.

PRINCIPAIS INOVAÇÕES DA PREFEITURA DE SÃO PAULO:

- Sistema de Gerenciamento da Zeladoria (SGZ) permite processar, dar andamento e analisar ordens de serviço abertas pela população pelo SP156, como poda de árvores e manutenção de asfalto.
- Sistema de Gerenciamento da Fiscalização (SGF) com o recurso, o fiscal acessa por um tablet a legislação aplicável e o valor da multa, armazena os dados e emite o auto de multa na vistoria.
- Geovista permite o controle da qualidade do asfalto por meio de dispositivos instalados em veículos.
- ☼ Geoinfra a tecnologia consolida as informações das redes de infraestrutura do município, fornece a localização das obras e seu responsável, com menos burocracia e mais produtividade.
- 76 Legal! o sistema online dá autorização temporária para ambulantes e permite solicitação de TPUs para itens como mesas, cadeiras e espaços para bicicletas compartilhadas.



ESPAÇO ABERTO

'Gran finale'

Rolf Kuntz

istura de ópera bufae de tragédia, o desgoverno de Jair Bolsonaro se encaminha para um gran finale. Os primeiros acordes incluem a bandalheira no Ministério da Educação e o caso da Wal do Açaí, a assessora parlamentar nunca vista em Brasília. Mas o libreto promete muito mais. Se o roteiro for seguido, o crescimento econômico será menor que o de 2019 e a inflação passará de novo sobre o teto da meta. Não são projeções agourentas de uma oposição intratável. São cenários desenhados por economistas do Banco Central (BC) e do mercado, gente dificilmente acusăvel de torcer pelo pior. Mas há algo mais: esses economistas vêm sendo seguidos, com algum atraso e a alguma distância, pela equipe do Ministério da Economia, forçada a rever seus números, apesar da fala sempre otimista e até triunfal do ministro Paulo Guedes.

A equipe econômica baixou de 2,1% para 1,5% o crescimento esperado para o Produto Interno Bruto (PIB) em 2022. A expansão ficará em 0,5%, segundo a mediana das estimativas do mercado, informou o boletim Focus da segunda-feira passada. A turma do Banco Central aposta em avanço de 1% neste ano, de acordo com o novo Relatório de Inflação, publicado trimestralmente. As très projeções mostram um pais em descompasso com a economia global.

Outros emergentes, assim como as potências mais desenvolvidas, vêm crescendo mais velozmente, com menor desemprego e menor inflação, apesar do surto inflacionário internacional. A alta anual de preços ao consumidor bateu em 7,2%, no começo do ano, na mêdia dos países-membros da OC-DE, a Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico. No Brasil, esses precos aumentaram 10,54% nos 12 meses até fevereiro. O desemprego brasileiro, de 11,1% no trimestre móvel encerrado em janeiro, é pouco mais que o dobro da taxa média, de 5,3%, registrada em janeiro nos 39 paises da organização.

O BC tenta conter o desarranjo dos preços com o maior arrocho monetário dos últimos cinco anos. Os juros basicos chegaram a 11,75% ao ano e devem atingir 12,75% no comeco de maio, na próxima reunião do Copom, a Comitê de Política.Monetária, Esse poderá ser o último aumento, neste ciclo de ajuste, mas o custo do crédito será suficiente para atrapalhar os negócios, desestimular o investimento em bens de produ-

A saga se encaminha para um final com acordes de corrupção, estagnação econômica, inflação e insegurança financeira

ção e dificultar o consumo. A maior parte das famílias, já afetada pelas pessimas condições do mercado de trabalho e pela inflação, terá de gastar com muito cuidado. Sem o estimulo do consumo familiar, a indústria de transformação poderá produzir menos que em 2021, segundo projeções do BC,

Se o PIB crescer 1%, como se estima no Relatorio de Inflação, o presidente Bolsonaro tera acrescentado um feito extraordinário ao seu tenebroso curriculo. Terá concluido seu mandato com a economia crescendo menos que em 2019, quando a expansão ficou em 1,1%, menor taxa desde 2017, início da fase posterior à recessão deixada pela presidente Dilma Rousseff.

Não é preciso ser economista para entender algumas necessidades minimas da economia. Solavancos políticos, câmbio instável e incertezas fiscais tornam enevoado o horizonte. dificultam decisões de negócios e tendem a elevar os juros. A insegurança aumenta quando gastos públicos são improvisados, bilhões são consumidos em manobras parlamentares e as práticas orçamentárias são desmoralizadas. O presidente Bolsonaro ultrapassou todos esses limites e fez história, no pior sentido, so pactuar com a criação do orçamento secreto, uma aberração.

Em três anos e três meses de mandato, o presidente da República parece nada ter aprendido sobre suas funções e limites. Em momentos críticos. desprezou a opinião das pessoas sensatas e informadas e tentou intervir na gestão da Petrobras, na formação dos preços de combustíveis e, com apoio de congressistas, na tributação estadual.

Também nada aprendeu, aparentemente, sobre a diferença entre governar e mandar, nem sobre os padrões de laici-

dade, impessoalidade e transparencia. Nunca, na história republicana do Brasil, a filiação religiosa havia sido mencionada numa indicação para um posto de primeiro nível. Ao apontar alguém "terrivelmente evangelico" para o Supremo Tribunal Federal (STF), o presidente inovou.

A negação da laicidade, somada ao desprezo pela competência e pelo interesse público, pode resultar em episódios como o novo escândalo do Ministério da Educação. O despreparo do ministro Milton Ribeiro sempre foi notório. Mas ele ultrapassou os limites da mera incapacidade, ao aceitar um gabinete paralelo formado por dois pastores empenhados em negociar com prefeitos, até em troca de ouro, a transferência de recursos federais.

Economia emperrada, inflação acelerada, bandalheira na Educação e arroubos autoritários, além de outros escândalos, apenas prenunciam o retumbante final desta saga bolsonariana. Com tantos acordes fascinantes, pode-se até esquecer um dos instantes preciosos deste movimento, a declaração de solidariedade a Vladimir Puun na semana anterior à invasão da Ucrânia, Que seja um fim, de fato, sem risco de bis. .

JUHNALISTA

TEMA DO DIA



Goleiro do PSG

Keylor Navas e esposa acolhem 30 refugiados ucranianos em casa

Segundo jornal catalão 'Sport', o atleta costa-riquenho e sua esposa, Andrea Salas, instalaram camas em um cômodo até então usado como sala de cinema. Navas não se manifestou publicamente sobre o assunto. •



Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "E o principal: realizando uma super ação humanitária sem fazer alarde algum." **CLAYTON FIGUEIREDO**
- "Esse sabe usar a influência e entende que só postar 'Pray for Ukraine' não adianta." CAROL GARBIM
- "Fico feliz, mas não dá para fechar os olhos e não ver a diferença de tratamento com relação aos sirios e afegãos." DÂMARIS PEREIRA
- "Exemplo que outros milionários do futebol poderiam copiar." **CELSO BOMES**



NAS REDES SOCIAIS Veja outros destaques e participa des discossões na Link de Bio de Instagrato de Estadõe.

Sign a § Estado nas redes aociols

PRODUTOS DIGITAIS



Aeroportos



Receitalibera delivery para compras em free shops. • www.estadao.com.br/e/freeshop

Imposto de Renda



Veja como lançar ganho de capital na declaração. www.estedao.com.br/e/capital

E-mail



Conheça as 15 newsletters exclusivas do Estadão. • www.estadao.com.br/e/news





Dinheiro público

Parlamentar brasileiro custa R\$ 23,8 milhões ao País por ano

Brasil tem o segundo Congresso mais caro do mundo, atrás apenas dos EUA; maior parte do orçamento vai para salários e benefícios do Legislativo

ANDRÉ SHALDERS

BRASILIA

O Brasil tem o segundo Congresso mais caro do mundo, em números absolutos. Só o parlamento dos Estados Unidos - a maior economia do mundo possui orçamento superior. E como se cada um dos 513 deputados e 81 senadores brasileiros custasse pouco mais de US\$ 5 milhões por ano, o equivalente a R\$ 23,8 milhões na cotação da última sexta-feira. Os dados, aos quais o Estadão teve acesso, são a conclusão de um estudo de pesquisadores das universidades de Iowa e do Sul da Califórnia e da UnB.

"Isto torna a política atraente: há mais dinheiro no sistema político-partidário e com controles cada vez mais frouxos." Bruno Carazza Cientista político

Numa relação com a renda média dos cidadãos, o Poder Legislativo no Brasil é o primeiro em despesas. O gasto com cada congressista corresponde a 528 vezes a renda média dos brasileiros. O segundo lugar è da Argentina. Lá, cada congressista custa o equivalente a 228 vezes a renda média local. Para chegar a esta conclusão, os pesquisadores compararam o orçamento dos parlamentos e congressos de 33 países, compilados pela União Parlamentar Internacional (IPU, na sigla em inglês); o Banco Mundial e o escritório do FED (o Banco Central dos EUA) em St. Louis (no Estado do Missouri).

Em 2020, o orçamento da Câmara e do Senado brasilei-

ros somaram US\$ 2,98 bilhões - ou 0,15% do Produto Interno Bruto (PIB) nacional, Nos Estados Unidos, o valor total chegou a US\$ 4,73 bilhões, o que representa apenas 0,02% de tudo que o país produziu naquele ano. O terceiro lugar em gastos totais ficou com o Japão (US\$ 1,12 bilhão, ou 0,02% do PIB), seguido pela Argentina (US\$ 1,1 bilhāo).

"Tem uma frase do professor Barry Ames, no livro The Deadlock of Democracy in Brazal (O impasse da democracia no Brasil), segundo a qual a tragédia do sistema politico brasileiro não é que ele beneficie as elites, e sim que ele beneficia a si próprio", diz o pesquisador Luciano de Castro, que é professor associado na Universidade de Iowa, nos Estados Unidos, "Você tem uma situação em que o sistema político trabalha, em grande parte, para se beneficiar", ressaltou. Além de Castro, o artigo é assinado por Odilon Câmara (Universidade do Sul da Califórnia) e Sebastião Oliveira, da Universidade de Brasilia (UnB).

CAMARA. Em 2022, os gastos do Legislativo brasileiro continuarão elevados. Juntos, Câmara, Senado e Tribunal de Contas da União têm R\$ 14,5 bilhões de orçamento autorizado. O maior límite de gastos é o da Câmara (R\$ 6,95 bilhões), seguido pelo Senado (R\$ 5,1 bilhões) e o Tribunal de Contas (R\$ 2,4 billiões) apesar do nome, este último não e parte do Poder Judiciário, e sim um orgão de assessoria do Legislativo. O valor corresponde a pouco mais de US\$ 3 bilhões, na cotação de sexta-feira.

O orçamento à disposição do Legislativo este ano é maior que o de quatro ministérios somados: Comunicações (R\$ 4,2 bilhões); Meio Ambiente (R\$ 3,6 bilhões); Turismo (R\$ 3,5

Gabinete



Prerrogativas às quais os deputados têm direito

Cota parlamentar

Cada deputado federal tem direito a uma quantia para gastar ao longo do mês com despesas como alimentação, passagens aéreas, aluguel de veículos e divulgação do mandato (como impressão de materiais gráficos e envio de mala direta para eleitores).

Montante

O valor varia conforme o Estado - quem é de locais mais distantes recebe mais. O menor montante é o do Distrito Federal (R\$30,7 mil) e o maior, o de Roraima (R\$ 45,6 mil). O saldo não utilizado em um més pode ser aproveitado no seguinte, mas não de um ano para o outro.

Assessores

Cada deputado dispõe de R\$ 111,6 mil para contratar assessores. O número desses auxiliares pode variar de 5 a 25 profissionais, e os salários vão de R\$ 1.025 a R\$ 15,6 mil. A jornada é de 40 horas semanais, e os assessores podem trabalhar tanto nos gabinetes em Brasilia quanto nos Estados.

Reembolso de saúde

Deputados e assessores dispõem do Departamento Médico da Câmara para atendimentos básicos nas dependências da Casa. Os deputados também podem pedir reembolsos por procedimentos médicos no valor de até R\$ 135,4 mil.

Salário e aposentadorla

O salário de um deputado é de R\$ 33,7 mil. Em novembro de 2019, a emenda constitucional da reforma da Previdência acabou com a aposentadoria especial para os novos deputados federais, e alterou regras para quem já está inscrito no Plano de Seguridade Social dos Congressistas (PSSC). No PSSC, a contribuição dos deputados é de R\$ 5,5 mil, e a Câmara contribui com o mesmo valor.

Auxíllo-moradia e imóveis funcionais

A Câmara possui 432 apartamentos funcionais distribuídos em quatro quadras residenciais de Brasília (duas na Asa Sul e duas na Asa Norte). Quem opta por não morar no apartamento funcional recebe o auxílio-moradia, no valor de R\$ 4.253. Este montante pode ser pago como reembolso, mediante apresentação de um recibo; ou em espécie.

DIDA SAMPAID/ESTADÃO - 8/(2/202)

Congresso Nacional: folha de pagamento cara e extensa

RANKING

Países com gasto médio por parlamentar mais elevado

Custo por ano

EM MILHÕES DE BÖLARES

ESTADOS UNDOS	ľ -	8.838
PRASUL		5,014
ARGENTINA		3,336
COREIA DO SUL		1,685
JAPAD	P 10	1,57
ALEMANHA		1,528
CANADÁ	1	1,246
FRANÇA	0 - 1	1,169
MEXICO		1,138
REMO UNIDIO	205	0,477

FORTES: ARTIGO QUADO PETENTE É O SISTEMA POLÍTICO BRASILI ROYUMESTO DECEMPARÁTIVO", REVIETA E 1205. DACÁPARA DOS MERUTASOS (INFOCRAFICM) ESTADAD

bilhões) e Mulher, Família e Direitos Humanos (R\$ 947 milhões). Também é maior que o montante disponivel para o Ministério Público da União (M-

PU), de cerca de R\$ 8 bilhões.

A maior parte do orçamento do Legislativo irá para o pagamento dos salários e beneficios de congressistas e servido-

res: R\$ 6,43 bilhões. Só para a assistência médica e odontológica são R\$ 495 milhões. O segundo maior gasto é com aposentadorias e pensões, totalizando R\$ 5,5 bilhões. Além disso, Câmara e Senado dispõem de quatro superquadras residenciais inteiras em Brasilia para os apartamentos funcionais: em 2022, há R\$ 21 milhões reservados para a manutenção desses imóveis. Se o congressista decidir não morar num desses imóveis, pode requisitar o auxílio-moradia; são R\$ 10.5 milhões reservados a esta finalidade neste ano.

Além de custar caro, a folha de pagamento do Legislativo federal é extensa, somando mais de 20 mil pessoas. Dos três órgãos, a Câmara é de longe o que possui a maior força de trabalho. Atualmente são 14.778 servidores comissionados, efetivos (concursados) e estagiários, sendo o maior grupo o dos assessores dos gabinetes (10.821), os chamados secretários parlamentares. No Senado há outros 6.132 servidores, sendo a maioria (4.121) de comissionados. Já o TCU conta com outras 831 pessoas na força de trabalho.

'DINHEIRO', Ao Estadão, o analista politico e professor da Fundação Dom Cabral Bruno Carazza disse acreditar que a origem das distorções mostradas no estudo é o fato de o Legislativo brasileiro ter a ultima palavra na definição do Orçamento Público - e o fato de que este poder não é sujeito a controle externo, "Os próprios parlamentares definem o Orçamento do Legislativo e também os montantes do fundo eleitoral e partidario. E como não há nenhum outro Poder para fazer o contrapeso, o que a gente observa é que esses valores estão crescendo ano após ano. Isto torna a politica cada vez mais atraente: há mais dinheiro no sistema politico-partidario e com controles cada yez mais frouxos", disse.

Arualmente envolvida num estudo no Capitólio, em Washington, sobre o funcionamento do legislativo americano, a doutora em ciència politica pela Syracuse University, de Nova York, Beatriz Rey avalia que seria preciso qualificar a forma como cada Congresso gasta para evitar comparações indevidas. "Como se trata de um ranking de estatística descritiva, há fatores que podem impactar esse montante de gastos nos Legislativos e que os autores não estão levando em consideração. Por exemplo: o processo orçamentário em cada um desses países é muito diferente,"

A assessoria da Câmara disse que não comenta pesquisas científicas. O presidente do Congresso, senador Rodrigo Pacheco (PSD-MG) e o primeiro-secretário da Câmara, o deputado Luciano Bivar (União-PE), foram procurados, mas não se pronunciaram.



Eliane Cantanhêde E-mail: eliane.cantanhede@estadao.com; Twitter: @ecantanhede

Lulil contra Bolsozema

om 15,7 milhões de eleitores, 11% do total, Minas Gerais é o segundo maior colégio eleitoral do País, só atrás de São Paulo e reza a lenda, como confirma a realidade, que só chega a presidente da República quem vence nas Gerais. As coisas vêm mudando muito também por lá.

A polarização PT x PSDB evaporou e os ex-governadores Fernando Pimentel, petista, e Aécio Neves, tucano, vão disputar a Câmara dos Deputados, e olhe lá. A bola está com o governador Romeu Zema, do Novo, e o agora ex-prefeito de Belo Horizonte Alexandre Kalil, do PSD.

Com estilo, trejeitos e até so-

taque fortemente mineiros, Zema concorre à reeleição agarrado ao presidente Jair Bolsonaro, Também outsider na política, mas durão, direto e objetivo, Kalil se ancora em Lula, hoje favorito também no Estado.

Ao sair da Prefeitura na sexta-feira, dia em que ele e o Atlético (que o alavancou para a política) fizeram aniversário, Kalil, de 63, replicou Lula, "Eu preciso dele e ele de mim", dissera o petista. "Concordo, mas eu preciso mais dele do que ele de mim", ecoou o agora candidato,

Em 2014, a surpresa foi a derrota de Aécio para presidente no seu Estado. Em 2018, Bolsonaro teve 58,2% contra 41,8% de Fernando Haddad, Hoje, as pesquisas dão 15 pontos de vantagempara Zema, mas só agora Kalil vai "botar o pé na rua" e montar o palanque: "O (Gilberto) Kassab me deu carta branca."

Quem vence em Minas, ganha a Presidência; Zema está com Bolsonaro, Kalil com Lula

Todo cuidado com as pesquisas, não por elas, mas pelos pesquisados. Eleitor mineiro pensa uma coisa, diz outra e decide o voto cara a cara com a uma, (Lembram do Dr. Tancredo?), Em 2018, o "imbatível" ao Palácio da Liberdade era Antônio Anastasia, então PSDB, hoje PSD e no TCU, que passara pelo governo com louvor. Deu o neófito Zema. Dilma Rousseff, favorita para o Senado, acabou em quarto lugar.

Assim como no País, o foco em Minas serão economia e pandemia. O déficit já era grande, ficou enorme. E, na pandemia, com Zema em cima do muro, Kalil foi Kalil: mandou brasa no isolamento social, vacinas e obrigatoriedade de máscara. "Eu não ia matar ninguém por cálculo político, ouvi os médicos", diz, num estado industrial

e conservador, E nunca foi recebido por Bolsonaro.

SP, MG e RJ somam 50 mllhões de votos, 40% do total, O
PT tem resistência histórica entreos paulistas e perdeu a vantagem entre cariocas e mineiros
em 2018, Logo, o Kalula, ou o
Lulilem Minas é caso sério para
o PT, Kalil e PSD, que alavanca
seu crescimento com a ruína
do PT e do PSDB em Rio e MG,
oude tinha as prefeituras das
duas capitais. Logo, atenção a
Minas. Mineiro trabalha em silêncio e esconde o jogo, mas o
placar nacional depende de lá.

COMENTARISTA DA RÁDIO ELDORADO, OA RÁDIO JORNAL (PE) E OO TELEJORRAL OLOBONEWS EN PAUTA

SEO, Cartos Pereira (quinzenalmente) • TER. Ebane Cantanhède • QUI. William Weach • SIDC Eilane Cantanhède • SIR. John Gabriel de Linsa • BOOL Eliane Cantanhède • J.P. Bruzo

Gabinete paralelo

Encontros com prefeito e pastor desmentem versão de ministro

Imagens em rede social de político preso pela PF mostram que Ribeiro manteve reuniões com religioso fora do ministério

JULIA AFFONSO BRENO PIRES ANDRÉ SHALDERS BRASILIA

- William

Publicações nas redes sociais de um prefeito recem saído da cadeia contrariam o álibi do ministro da Educação, Milton Ribeiro, para justificar a manutenção de encontros com o pastor Arilton Moura, mesmo depois de encaminhará Controladoria-Geral da União (CGU) denúncia contra Moura de supostas cobranças de propina na intermediação de verbas.

Na semana passada, o ministro disse em entrevistas que tinha informado à CGU, em agosto, sobre "conversas estranhas". Ribeiro afirmou que, após encaminhar as denúncias, só manteve os encontros com o pastor para não levantar suspeitas. Em entrevista à CNN Brasil, Ribeiro alegou, no entanto, que "não aceitou nenhum tipo de agenda fora do MEC".

As imagens publicadas pelo prefeito de Centro Novo do Maranhão, Junior Garimpeiro (Progressistas), desmentem essa versão. Cinco dias depois de sair da prisão sob suspeita de integrar uma organização criminosa armada que atua no garimpo ilegal de ouro, Junior



No jantar com Junior Garimpeiro, o ministro (à dir.) e o pastor Arilton (no fundo, de camiseta branca)

"A história com Centro Novo começa com o Arilton. Esse homem aí que pegou no meu pé, insistiu. Então, estou aqui por sua causa." Milton Ribeiro

Ministro da Educação

Garimpeiro foi recebido pelo ministro num jantar reservado. Quem promoveu o encontro num apartamento de Brasília, em dezembro de 2021, foi o pastor Arilton, com quem o ministro estreitou os laços.

Como revelou o Estadão, o pastor pedia propina, até mesmo em barra de ouro, para liberar dinheiro na pasta. Junior Garimpeiro e o pastor ainda se reuniram com o ministro em setembro, na adega de um hotel de luxo, em São Luís. Nas duas ocasiões, registradas nas redes sociais por Garimpeiro, o religioso já estava sob suspeita de atuação indevida.

"Jantamos com o ministro, e dialogamos mais uma vez sobre pautas que são direcionadas para a construção da nova Educação de Centro Novo", escreveu o prefeito em seu perfil no Instagram. Segundo o deputado federal licenciado Márcio Jerry (PCdoB-MA), na ocasião, Garimpeiro presenteou o ministro com um bracelete de ouro, a exemplo do que ostenta. Desde que assumiu, o prefeito decidiu que a cor amarela sua preferida - devia estar nos prédios públicos da cidade. E

assim ele o fez.

PRISÃO, Cinco dias antes do jantar reservado com o ministro, o prefeito estava preso, acusado de extração e venda ilegal de ouro. A PF apontou a existência de "uma organização criminosa armada com grande poderio econômico e político e com atuação na região de Centro Novo" por ao menos três anos. Segundo a investigação, os alvos foram os responsaveis pelo desmatamento ilegal de mais de 60 mil hectares de áreas para abertura de garimpos de ouro, sem autorização competente.

Junior Garimpeiro também publicou, em sua rede social, um encontro com Milton Ribeiro no Blue Tree São Luís Hotel, na capital maranhense, em 2 de setembro de 2021 - em outra reunião promovida pelo pastor. "Quero primeiro anunciar a conquista de 01 creche Tipo 1 para nossa querida Centro Novo e depois agradecer o carinho do Ministro da Educação, Milton Ribeiro, com o povo", escreveu, "Em breve, iniciará a construção de creche de 10 salas para a alegria de todos."

A agenda oficial do MEC mostra que o ministro abriu espaço privilegiado na sua agenda – sete reuniões ao todo no ano da pandemia – à cidade de apenas 22 mil habitantes, com 5,8 estudantes matriculados em 2020 na rede pública. A relação entre Milton Ribeiro e Junior Garimpeiro se estreitou com o intermédio dos pastores Gilmar Santos e Arilton. Numa das reuniões, em 2 de março, a entrada foi feita às 12h30, com saída às 20h10.

EVENTO. A proximidade de Ribeiro com os pastores e o prefeito levou para Centro Novo um evento oficial do ministério com prefeitos maranhenses em maio. A cidade fica a 260 km de São Luís. "O Junior Garimpeiro é uma pessoa especial, é alguém que eu acredito que tenha até um futuro aí na politica", disse o ministro na ocasião,

Durante a visita, Ribeiro afirmou que sua história com Centro Novo "começa com o Arilton". "Quero dizer que (...) Esse homem ai que pegou no meu pé, insistiu para que en desse atenção ao Maranhão. Então, estou aqui por sua causa, Muito obrigada, Arilton, Depois, ai conheci o Gilmar, líder da igreja, que também ficou no meu pé. E, por fim, quando conheci Junior, eu disse: Junior, pode contar comigo. Eu vou ajudar." Procurados, Ribeiro, o prefeito e o pastor Arilton não retornaram, Pastor Gilmar não foi loca-I ZOCO. • COLABOROU EDUARDO GAYEN

Paulo Marinho

O empresário que alimenta 'boa intriga' na 3ª via

Ex-aliado de Bolsonaro, ele deixou o PSDB de Doria, acenou a Moro, mas apoia Janones

PERFIL

Dono de uma empresa de consultoria, foi vice presidente do Jornal do Brasil e da Gazeta Mercantil; é suplente de Flávio Bolsonaro

PEDRO VENCESLAU

liado de primeira hora de Jair Bolsonaro em 2018 e hoje desafeto do presidente, o empresário Paulo Marinho, de 70 anos, mudou seu domicilio eleitoral do Rio de Janeiro para São Paulo, se desfiliou do PSDB e entrou de cabeça na pré-campanha presidencial do deputado mineiro André Janones (Avante) após ensaiar uma aliança com Sérgio Moro (Podemos),

Há quatro anos, a casa de Marinho no Rio foi o quartel general da modesta campanha presidencial de Bolsonaro e serviu de estúdio para as gravações do então candidato. Tornou-se suplente do senador Flávio Bolsonaro (FL). "Quando cheguei, o núcleo duro da campanha de Bolsonaro cabia numa Kombi - eram basicamente o Gustavo Bebianno e o deputado Julian Lemos e eu", disse. "Mas me afastei da família logo na primeira hora, Não tenho arrependimento disso, pelo contrário."

O empresário recebeu a reportagem em uma sala da sua empresa de consultoria no bairro Jardim Paulista, em São Paulo, localizada no mesmo prédio onde está o escritório do advogado Anderson Pomini, que é um ponto de encontro informal dos ex-governadores Márcio França e Geraldo Alckmin, ambos do PSB.

'QUÍMICA'. O empresário conheceu Janones em janeiro no evento de filiação de integrantes do MBL ao Podemos, por meio do filho - o humorista André Marinho, conhecido pelas imitações de Bolsonaro. Deu quimica. "Eu conhecia o Janones nas redes sociais. Fiquei absolutamente encantado com o plano dele para essa eleição."

Naquele momento, Marinho era oficialmente aliado de João Doria (PSDB) - seu amigo "há décadas" -, mas estava se aproximando de Sérgio Moro (Podemos), com quem havia jantado várias vezes e mantinha contato frequente pelo WhatsApp, Foi Doria quem articulou a ida do empresário, então filiado ao PSL para o PSDB,



O empresário Paulo Marinho na sede de sua consultoria em São Paulo

em 2019. Naquele ano, Marinho assumiu o comando do diretório fluminense do PSDB e chegou a ensaiar candidatura a prefeito do Rio. A desfiliação foi na semana passada. "Ele (Dona) ficoutriste, mas entendeu as razões. Disse que vamos chegar no mesmo destino por caminhos diferentes."

Após se aproximar de Janones - que tem 2% das intencões de votos - Marinho tornou-se seu interlocutor com empresários e um dos principais coordenadores da précampanha. Janones pretende montar comité em São Paulo.

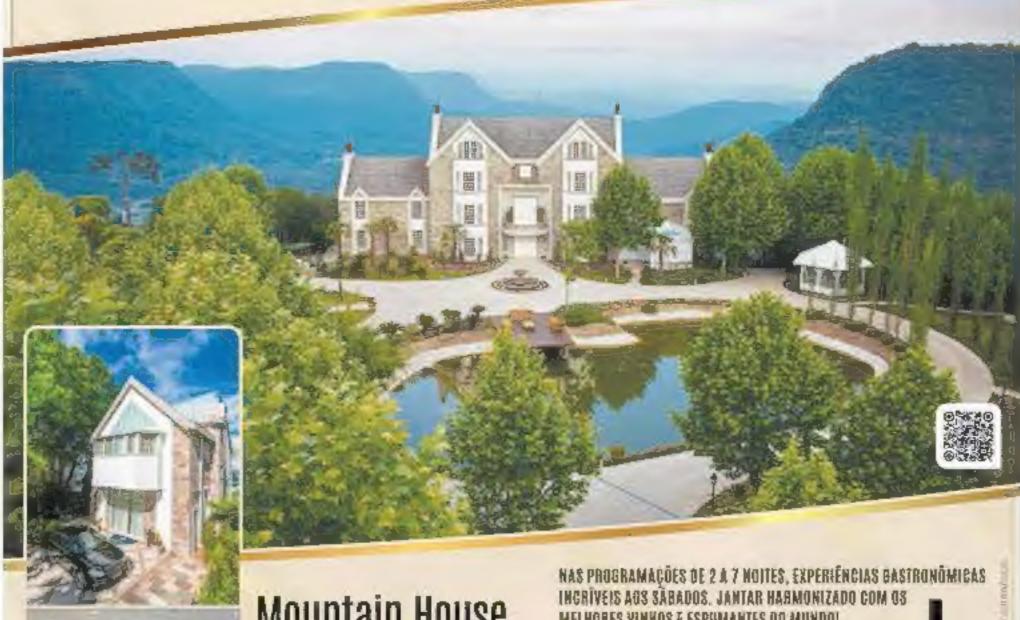
"Ele é um nome nacional devido à projeção nas redes sociais, mas é um político regional. Não tem trânsito no mundo empresarial", disse. A leitura de Marinho é que Janones é o único com chance de tirar votos tanto de Bolsonaro quanto de Lula. Apesar das articulações erráticas, o empresário diz que pretende ajudar a unir as forças de centro, "Quero fazer uma boa intriga entre os candidatos da terceira via. Em algum momento eles terão que ter uma agenda em comum, Quando estou com Moro, eu falo bem do Doria, e vice versa."

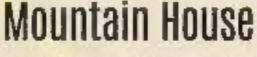


"UM PEDACINHO DA EUROPA NO BRASIL"

Localizado em Gramado, no encantudora Serra Gaischa, o Castelá Saint Andrews é a único Exclusive House da Brasil. É referência de altissimo padrão no América Latina e membro Relais & Châteaux de hatéis de luxo. Passul 3 tipos de acamodações exclusivas, sendo 11 suites no Castela, B na Mountain e 3 suites na Mountain House "Nova tendência mundial em haspedagem".

Para haspedagens de 2 a 7 nações incluimas: Traslado privativo (veraporto/hotel/geroporto - Parto Alegre ou Canela - voos regulares e privados), welcome drink na chegoda, serviços de mordomos e concierges, café da manha menu degustação, cha da tarde inglês?, juntar menu Surprise do Chef e juntar harmonisado, nolte de pázzas gourmes", teropia relaxante". Vinicalo follmant com degustação", Cristáls de Gramado, Geo Museu e Vale dos Vinhedos (postelo apcional). Programação completa e Feriados vide site: (*samente 4 e 7 noves / *samente 7 polítics)





Uma Residência Exclusiva no Castelo Saint Andrews

Goragetii privativa, lovaba, cozinha equipada, sala de teleujões, sala de estat, varando gournet, har, adega climatizada, smart (k, 3om wireless, with e clevador. No andor superior, a suite Valley View (95m²) conta com tençõis 1200 fios egípcios e moravilbasa vista para a Vale da Quitamba. Garres duas suites, no estilo Laft, acomodam até 5 pessoas. E a sua inteira disposição as serviços exclusivos de Mardamas, Compressus, Concierges a Chef que int preparar deliciosas refercões. (Vide ute)

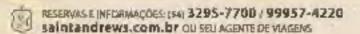
MELHORES VINHOS E ESPUMANTES DO MUNDO!

- 42 Vinhos Chilenos (VIII La Plu Belle / Viu Manent Nobie Semillon)
- 09 Saveurs de France (Taittinger Brut / Château d'Aussières) 16 (Feriodo de Páscoa) - Brunello Di Montalcino

30 - Fondue Suitse Experience

- 23 (Feflado Tradentes) Vinhas Rosé (Crasto / Dal Pizzol / Dunamis)
- 07 (Dia das Mäes) Moët & Chandon / Frutas do Mar
- 14 Ibérico Pata Regro (Marques de Tomores 2008 / El Maestro Sierra)
 - 21 Vinhas da Brasil (Autora Gran Reserva Cabernet / Dan Guermo) 28 - Champagne Pertier Jouet

JUNHO - Més dos Hamorados com Fondue Suisse Especial O més mais tomántico do una vem som experiências expeciais e nosto famoso Fandue Suisse em todos as programações. Antecipe sua reserva!



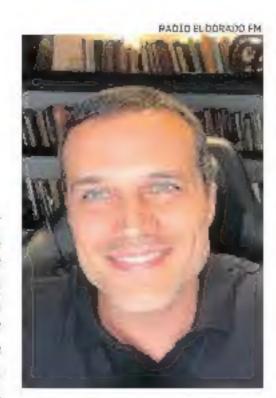
Grupo Estado

Felipe Moura Brasil estreia coluna no 'Estadão' e Eldorado

Ele escreverá a cada 15 dias no jornal e estará, a partir desta segunda-feira, dia 28, diariamente na Rádio Eldorado

O Grupo Estado está ampliando o seu time de analistas para a cobertura das eleições deste ano. O mais novo colunista da Rádio Eldorado e do Estadão é Felipe Moura Brasil. A partir desta segunda-feira, dia 28, ele fará comentários diários na emissora, com foco na política nacional. Na versão impressa do jornal, Moura Brasil começará em 11 de abril a escrever uma coluna quinzenal.

"Na coluna no Estadão, pretendo analisar episódios relevantes do cenário político e cultural, à luz de grandes obras, autores, personagens e tradições de pensamento, eventualmen-



Moura Brasil val analisar fatos relevantes do cenário político

te inserindo os elementos e fundamentos das questões em jogo em um contexto histórico ou internacional, sem deixar de atentar para as disputas eleitorais", afirmou Moura Brasil. "Na coluna da Rádio Eldorado, pretendo analisar as noticias do dia, separando fatos e
propaganda político-ideológica, contextualizando cada
situação e apontando as tendências dos acontecimentos. Tudo isso, claro, em conversa leve e bem-humorada
com (os âncoras) Haisem
Abaki e Carol Ercolin,"

O novo comentarista vai estar ao vivo na rádio, de segunda a sexta, ás 7h35, com a coluna Análise dos Fatos, no Jornal Eldorado. O comentário terá duração de 15 minutos, Além do FM 107,3 - SP (para Região Metropolitana de São Paulo), o ouvinte poderá acompanhar a coluna também pelo site radioeldorado.com.br., pelo aplicativo da Rádio Eldorado (IOS e Androld) e pela Skill da Eldorado na Alexa (Amazon).

As colunas serão publicadas em formato podeast, disponível nas plataformas de streaming e agregadores de podeasts. Felipe Moura Brasil é carioca, tem 40 anos, e já atuou em O Antagonista, Veja, Crusoé, Midia Sem Máscara, e pelas Rádios BandNews FM e Jovem Pan, onde também foi diretor de jornalismo. Fez ainda trabalhos para a Editora Record e é colunista do UOL.

Novos colunistas

O poder no foco de Vera Rosa e Marcelo Godoy

Outros dois novos colunistas vão estrear em abril no Estadão, em mais um esforço do Grupo Estado para ampliar sua equipe de analistas políticos. Os repórteres especiais Vera Rosa e Marcelo Godoy vão se revezar quinzenalmente em uma coluna cujo foco será o poder. Ela será publicada na versão impressa do jornal, às quartas-feiras, a partir de 6 de abril. Também será veiculada no portal estadao.com.br.

Vera Rosa vai abordar em seus textos os principais assuntos da política, dos bastidores às articulações para as eleições deste ano. "O foco é o movimento cada vez mais dinâmico e complexo da política e seus personagens, muitos deles atuando nas sombras", afirmou a jornalista.

Marcelo Godoy pretende tratar das relações civis-militares. Mas este tema não será o único da coluna, que vai se debruçar também sobre outras áreas da burocracia estatal, como as forças policiais, a diplomacia, o Ministério Público e a magistratura.

"A política não é a continuação da guerra por outros meios, como os extremistas sempre nos querem fazer acreditar", disse ele. "E o jornalismo que busca compreendê-la deve iluminar fatos e opiniões e exibir o homem em seu tempo e em seu espaço, Essa é uma tarefa da qual a análise política não pode abdicar."

Jornalista formada pela Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), Vera Rosa está no Estadão desde 1991. Trabalha na sucursal de Brasilia do jornal, Formado pela Faculdade de Comunicação Cásper Libero, Marcelo Godov está no jornal desde 1998. Também escritor, é autor do livro A Casa da Vová, sobre a história do Destacamento de Operações de Informações (DOI-Codi), órgão de repressão política do regime militar, que lhe valeu o prêmio Jabuti (livro do ano de 2015). Tanto Godoy quanto Vera Rosa continuam a escrever suas colunas semanais publicadas no portal estadav.com.br •





O Instituto de Câncer Dr. Arnaldo atende todos os anos milhares de pacientes oncológicos do SUS.

Conheça mais nosso trabalho acessando www.doutorarnaldo.org





J. R. Guzzo Cena do crime

ex-governador Geraldo A.ckmin está entrando para a história política do Brasil como um caso extremo de hipocrisia, de falsi dade ou de oportunismo - ou, muito provavelmente, as tres coisas ao mesmo tempo. Trata se de um exagero, mesmo para os babossimos padrões de moralidade da política nacional e comum que a fauna deste ecossistema vire casaca o tempo todo, e passe a dizer hoje o contrario do que diz.a ontem, mas Alckman é realmente uma h storia de superação. Dias atràs ele assinou sua ficha de inscrição num desses pequenos partidos que prestam servi-

ços ao PT e se quanticou, ofic almente, para ser candidato a vice-presidente na chapa de Lula nas eleições presidenciais de 2022. É a aliança mais cinica de que se tem noticia, há anos, na vida postica brasilis ra.

Desde que começou a se anunciar a possibilidade desta aberração, tempos atras. Alck min passou a ter um problema insolavel Antes de se dispor ao papel que esta representando hoje, ele disse o seguinte: "Depois de ter quebrado o Brasil, Lula diz que quer voltar ao poder. Ou seja, meus amigos, ele quer voltar à cena do crime" Como sair, agora, de um negócio desses? Não foi a midia que

falou em volta à cena do crime, nem os adversanos; foi ele mesmo, A.ckmin, de sua avre e espontânea vontade, e por iniciativa propria. Falando em portu-

Lula-Alckmin é a aliança mais cínica de que se tem notícia na vida política brasileira

guês c.aro, para não complicar as coisas, Alekmin chamou Lula de .adrão — coisa que o seu principal adversário, o presidente e também candidato Jair Bolsonaro até agora não fez, não com essas palavras ou com essa clareza. Depois de ter dito, não retirou o que disse. Quer dizer, então, que o ex-governador está pronto a servir como vice de alguem que ele considera corrupto? Sim, quer dizer exatamente isso.

Lula foi condeñado por corrupção e lavagem de dinheiro pe a Just ça brasi i ra, em três instâncias e por nove magistrados diferentes; A ckm n, portanto, estava apenas anunciando am fato, quando falou em volta "à cena do crime". O problema e por que ete, agora, se bandeou para o lado dos que considerava criminosos ate outro dia. Não e só a questão da ladroagem, que

bateu recordes na era Lula-Dilma – um caso raro na història universa, da roubalheira, com os ladrões assinando confis sões de culpa e devolvendo dinheiro roubado. Alckinin, ao se urur a Lu a, esta se unindo a tudo o que sempre combateu em sua vida. Ele esta agora, por exemplo, no mesmo palanque que o MST que, segundo Lu a, yai "participar' ativamente do seu governo. Um de seus colegas de campanha já disse que escritura de propriedade de terra, para ele, só se for assinada por Deus, com firma reconhect da. É o novo Alekono.

JORNALISTA

SIO: Carlos Pereira (gorzenalmente) • TEN. Ebore: Cantanhede • QUIL William Wood. • SEU Ellene Cantanhède • SAR. Jubo Gabriel de Lins • COUL Eliane Cantanhède • a.R. Guzzo

Eleições 2020

Bolsonaro diz que evento vai lançar pré-candidatura

BRASILIA

O presidente Jair Bolsonaro

afirinou ontem, durante visita a ama pastelaria no Distrito Federal, que o evento do PL marcado para hoje será o ançamento

de sua pre-candidatura. O partido, porém transformou a agenda em um ato de filhação em massa para evitar eventual descumprimento da lei eleitoral.

"É o lançamento da pre-candidata a Não começa a campa nha sanda. A campanha é 45 dias antes, mas é para mostrar que eu sou candidato à reeleção", declarou o presidente.

A advogada Caroline Lacer-

da, socia do escritório que atende a campanha de Bolsonaro, confirmou a reestruturação do evento por cautela jundica. "A le: eleitoral não fala de pré-lan camento de campanhas. Por não ter previsão legal, o PL preferiu mudar." • museo exer-



A Guerra de Putio

Éxodo da Ucrânia afeta economia e sistemas de saúde do Leste Europeu

Maior onda de migração na Europa desde a 2.ª Guerra custará 30 bilhões de euros a países vizinhos em 2022 e aumentará o risco de disseminação de enfermidades, entre elas a covid-19

FERNANDA SIMAS

A maior onda de migração na Europa desde a 2.ª Guerra, com 3,7 m .hões de ucramanos em um mês de ofensiva russa, desa fia o sistema econômico e a estrutura sanitária no Leste Europeu. Segundo o Banco Mundiai, o êxodo custará até € 30 bi.hões aos paises de aco.hida em 2022 e autoridades de saude aiertam para orisco da disseminação de doenças, entre elas a covid-19.

A Polôma, pais que recebeu mais refugiados até o momento, 2,2 milhões, deve gastar 0,25% de seu PIB até abril para responder à crise, segundo o Citigroup. A Moldávia, que recebeu 376 mil refugiados, terá o auxílio de Alemanha, França e Romênia, que definirão em abril os detalhes da ajuda

Amaioria dos refugiados e de mulheres e crianças, até porque o governo de Volodmir Zelenski proibiu os homens em idade de lutar de deixarem o país. Mais da metade das crianças na Ucrânia foram obrigadas a abandonar suas casas "Um mes de guerra provocou o deslocamento de 4,3 milhões de crianças, mais da metade da população infantil do país, carculada em 7,5 milhões", afirmou o Fundo da ONU para a Infância (Unicef).

Do tota, de crianças deslocadas, 1,8 milhão atravessou a fronteira para buscar refúgio nos países vizinhos é 2,5 mihões permanecem dentro da Ucrama. Esse cenano terá mpacto na demografia ucraniana. "A questão cultural, a proximidade da Europa, levou a uma abertura de fronteiras muito rápida. Logo vieram medidas para reduzir a burocracia para que as pessoas pudessem en trar Mas entre receber e estruturar a vida dessas pessoas há um passo maior Integrar as pessoas não e char campos de refugiados", explica Alexandre Uchara, professor da ESPM-SP e especialista em êxodos por guerras.

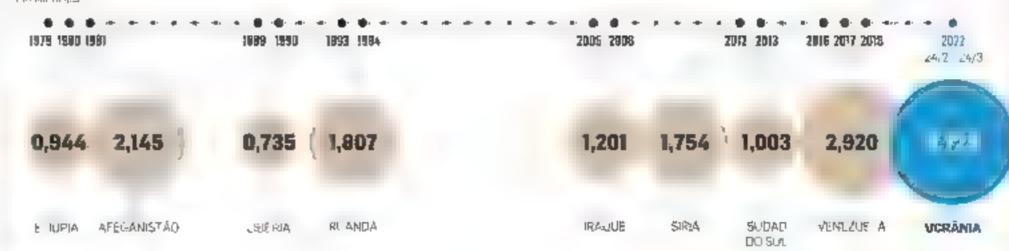
Para ele, existe um impacto também no caso de a Ucránia passar ao controle russo "Quando essa população deixa a Ucránia, o retorno não é tão simples. Se a Russia mantiver o controle político, isso levará a tensões dentro da Ucránia, afi



Em um mês de ofensiva russa, quase 4 milhões de pessoas fugiram da guerra

A taxa de saida da Ucrânia

Em 30 dras de guerra, número de pessoas que deixaram o país se assemelha a refugiados de guerras em um ano





nal a população que está la, é mais pro-Ocidente. Isso dificulta a inda mais a volta das crianças", afirma Uehara.

perseguição deve receber proteção. Os outros países devem abrir as fronteiras e fornecer políticas públicas para essas pessoas, com saúde, educação e até cursos de idioma, por exemplo", diz a porta voz da Human Rights Watch no Brasil, Maria Laura Canineu.

Além disso, é preciso lembrar do alto numero de deslocados unternos, mais de 6 milhões, "Isso terá um impacto na Ucrânia pós-guerra, serão mais de 10 milhões de pessoas precisando de auxílio. O custo socioeconômico é muito alto. Falta comida, água, energia e isso vai piorando a cada dia", disse Uehara.

Para a HRW, uma das preocupações é a situação em Mariupol, cidade cercada pela Russia "Esse tipo de cerco permite que poucas pessoas saiam. En tão, vemos milhares de pessoas sem água, sem eletricidade e sem aquecimento em tempera turas congelantes. A comida está acabando. Isso retrata um pouco da tática brutal", disse Maria Laura.

Fluxo migratório Além dos impactos econòmicos e sociais, ter milhares de refugiados é um risco de saúde pública

Alémdos impactos econômicos e sociais, ter milhares de pessoas se deslocando implica muitos riscos do ponto de vista de saude pública, principalmente no meio de uma pandemia. "Trata-se de uma população cupo nivel de vacinação é baixo, cerca de 35%. Muitas pessoas podem chegar infectadas nos pontos de parada. Além disso, vão se aglomerar em locais

de acolinda, ensso pode levar a focos de covid", afirmou, o medico e pesquisador no Instituto de Saúde Globa, de Barceiona, Quique Bassat.

epidemias. Segundo a OMS, apenas 31% das crianças ucramanas foram imunizadas contra o sarampo, a rubéola e a caramba em 2016. Entre 2017 e 2019, mais de 100 mil pessoas contratram sarampo na Ucrâma e 31 morreram, a maioria crianças. O pats é o que mais sofre com epidemias de sarampo na Europa. "Osarampo necessita de uma cobertura vacinal de 95% para alcançar intunidade de rebanho", afirma Bassat

Para o pesquisador, é preciso que os paises do Leste Europeu preparem estruturas sanitárias para receber os refugiados. "Os paises que vão receber essas pessoas estão sujeitos a focos de doenças infecciosas, aumento da pressão assistencial para patologias crônicas. Podem ocorrer focos de sarampo ou tu-

berculose, ustamente pelo acumulo de pessoas. Os centros de acolhida terão de ter um plano de saude publica com detecção precoce de possiveis focos de doenças e vacinação."

Enquanto os países que recebem milhões de milheres e chanças ativam programas sociais e pensam em soluções de longo prazo, também precisam lidar com a saida de homens ucramanos que decidem voltar à Ucrânia para lutar,

Na Porôma, o setor de cons trução tem dificuldade em encontrar mão de obra. "Os ucranianos deixaram seus locais de trabalho e foram defender o pais", disse a ministra polonesa da Família e Assantos Sociais, Mariena Malag. "Antes da guerra, o ramo empregava 1,3 milhão de pessoas, das quais 480 mil eram estrangeiros. Entre eies, quatro em cada cinco eram ucramanos", disse Jan Stylinski, presidente da associação dos traba.hadores da construção civil da Polönia. 🖷





Lourival Sant'Anna carta all nerventsantonica e m

Alinhamentos embaralhados

s sanções econômicas impostas por EUA, União Europeia, Reino Unido, Ganada, Japão, Coreia do Sul, Taiwan, Australia e Nova Zelândia contra a Russia, entram agora numa segun da fase: fechar as brechas abertas pelos pa ses que não adentram, principalmente a China, mas também Brasi Índia, ou tras economias importantes

Uma segunda frente é obter a cooperação de Arabia Saudita, Emirados Arabes Unidos e outros integrantes da Organização de Países Exportadores de Petróleo (Opep) no sentido de aumentar sua produção para reduzir o preço do barril e facilitar o embargo a Rússia.

O presidente Joe Biden dis

se na quinta feira que, na reunião virtua, com Xi Jinping, no dia 18, o lembrou de conversas anteriores nas quais o presidente chinês havia reconhecido que os objetivos da China estavam associados as relações econômicas com o Ocídente Biden afirmou terrobservado a Xi que eje não atingiria esses objetivos se trocasse os El'A e a Europa pe a kussia.

sanções. Essas observações revelam que o presidente americano tem em mente aplicar sanções contra a China se ela apotara Russia materialmente. No primeiro sinal de impacto na China das sanções, o grupo chines Sinopec, maior refinador de petroleo da Asia, suspen-

deu negociações de investimentos nos setores petroquámico e de gas natura, na Russia. Há uma fuga de capitais estrangeiros da China, e uma das cau-

As monarquias árabes do Golfo, assim como a China, estão no campo ideológico da Rússia

sas parece ser a insegurança decorrente da parceria do país com a Russia.

Antes de invadir a Ucrâma, a Russia exportava 5 milhões de barris de petróleo por dia. Somados. Arabia Soudita e Emirados têm mais de 3 miIhões de barris diários de capacidade octosa. Os outros 11 parses-membros do grupo, sobretudo Irã e Venezuela, que estão sob embargo, poderiam suprir o restante. Mas sauditas e arabes não aceitaram o pedido de americanos e britâmicos, alegando que a invasão da Ukráma ainda não afetou o fornecimento de petrolco. Ou se a, não estão interessados em ajudar no isolamento da Russia.

As monarquias do Goifo, assim como a China, estão no campo ideológico da Russia, o das autocracias, não das democracias liberais. Uma semana após assumir a presidência, em janeiro do ano passado, Biden suspendeu as vendas de armas para Arábia Saudita e Emirados, que haviam sido assinadas com grande festa pelo seu antecessor, Donald Trump

As armas são empregadas pelos dois países no Têmen contra a milicia houthi, apoiada pelo Irā, na maint tragedia huma. nitária antes da invasão da Ucran a. Alem disso, B den retomou o acordo nuclear com o Ira, maior minigridas duas monarquias arabes. Quando anunciou que sua política externa seria pautada pela defesa da democracia contra a ameaça da autocracia, Biden não imaginou que uma guerra na Europa embaralharia tantos alinhamentos. •

É COLUMISTA DO ESTADÃO E AKALISTA DE ASSUNTOS INTERNACIONAIS

Biden chama Putin de 'carniceiro' e diz que ele não pode ficar no poder

Americano descreveu guerra como choque de ideologias globais concorrentes e extensão da história de opressão da URSS

VARSÓVIA

Em um duro discurso na Polonia onde encerrou sua viagem à Europa, o presidente americano, Joe Biden, pediu ontemuma mudança de regime na Rússia e disse que Vladimir Putin não pode mais permanecer no poder "Pelo amor de Deus, esse homem Putin não pode continuar no poder. Deus abençõe a todos, e que Deus defenda nossa liberdade e proteja nossas tropas", disse Biden, na deciaração mais dara ate agora com relação ao presidente russo, que comanda a invasão da Ucráma. Horas depois, a Casa Brança esclareceu a declaração, dizendo que o presidente não defendet, uma mucança de regime, mas disse que Putin não podia tentar controlar seus vizanhos,

A Rússia reagiu rapidamente. Segundo o porta-voz do Kremun, Danutri Peskov, essa decisão não cabe ao presidente americano. "Isso (permanência no poder) não deve ser decidido pelo se Biden. Deve ser apenas uma escotha do povoda Federação Russa."

DENÚNCIA. Riden fez ama denúncia contundente da invasão da Ucrâma, quanticando o con-



Biden visita refugiados ucranianos em estádio de Varsóvia; pedido de oração pelos parentes na Ucrânia

fronto militar como o "teste de todos os tempos", em uma batalha de decadas contra forças projetadas para esmagar as tevoltas democráticas.

No discurso realizado em timicastelo onde por seculos viveram monarcas poloneses, Biden traçou uma divisão entre as forças da liberdade e da opressão no mundo. Ele descreveu o confronto com Putin como um momento sobre o qualele alerta há muito tempo: um choque de ideologias globais concorrentes.

"AescolhadaguerrapeiaRússia é um exemplo de um dos mais antigos impulsos hamanos usara força bruta e a desinformação para satisfazer um desejo de poder e controle absolutos", declarou diante de uma muitidão "Nesta batalha, precisamos ser claros; e a não será vencida em dias ou meses. Precisamos nos fortalecer para a longa luta pela frente."

O presidente asoudaras palavras contra Putin pela alegação de que sua invasão tem como objetivo "desnazificar" a Ucrâma. Biden chamou a afirmação de "mentirosa", observando que o presidente Volodma Zelenski é judeu e a familia do par dele for morta no Holocausto. Ele também alertou a Russia a não entrar "nem uma polegada" no território da Otan.,

OPRESSÃO. Biden afirmou que a guerra na Ucrânia era nada menos do que ama extensão da longahistoria de opressão da Umão Soviética, que remonta às invasões militares da Hangria, Polóma e antiga Checoslováquia nas décadas de 50 e 60 para acabar com os movimentos prò-democracia, após o fim da 2.º Guerra. "Hoje, a Russia estrangulou sua democracia e procurou fazê-lo em outros aigares."

Segundo Biden, a guerra ja se tornou um "fracasso estrategico para a Russia" em seu primeiro combros "O lideramencano tam bem enviou ao povo russo a mensagem de que "eles não são inimigos" dos Et A. Em encontro com o presidente polones, Andrzej Duda, Biden disse que os EUA tratam seu compromisso no Artigo 5º do tratado da Otan, de defender os aliados da aliança atiántica, como "uma obrigação sagrada"

mes e l'o rubio foi reduzido a es-

"CARNICEIRO" Mais tarde, ao se encontrar com refugiados ucranianos em um estádio de Varsovia, ele disse que Putin è um assassino crue, um "carniceiro"
Biden cumprimentos os refugiados e conversou com as pessoas que se amontoavam ao seu redor. A certa altura, ele pegou uma menina no colo e tirou uma selfie com ela. Mais de 3,7

Estratégia

Segundo Biden, a guerra já se tornou um "fracasso estratégico para a Rússia" em seu primeiro mês

mulhoes de pessoas a matoria mulheres, crianças eldosos tugiram da Ucrámia desde o inicio da guerra, e z milhões delas estão na Polônia. Cada ama das crianças, disse Biden, pedra que eleorasse "por mela par, ou meu avó, e meu irmão", que tiveram de permanecer na Ucránia.

Biden também se reuriu, com dois ministros ucranianos para demonstrar o apoto e colocou em duvida que a Rússia tenha realmente mudado seus objetivos para se concentrar na toma da do leste da Ucrania.

Anda ontem, a cidade de Lviv, no oeste, que até agora este ve relativamente rive dos combates, sofrei, dois ataques russos, deixando pelo menos cinco fendos.

Na estação de Lviv, uns fogem para fronteira, outros partem para a guerra

Cidade no oeste da Ucrânia é ponto de encontro entre os que tentam escapar do conflito e os que vão em direção a ele

GUSTAVO BASSO Espec_ial para o estadão

EVIY UCRANIA

Celular na mão, como se pu desse unir som e imagem uma ultima vez antes da partida do trem, Yevgem Gomshak se aproximava e se afastava da ja nela do trem parado na estação central de Lviv, oeste da Ucrâma. No vidro embaçado, sua manher, Oksana, desenha um coração que aos poucos vai derretendo com vapor do interior do trem lotado de ucranianos ansiosos para chegar a Polôma.

Gonishuk sabe que a familia precisa fugir. Resistiu cinco dias acordado para trazê los até o trem. Oksana, Yevgeni e os filhos Anya, de 9 anos, e Ilya, de 13, vieram de Kharkiv, alvo de bombardeios intensos desde as primeiras horas da inva são russa, em 24 de fevereiro

Por duas semanas a familia conseguri, se manter reunida, mas o terror da guerra aérea se tornou demais para e.es. Yevgeni mostra uma foto em seu telefone de edificios esmagados da cidade, pouco menor que Porto Alegre, com bairros inteiros em rumas. "Vi tantas pessoas mortas, havia bombas o tempo todo", lamenta.

O numero de refugiados acranianos supera 3,7 m lhões. Oksanae os filhos se juntam a esta multidão que vem se espainando aos poucos pela Umão Europeia, mas ainda muito concentrada na Polómia. "Nunca estive longe da minha familia, mas so queria que eles estivessem fora de perí go", conta Yevgeni, Apesar do desejo, homens de 18 a 60 anos estão proibidos de deixar a Ucrânia desde o começo do conflito.

Minutos antes da partida, a familia se reune em uma das portas para uma ultima despe dida. Anya chora enquanto observa o par, até que o trem parte em direção a Przemys., a primeira cidade polonesa apos a fronteira, e Gonisbuk desaparece pela estação, escondido pela multidão que aguardava o próximo trem

DESPEDIDAS. A estação de Lviv se tornou porta de entra da para muitos e despedida de outros. O antigo predio barroco fica próximo ao centro histórico e, de longe, parece mais um palácio. Poucos metros separam as plataformas 4 e 5 destinadas exclusivamente aos passageiros que deixam o



Irina Kottiar em abrigo improvisado em uma Igreja batista em LvIv; fuga de bombardeios em Kharkiv

país. Do outro lado, da plata forma 3, embarcavam soldados em direção ao front em Daupro

Lviv é vital para que as tropas ucramanas não fiquem iso ladas do restante do pais, com o avanço russo vindo da Cri meia e de Kherson Com a Ucráma sob mobilização to tat, 100 novos soldados são

Encontros e despedidas Das 55 partidas da estação, no sexta-feira, apenas 15 eram para países vizinhos ou cidades da fronteira

formados todos os dias, muitos deles no entorno de Lviv, onde ainda é possivel o treinamento com certa segurança

O sentimento dos que fi cam, no entanto, não podema ser mais contraditorio. Yari na e Andrew são um das dezenas de casais que protagoniza ram cenas marcantes de despedidas emocionadas. Os bei jos abraços e lágrimas se alon gam, enquanto colegas con

versam apreensivos sobre as batalhas

"Nos já vencemos essa guerra", disse um soldado de partida, que preferiu não se identificar temendo a espionagem
russa um medo onipresente
na Ucrán a dentro do cenário
atual "Putin achou que conseguiria fazer aqui o que fez na
Chechênia, mas somos muito
maiores e a resistência vai sobreviver"

Sobre ter medo do que o es pera no front, o grupo de ami gos desconversa. Em uma ter ra onde cada dia que passa os homens são mais numerosos que as mulheres, o medo não é permitido.

ROTA DE FUGA, Apesar dos combates e ataques aereos ao norte, leste e sul da Ucrâma, os serviços ferroviários continuam funcionando. Os mais de 21 mil quilómetros de ferrovias mais do que Espanha e Reino Unido, e próximo dos 29 mil quilómetros do Brasil, país 14 vezes maior – continuam conectando cidades sob ataque, como Kiev,

Kharkiv, Zaporizhia e Odessa.

Somente na sexta-ferra estavam programadas 55 partidas da estação ferroviária de Lviv, apenas 15 delas rumo a paises vizinhos ou cadades frontemças. Doações, equipamento de apoio para as tropas e alimen tos viajam lado a lado com os soldados, que atiram mochilas e sacolas pesadas dentro dos vagões disponíveis

Do futuro ninguem mais sabe, Os planos foram abandona dos em 24 de fevereiro, quando Putin ordenou a invasão. Assim partem os trens, em direções opostas, observados por amigos e parentes que compartilham uma angústia em comum e temem pela vida dos que vão embora a bordo dos veihos vagões.

A cena na estação central de Lviv parece deslocada do século 21, como se fosse um retrato do passado, quando um povo europeu usava os trens para escapar de outro conflito. Desta vez, os vagões partem levando ucranlanos que não sabem o que os aguarda no destino fina.

Refugiados temem bombardeios contra abrigo na cidade

LVV UCRÁNIA

Aos 60 anos, todos passados em Kharkiv, Inna Kothar não esperava estar a essa altura da vida dormindo em um behche ao lado de outras 60 pessoas. Mas esta é sua rotina nos ultimos dias, desde que conseguiu escapar da antiga capital nora n ana sob bombardeios.

Hoje Irina evita sair do abrigo para refugiados improvisado em uma agreja batista em Lviv, pouco distante da estação de trempor onde havia chegado, três dias antes. O terror de um ataque aereo leva ela e os país de multas das crianças a se manterem sob o teto do antigo depósito convertido em igreja, em 2018. Mas o enclausuramento não é algo novo para a aposentada.

"Passe: dez dias com outras 400 pessoas em um abrigo antibomba subterrâneo, epquanto ouvia o Exército russo destruir os edificios do nosso bairro, que foi o mais devastado da cidade simplesmente por ser vizinho de uma academia militar", contou "Na primeira oportunidade, peguei apenas uma maia com os itens mais necessários e embarquei em um trem em direção a Lviv Mesmo assim, foram 18 horas de viagem sem conseguir sentar com o trem abarrotado."

PARCERIA. No sufoco do trem, Irina conheccu a amiga e parceira de refugio, Lilya Jura, de 61 anos. Da viagem, ela lembra mais do temor do que do desconforto. "El es continuavam bombardeando as proximidades do trem. Tivemos de passar três horas parados, só esperando o fim dos ataques, rezan do para não sermos atingidos", disse Lilya, também aposenta-

da, que demou tudo para tràs, ate os animais de estimação, para salvar sua vida.

O pastor responsave, tanto pela igreja quanto pelo abrigo ja fol um refugiado no oeste da Ucránia. Na visão de Elisey Pronin, aguerra com os russos não dura 30 dias, mas onto anos. A Provincia de Luhansk, onde cresceu e morava, foi tomada pelo conflito em 2014, quando tropas separatistas apoiadas pelo governo russo tomaram controle de parte da região, fundando a República Popular de Luhansk, parceira da vizi nha República Popular de Do-

netsk, na região do Donbas.

Critico do movimento separatista, Pronin fol ameaçado de morte e teve a igreja onde pregava em Luhansk incendiada, Com o auxílio de igrejas batistas no exterior, ele articulou uma rede de doações e votuntanos que garante colchões, cobertores, itens de limpeza e brinquedos para as mais de 230 pessoas atendidas em duas instalações há uma segunda, ainda maior, nos suburbios de Lviv. Os atendidos permanecem em media de três a quatro dias antes de partir para países da União Europeia. • 💵

O A MACIFIC POLITI

O surpreendente concerto da Europa

Unidade da UE sobre Ucrânia deu um novo peso ao bloco; permanecer unido será um desafio vital

ARTIGO

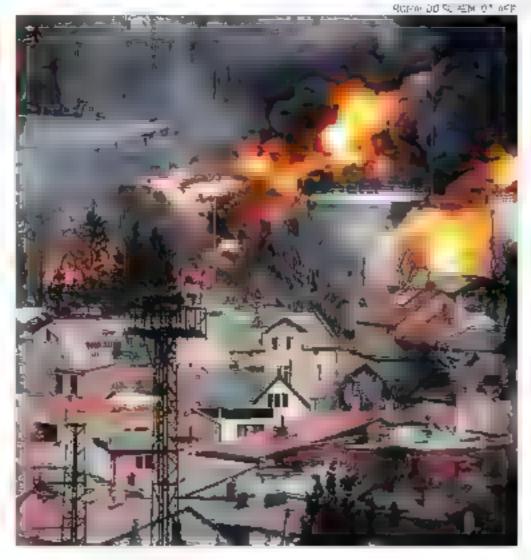


la pode ser chamada de Untão Europeia, mas com frequência enfrentou dificuldades para fa zer jus a este nome. Não nas semanas recentes. Desde que teve início a invasão russa à Ucrânia, em 24 de fevereiro, os 27 Estados-membros da UE agrram como um só. Coesa em seus objetivos e coordenada em suas ações, a Europa tem frutificado em seu novo papel como uma potência de primei romvel. Amda assim, os efeitos unificadores do impulso origi nal estão começando a desvanecer A exigencia da Ucrama de que a Europa faça muito mais para ajuda la é um teste preliminar para a unidade do bloco à medida que a guerra se

A vetocidade e a determinação com as quais a Europa agiainicialmente espantaram ate
os mais veteranos em Bruxelas. Crises anteriores - seja o
miasma na zona do euro, uma
decada atrás, ou a resposta do
bloco à covid 19 mostraram
que pode levar meses, talvez
anos, para que a união opere
efetivamente. A visão de bombas massacrando civis às portas do bloco, em contraste, chocou a UE e a fez agir

Diferenças em enfases persistem, o que é inevitaver em um clube de democracias. Mas repetidas reuniões de lideres a terceira em um mês foi realizada na quinta-feira com a presença do presidente americano, Joe Biden i resultaram em uma Europa que toma seguidas medidas decisivas

SANÇÕES. Foram encontrados fundos para fornecer armas para a Ucrámia. Qualquer ucrama no em busca de abrigo na UE pode entrar. Talvez mais importante, duras sanções foram aplicadas quando a guerra ir rompeu. Dado que EUA e Euro-



Bombardelo à cidade da Lviv, pelo manos 5 pessoas ficaram feridas

pa não estão dispostos a intervir militarmente, essas são as principais ferramentas. Pou cos esperavam grande coisa, á que qualquer um dos 27 Estados membros poderia ter vetado sanções

A Europa chegou a um consenso, em vez de um acordo total, antes de mover-se ad ante A unidade foi forjada apesar de discordâncias a respeito do quanto amarrar a Russia para isoia-la. Os "sancionistas" pressionaram por um embargo mais estrito, incluindo uma proibição às importações de petrôico e gás natura...

surpresa. Passes como a Polômia e os Estados bálticos preocupam-se com a possibil dade de serem os proximos a ser atacados pela Rússia: e afirmam que estariam dispostos a viver sob luz de velas se isso impedir o fluxo de dinheiro a Moscoil. Passes mais hesitantes, incluin do Alemanha e Italia, têm relutado em cortar o fornecimento de energia russa do qual dependem O impulso de unidade da Europa conferiu ao continente uma relevância belicosa raramente vista

Em parte graças à indignação da opinião publica, o grupo hesitante se viulobrigado a apotar medidas duras, que ninguem considerava factiveis apesar de ainda não representarem um embargo da energia russa. Serguei Lavrov, o ministro das Relações Exteriores da Russia, admitiu esta semana que a magnitude das medidas surpreenderam o Kremin

No entanto, discordias antigas persistem. A Polòma està pedindo um banlmento total no comercio com a Russia. A Alemanha continua se opondo firmemente, "Sanções não deveriam prejudicar os Estados europeus mais que a Lderança russa" afirmou o chance, er alemão, Oiaf Schoiz, na quarta-feira - como ocorre com frequência em debates da UE, outros paises que concordam evitam expor pub., camente seus argumentos. Uma sensação familar de impasse agora persiste

Como resultado, ucramanos que anteriormente louvavam os beneficios da unidade
europeia passaram a questioná-ia. "O que vimos no inicio
da guerra foi a ascensão da UE
como uni poderoso jogador, capaz de ocasionar mudanças",
afirma Dinitro Kuleba, chanceler da Ucrânia. "O que vimos
nos dez dias recentes na UE é
am retorno à sua antiga norma
udade, na qual o bloco é incapaz de decidir por ações fortes
e ageis."

Kuleba, que falou com a Economist a partir de um local não revelado na Ucrânia, vê sinais iniciais de uma "fadiga a sanções" na Europa, Algumas das medidas decididas em acordo parecem menos eficazes, agora que brechas foram encontradas. O congelamento das reservas do Banco Central russo no exterior, por exemplo, foi moldado de maneira que permitir à Russia continuar cumprindo suas obrigações de divida e afastou o calote técnico.

Ha outros pontos de atrato
A Ucrâma solicitou sua adesão
a UE, Paises do leste tendem a
perinitir sua entrada no bioco.
Mas membros fundadores, como França e Alemanha, insistiram que a UE ofereça apenas
garantias vagas de que a Ucrâma pertence a "familia europeia"

forçada a impor mais sanções - se a Russia usar, digamos, ar mas quimicas ou cometer outros ultrajes em batalha. Esta dos-membros, e o bioco como um todo, estão se esforçando para enviar armas à Ucrânia - Kuleba, como esperado, quer mais quantidades e mais rapidamente.

Independentemente da maneira como a guerra evoluir, a situação de segurança na Euro pa tende a continuar tensa. Assim sendo, todos os lados se esforçam como podem para apaziguar brigas que poderiam azedar o ambiente de unidade.

Alguns precisarão de res postas prontamente. Mais de 3 milhões de ucranianos já bus caram refugio na UE, por exemplo. Quase dois terços deles estão na Polonia, que tem tido dificuldade para lidar com a situação. Um fluxo menor de refugiados sirios e afegãos causou debates longos e ácidos em 2015. Desta vez, de qualquer modo, a Polônia receberá ajuda.

Outros desentendimentos estão emergindo. Maitos a resperto de dinheiro, agravados por sombrias perspectivas econôm cas. A França está entre os que sugerem que o custo das sanções e de uma defesamais forte devenam ser filianciados por um fundo consunto similar ao que a UE levantou para lidar com a covid 19. No norte "fruga", predomina o ceticismo. Em algum ponto, ocorrerá ama briga a respeito de quando remstituir as regras de austeridade no orçamento da UE suspensas em razão da pan

A Polôma está exigindo fundos da UE que foram congelados em razão de preocupações a respeito de o pais ter minado seu Judiciário. Muitos países membros preferem defender os principios do "estado de direito", com ou sem guerra.

FUTURO. Politicas duradouras que pareciam definidas podem ser examinadas sob uma nova luz após a guerra. A Europa sera capaz de cortar emissões de carbono tão rapidamente, da do o choque no fornecimento de energia ocasionado pela guerra? A França está afeita a avançar com sua idera de "autonomia estrategica", um concei to nebuloso que inclui a Europa depender menos da Otan pa ra sua defesa. O Leste Europeu ainda considera a Otan - e, portanto, os EUA a guardia de suas fronteiras.

A frustração de Kuleba em razão de novas ondas de san ções europeias não serem previstas é compreensivel Mas os atuais desentendimentos no coração da UE refletem diferenças de opinião legitimas. não querelas sem sentido. O im pulso de umidade da Europa conferiu ao continente uma relevância bencosa raramente vista. Em um mês de guerra, a . E serviu bem ao seu propósi to. Mas agora deve se esforçar para fazer mais. • manução os au-**OUSTO CALIL**

É 2022 THE ECONOMIST NEWSPAPER LIMITED. DOZETOS BESERVADOS, PUBLICADO SOB LICENÇA O TEXTO ORIGINAL EM INGLÉS ESTÁ EM WWW-ECONOMIST.COM

Rebeles houthis propõem trégua com Arábia Saudita

RIAD

Os rebeldes houthis do lêmen propuseram uma tregua e con versas de paz para pôr fim ao conflito, informou ontem uma autoridade saudīța à AFP

"Os houthis propuseram, por meio de mediadores, uma uniciativa que inclui uma tregua, a abertura do aeroporto (de Sanaa) e do porto (Hodeida), assim como discus

sões intra-iemenitas", disse um funcionário de alto escalão do governo saudita, "Estamos esperando um anúncio oficial da parte deles, porque eles mu dam constantemente de posi ção", acrescentou. Procurados pela AFP, os re presentantes houthis não comentaram a informação, mas, em um comunicado divulgado na sexta feira os rebeldes revindicaram uma serie de ataques na Arabia Saudita, que provocaram um enorme incendio da petroleira Aramco, na cidade de Jeda, perto do circui-

to de Formula 1 que abriga o Grande Prêmio

A coalizão liderada pela Arábia Saudita, que combate os rebeldes houthis apoiados pelo Irá, confirmou o ataque, oconido navespera do sétimo aniversano de sua intervenção militar na brutal guerra civil no Iêmen • APP

Comportamento

Consumido por jovens e proibido, cigarro eletrônico traz riscos à saúde

Especialistas apontam que dispositivos podem levar a complicações pulmonares e cardiovasculares, além de representarem nova porta de entrada ao tabagismo

LEON FERRAR!

Nas ruas, portas de escola, bares, tabacarias e festas, eles dei xam ama fumaça branca e den sa, com cheiro que nada lem bra os cigarros comuns No boca a boca, recebem diversos nomes: vape e pod são os mais comuns, Com venda proibida no Brasil, especialistas alertam para compucações cardiovasculares e pulmonares dos cigarros eletrônicos. Consumi dos por jovens, podem ser porta de entrada para o tabagismo e colocar em xeque avanços no combate a dependencia quimi ca da meotina.

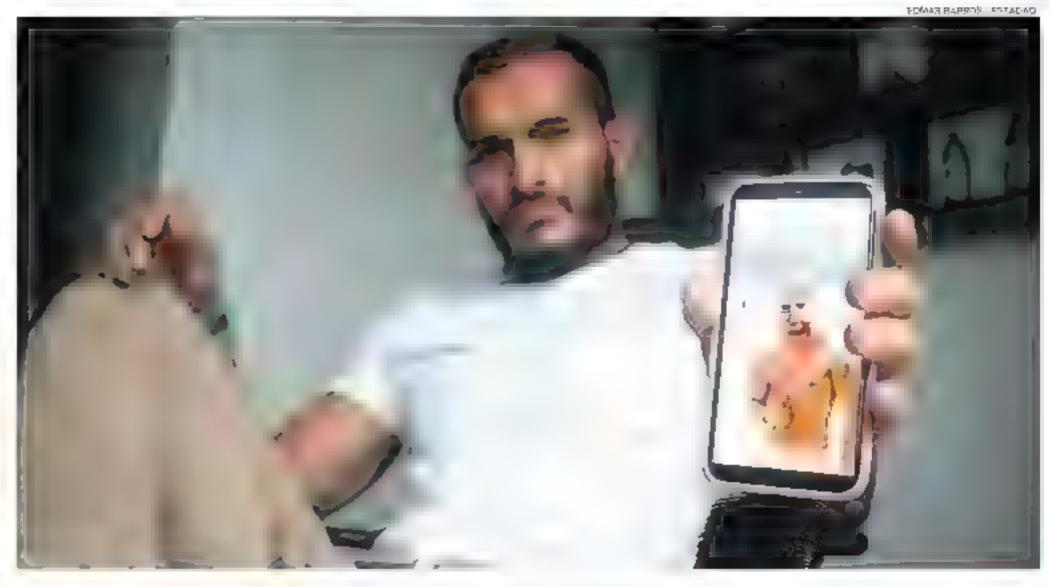
Os dispositivos têm tecnologia simples. Uma bateria permite esquentar o aquido que, em geral, è uma mistura de agua, aromatizante alimentar, nicotina, propilenogacol e gacerina vegeta.

Eles aquecem a mootina em vez da combustão dos cigarros comuns. Na fumaça do tradicional, há alcatrão, que con temprodutos quimicos poten cialmente cancerigenos, e monóxido de carbono, que au menta a chance de enfarte e dificulta o transporte de oxigênto das cerulas.

O aerossol do dispositivo pode conter substâncias nocivas, alertam os Centros de Controle e Prevenção de Doenças (CDC). Destacam, também, que é dificil saber quais substâncias o produto contém. Por vezes, no lugar da natotina, o aparelho é usado para vapori zar outras drogas, como maconha. Alguns, ditos livres de ni cotina, apresentaram a substância em analises

Paulo Corréa, coordenador da Comissão de Tabagismo da Sociedade Brasileira de Prieumologia e Tisiologia (SBPT), diz que o eletrônico tem toxic dade aumentada em relação ao digarro convencional, por causa da forma de produção do aerossol. "Eletem um filamento, que deve ser aquecido. O filamento è revestido por niquel e outros metais, como latão e cobre. O nivel de niquel que tem nos cigarros eletrônicos é de duas a 100 vezes maior do que nos tradicionais. O niquel é considerado cancengeno."

No Brasil, em 2009, a Agên cia Nacional de Vigilância Sanitaria Anvisa) proibiu a impor



O carnaval de Allan Doug, funcionário de banco, de 30 anos, começou no Rio e terminou em uma unidade de terapia intensiva, em Manaus

Números

IG.8%

dos adolescentes de 13 à 17 anos já haviam experimentado o cigarro eletrônico, de acordo com a Pesquisa Nacional de Saude do Escolar (PeNSE)de 2019. Na faixa de 13 à 15 anos, a prevalência foi de 13,6%. Nos de 16 até 17 anos, de 22,7%. Especialistas alertam que os jovens são os principais usuários do dispositivo. Nos Estados Unidos, dados de 2018 apontavam que mais de 3,6 mithões de joyens utilizavam o aparelho.

tação, comercialização e propaganda dos dispositivos eletrônicos para fumar, que alem dos eigarros incluem os produtos de tabaco aquecido.

oeste parastana, o dispositivo se camufla na mão dos usua rios e o aerosso, se dissipa com tapidez. Em uma tabacaria, os aparelhos e essências tomam pelo menos quatro prateleiras. O preço varia de R\$ 60 a R\$ 680 os mais baratos eram descartáveis. O vendedor do esta belecimento, que comercializa o produto ná três anos, diz

que o que faz mal é o uso sem orientação. "Não vendo sem dar uma consultona."

Com sabor frutado é diversos formatos, os dispositivos se tornaram sensação entre os mais novos. Julia "nome ficticio,, de 24 anos, que não quis se identificar, junto a amigos, traz aparelhos do Paraguai para vender em Santa Catarina, onde mora. Ela explica que são pods descartáveis. "Você vai maiar 800 vezes e descartar Você não recarrega", duz. Eles compram o produto a R\$ 30 e revendem por R\$ 60

Paula (nome ficticio), de 18 anos, que também preferiu se manter anômma, passou a usar o cigarro eletrônico por não tero cheiro e gosto do convenciona. "Perceb: que dava para fumar o pod em qualquer iugar. As pessoas não percebiam que tu tava (sic) fumando alguma coisa", conta.

Chefe da coordenação de Prevenção e Vigilância do Instituto Nacional de Câncer (Inca), Liz Almeida aponta que o dispositivo pode ser porta de entrada para o tabagismo, principalmente entre os mais jovens. A chance de um adoles cente que experimentou um caparro eletrônico passar a fumar o tradicional é quatro vezes maior do que aqueles que não, mostrou estudo feito por ela e outros seis pesquisado-

TPS.

Neste ano, o carnaval de Al lan Doug, funcionário de banco, de 30 anos, começou no Rio e terminou em uma unidade de terapia intensiva (UTI), em Manais. O manauara fumava cigarro tradicional "ha algum tempo", mas só social mente. Passou a usar o eletrônico, conta, nos ultimos cinco meses. No Rio durante duas semanas, sem ter de trabalhar, o uso se tornou diário e exage-

Chance de adolescente que experimentou cigarro

experimentou cigarro eletrônico fumar o tradicional é 4 vezes maior

rado. De voita a Manaus acordou com muita dor no perto, "No rato X centificaram umas perfurações e muito liquido (no pulmão)", afirma.

FISCALIZAÇÃO. Em 2009, a Anvisa proibiu a importação, comercialização e propaganda dos dispositivos. Em nota, a agência disse ser responsáve, pela fiscalização das vendas onme, As lojas físicas são de "responsabilidade das autoridades locais". A Polícia Mintar e a Poneia Civil de São Paulo, em nota, afirmaram que, sempre que solicitado pela Prefeitura, ajudam em ações para coibir o comercio ambulante irregular e combater a pirataria. No fim do ano passado, em parceria coma Receita Federal e a administração municipal, apreenderam 135 mil cigarros eletrônicos e 325 mil essências.

As empresas Souza Cruz (BAT Brasil), Phuip Morris Brasil e Japan Tobacco Internationa. (JTI) se mostraram favoráveis à flexibilização da comercialização dos dispositivos eletrônicos de filmar. A JTI disse, em nota, que "hoje o uso desses produtos ja é corrente, abastecido por produtos de origem 100% ilegal, sem controle sanitáno"

A BAT Brasil disse detender uma "regulamentação robus ta, responsavel e equilibrada" "No Brasil, já existe um crescente mercado de consumido res de cigarros eletrônicos, estimado em mais de 2 milhões de pessoas. No entanto, 100% desse mercado é negal", desta cou, em nota.

A Phup Morns Brasil afirmou que cabe à Anvisa decidir sobre a comercialização autorizada, mas disse que apresentou estudos e pesquisas cientificas sobre seu produto. "Os documentos estabelecem uma diferença entre esse dispositivo e os cigarros eletrônicos que são comercializados degalmente no Brasil", declara. •

Comportamento

Efeito da nicotina em jovem é muito pior, diz especialista

LEON FERRARI

Criado no inicio dos anos 2000, inicialmente desenvolvido fora da industria do tabaco, o cigarro eletrônico foi absorvi do por ela por volta de 2015. Apesar de defensores alegarom que se trata de um eigarro "Impo" ou de risco reduzido e opção para dependentes de nicotina largarem o vició, especialistas alertam que ha uma sene de riscos associados ao uso do aparelho.

Há perigos relacionados a nacotina, e outros especificos da

tecnologia Efeitos a longo prazo amda carecem de estudos, por se tratar de ama tecnologia relativamente recente amda não completou 20 anos

Ste..a Martins, especialista em dependência quimica da área de Pneumologia do Programa de Tratamento do Tabagismo do InCor, comenta que os aparelhos de quarta geração vieram acompanhados do sade nicotina, que permite consamir mais da substância com facilidade e menos amargor Um cartucho com esses sais pode conter a mesma quantia de meotina de uma a até très

carteiras do cigarro comum, fatam os especialistas.

O impacto da nicotina para um adolescente é muito pior, destaca Stella, "A nicotina vai agirno lobulo frontal. Esse lobulo frontal var interferir na capacidade de discernir entre o certo e o errado, o bom e o r.um."

Ela aponta que uso pelos jovens coloca em risco o avanço de medidas contra o tabagismo das últimas quatro décadas, "Gerações de adolescentes que nunca botaram um cagarro na boca, porque sabem que faz mal, agora estão caindo na armadilha do cigarro e etrônico porque tem cheirinho e sabot agradaveis", diz Stella

Anicotina também pode causar complicações cardiovasculares, como enfarte e agressão de vasos sanguneos (com possibilidade de amputação de órgãos), por exemplo. Além de problemas relativos à fertuadade humana

Alem disso, o uso dos dispositivos pode ocasionar problemas pulmonares. Entre eles, a lesão purmonar associada ao uso de cigarros eletrônicos , Evalı, na sıgla em inglês)

SINTOMAS. Pacientes com a lesão apresentam faita de ar, tosse, dor no peito, febre, cala frios, diarreia, náusea, vômito e dor abdominal, batimento cardiaco acelerado, respiração rapida e superficiai. Com sintomas semelhantes à covid, a complicação ficou "eclipsada"

A bateria do dispositivo tam-

bem representa um pengo. Entre janeiro de 2009 e 2016, 195 incidentes de explosão e incêndio envolvendo um cigarro eletrôn.co foram relatados pela mudia dos EUA, diz relatório da U.S. Fire Administration

Profissionais da área da saude apontam que a liberação do

Tecnologia recente Efeitos a longo prazo ainda carecem de estudos, já que dispositivo ainda não completou 20 anos

cigarro eletronico no Brasil representaria um retrocesso. "Seria uma vergonha internacional para o Brasil, que è reconhecido internacionalmente como um país desenvolvido em politicas contra o tabagismo, que houvesse essa flexibi... zação", avalia Stella. •

CIGARRO ELETRÔNICO

Dispositivos eletrônicos que aquecem um liquido que, em geral, contém nicotino, para criar um aerossol (fumaça,

CARTUCHO (TANQUE) Onde fica o liquido

e-liquid). Feito de plástico on metal, tem mvólucro transparente para que os níveis de liquido possam ser vistos. Ele vem pre-carregado ou é recarregável

AYDMIZADOR

Bobina para aquecimento que converte o liquido em minusculas gotículas transportades pelo ar aerossol)

BOTÃO LIGA/DESLIGA

Muitos dispositivos têm um interruptor para ativar o elemento de aquerimento. Os que não possuem o botão são ligados quando o usuário mala com ajuda de um sensor

BATERIA

É uma bateria de ion de lítio recarregável, que fornece corrente suficiente para aquecer o atomizador.

LEB

Alguns dispositivos possuem um diodo emissor de luz para sımular o brilho de um cigarro aceso

Além das complicações associadas à nicotina, há perigos específicos da tecnologia LESÕES NÃO INTENCIONAIS Baterias de cigarros eletrônicos defeituosas causaram incêndios e explosões, algumas das quais resultaram em ferimentos graves MICROPHOCESSADOR Mistura de agua, aromatizante alimentar, micotina, cannabis, propilenoglical e/ou glicerina vegetal. Os dois últimos produzem o aerossol que simula fumaça de cigarro

Gerações

Com formatos e tamanhos variados, são conhecidos por diversos nomes, como e-cigs, vape e pod-

PRIMEIRA

Com aparência de um cigarro normal, eram descartáveis

SEGUNDA

Tinham cartucho pré-carregado ou recarregável, Cartucho conectado a uma bateria

TERCE RA

Chamados de Tanks ou Mods. Dispositivos modificáveis (personalização substância)

QUARTA

Chamados de Pod-Moda, vêm em várias formas, tamanhos e cores. Os mais populares unitam pendrives



MALFORMAÇÃO SO CÉREBRO

Nicotina pode prejudicar o desenvolvimento do cérebro de adolescentes e adultosjovens

COMPLICAÇÕES CARDIOVASCULARES

Nicotina pode causar enfarte e agressão de vasos sanguineos (possibilidade de amputação), por exemplo

COMPLICAÇÕES PULMONARES

Entre glas, o que o CDC chamou de lesão pulmonar associada ao uso de cigarros eletrônicos EVALI, na sigla em inglês)

CÂNCER

O aerossol pode conter produtos quimicos causadores de câncer

TABABISMO DEPENDÊNCIA QUIMICA

Nicotina e altamente viciante

Pode causar

FALTA DE AR

105SE

DUP NO PEITO

FERRE E CALAFRIDS DIARREIA

NAUSEA

VOMETO E DOR ABBOMINAL

BATIMENTO CARDIAGO ACELERADO RESPIRAÇÃO RÁPIDA E SUPERFICIAL.

CONSIDERADO UM SURTO NOS ESTADOS UNIDOS EM 2019

ATÉ 2020, FORAM DOMESTICAL AND ADDRESS OF THE PERSON HOSPITALIZAÇÕES É 68 MORTES

PREVISÃO DO TEMPO

METRÓPOLE

21° 27° 21° 30_{MM}

a alben цания 201 261 19" 25"







	Tábuna d		SÇ Perpi-d	a Marian		
	11 -+ ; Im -?	ار [‡] 20 nda 6 اجر 75		1,0#	Ī 2	
	KOJE	,	4	TEUNIA	. 28-	
Ī	Dist			15793	7	
	FLEI		h	nit'e		li
П	Hr.P			:1:		
ı	17155		45,0	office	4	H.c.
	TERES.			guidini,	26	
	No		E	96		
	1314		b.	1:7:		Ph
	900			th.	r	
	Baril		1.	416		b

Copitals	PPRAIR PARK		NH, MA
MIACANI	— ∰ 1€381	rtued	* 19720
BELEM	W 133	MAHAM	* 4 (3)
RELIGHORSONTE	■ B)07	MATIN.	金 品頭
TOTAL SETTE	€ 4 下	LIÑ M.	\$ 175
160 CH 1	🖀 व 🛊	PREADINGS	4.6 5
Over Bankli	漢 면 세	Page 991 (4)	4 11
tinja	選り に	dine	1 m
100 FJ=	1 h	ille KlaAr	
25 (0.0016)	■ 11.6	ann water	筝 -
FORCALETA	★ 水(石)	SALVASOR	🐴 महरा
ENTHA	4 607	Simali	* W/M
100-15 950	2 2 9	में अप	4 1
HA p2p	1 € 0	27000	盖工品
O STORY	Postirus do	with the market are	otomer.
CAT UNI		evisão paro os _i E stadao, com J	
		and the state of t	NA LINE PLEASE PRINCIPAL P

Mundo ju	on li	uta poka.		man	MREGIVE
				PMSU	
A SSUNÇÃO	II	IE-3L	4FUCH		6.5
ATEROS	Ę.	II'ile	nflipt		11
BURGETIVA	ń	970	9050 3000		11.6
HIEE	4	-1"	405.00	E	4.
Henel a.	à	.[4	9055/5906		il:
Radu WALL	II	46 h	No.41		h 95
offsile.		- 2	ETIMA.	- 4	6.91
atrașil		- 1	305 (100)	2	1.5
dr 10 80	à	-19	Telepin	15	
DE MESHAY	ń.	TAP	TEL ANY	5	1170
उद्गालक स्वामध्य	5	FF /2F	t fruggin	1.	10 250
NE		jle *	90.030		
ISER*		8-9	METHODIA		1,
Haliki		T .12			
ili Maio	_	·F 14	CUMA	(TE	MPO.
HAUGH		ille		٦	C. F.

AGENDA COVID



lmunização sem paraz Vacinação em Campinas durante o sábado

Idoso recebe imunizante durante o fim de semana em Campinas, no interior de São Paulo. A cidade realiza a aplicação das doses de reforço contra o coronavírus e também começou ontem a vacinar a população contra a gripe-

Cronograma da vacinação

SÃO PAULO

Neste domingo, duas farmácias na Avenida Paulista loca... zadas nos numeros 266 e 2,371 ficam abertas das 8h às 16h para a imunização. A vacina também será aplicada nos seguintes parques das 8h as 17h: Par que Buenos Aires, Parque Severo Gomes, Parque do Carmo, Parque Vi. a Lobos, Parque da Independência, Parque Ceret e Parque da Juventude. Excepcionalmente neste domingo, as chanças poderão se vacinar nesses postos.

CAMPINAS

Ao menos 64 centros de saúde de Campinas realizam a imunização de crianças, adolescentes, aduitos e idosos sem a necessidade de agendamento.

BELO HORIZONTE

O município realiza a repescagem de segunda a sexta-feira para grupos prioritários e faixasetarias aconvocadas, incluindo publico infantil, se a para aplicação de primeira dose, segunda ou reforço,

RIO DE JANEIRO

Todas as unanças com 5 anos ou mais podem se vacinar no Rio de Janeiro. Na cidade, a imunização acontece de segunda a sábado, incluindo os fernados. •



NAWER Confire mais algumen cidades е о амалер ба птылігаейс https://bityil.com/TJErsR

Números

JA STITLIAÇÃO NO PAÍS. COM BADOS (00 (2)	peál ciá lin
AMPROVAL E BO POMSTĚNYO BA SAÚ	DE P	RECURSEMENTS:
TOTAL DE MONTES		360.00
NOAMS BRAISCROSTIE MURIES EIN DA	1.	ß
NOTIVA PROTEL DE JOINSS		- 1
TOTAL DI AMPIANTONS		E9.8311F
TOTAL DE LESTE LAGRENCE		20 123 (1)
abutic costs, lie — office or Wide		(1.5)
KOMPROJES KE DERBOOD		7846443
	ŔΤ	43 205 BL 05 69

SÃO PAULO RECLAMA

Leitora se queixa de barulho de colégio

Reclamação de Rosana Camarini: "Quero sugerir que vocés façam algo sobre o Co-.egio Oswald de Andrade que fica na Rua Girassol, nu mero 947, na Vila Madalena, onde moro há mais de gez anos. Eles fazem obras e infernizam o bairro. Aultima obra vem durando três meses, com bartilho durante a noite nos dias úteis e todo fim de semana, das 8h às 20h. E agora eles movaram ensaio de escola de samba. Os testes com o mi crofone no youme mil comecaram antes das 8 da manhā Ja houve muitos antecedentes de obras que invadem a calçada e deixam a rua imunda. Não vemos pla cas de autorização da Prefeitura de São Paulo. Quando sato na janela para reclamar, vizinhos apoiam."

Resposta: "Nós, profissionais e estudantes do Colégio Oswald de Andrade, sen timos muito pelos incomodos relacionados ao barulho. Estamos comprometidos em minimizar os ruidos que possam incomoda-los. sem perder de vista a qualidade do trabalho com chanças e fami..ares." •



Tevre eligium diretto como midedão ou consumidor desrespeitado? O May Seps Direitos pode ajudor Envie suas rectamações, com os devidos pomimentos dados pes soais e contatos, alem do norte dos envolvidos na questas, para o hpraclame@estedae.com

HÁ UM SÉCULO

Eclipese do sol

Do sr dr Belfort de Matos, director do Observatorio Astronomico de São Paulo: 'Nas primeiras horas do dia de amanhn, verificar-se-à um eclipse annular do Sol, que, em São Paulo, será observado como eclipse parcial, caso não se apresente encoberta a manhan, hypotese bastante plausivel na quadra do anno que va mos atravessando. Na phase maxima pouco mais de 36 centes mos do diametro solar ficarão encobertos (...) •



CORRECÕES

Este espaço se destina á correção de erros publicados na edição expresta do ESTADÃO Visco ande circubario empando e-mail dara cerrecces gestadae.com As correções abrengem erros como: de informação, norve, cargo. dadas guniérada, effice outilos

LOTERIA



Para ver os resultados, aponte a câmera do seu celular para o OA Code ou goesse https://loterius.coladas.com.br/mega-sens.

FALECIMENTOS

Paga publicus andrelo binatura Bolgão Minião e (1) 355-139. (In 389-35) a WHA SAPE 1999 1996 e Afendronoma de 2 ao da 2 9 boras sanadoras dos Dominas nas sebas dominas ase notacione de Exercism to missa ensurem local petu e munt la laccimentas grantadas constituir la meldin e inciente la libie i la le telefone

HUMEROS DE PENETERO SA ANJOE

Abrahāt Abramowicz Aos 82 ands. Fitho de Jacob Abramowicz e Reginal Abramowicz, Erasotteiro, Deixa parenes e amigos. O enterro será resuzado hoje, às Oboras, no Cemitério Israelita do Butantã.

MI5SAS

Paulo Verna - Hoje, as 9 horas, na Paróquia São Luis Gonzaga, na Av. Pautista, 2.378. Beta vista (1 ano).

Antzanik Manissadjian Hoje, ås h30, na Catedral Apostólica Arménia São Jorge, no Av. Santos Dumont,

55. Bom Retiro (40 dias).

João Baptista Monteiro da Silva Fitho Hoje às 12 horas, na Paróquia São Gebriel Arcanjo, na Av. São Gebriel, 108. Jardim Paulista (2 anos).

Flaminio Araújo de Castro Rangel Amanhā, às 12 horas, na Igreja da Santissima Virgem, na Av. Lucas Nogueira Garcez, s/nº Jardim do Mar, São Bernardo do Campo (60 anos),

Cemitério israelita do Butantã (Matzelva)

Clara Garfinkel Rosenthal Hoje, as 10 horas, no S.R. Q 370 Sep. 38,

Elisa Kotler Steinman Hoje, às :0 horas, no S.O. Q 339 Sep. 149. Israel Apter Hoje, às 10 horas, no S Q 102 Sep. 35.

Kiwa Kozuchowicz Hoje, as 11 horas, no S.C. Q 23 Sep. 38.

Atberto Liberman Hoje, às 10h30. no S.B.- Q 178 Sep. 45.

igo Sataru - Hoje lás 10h30, no 5 L - Q

253 Sep. 29. Clara Denise Rachman - Hoje, às 10h30, no S.R. Q 367 Sep. 127

Bluma fampolsky Artschuler - Hoje,

às 10h30 no S.R. Q 370 Sep. 89.

Israel Sancovski Hoje, às II horas. no S.R. Q 375 Sep. 58.

11 horas, no S.L. Q267 Sep. 07 Ossias Schefler Hoje, às 11 horas, no SR Q366 Sep. 45.

Martene Geny Pfeferman Hoje, às

Annita Enkin Zyngerman Hoje, às 11 horas, no S.R. Q.410 Sep. 12. Jenita Segal Hoje, às 11h30, no SR

Q 368 Sep. 40. Eugenia Fischer Hoje. às 11h30, no 5 R Q 370 Sep. 49

Luis Jacob Gorenstein - Hoje. às 11h30, no S.R. Q 371 Sep. 78

Bertha Nudeliman Hoje às 11h30. no S.R. Q.412 Sep. 37

Istvan Henosey Hoje, às 19630, no S R Q 36B: Sep. 115

Mona Guy Cicuret Hoje, às 12 horas. no S.O. Q 340 Sep. 23

(Shloshim) Jacqueline Gasko Hoje às 12 horas,

na S O I 332 - Sep. 04. (Yurtzait) Marina Anita Zilberman - Hoje às II

horas, no S.A. Q 193 Sep. 19. Atdo Maghidman - Hoje, às 2 horas. no S.R. Q 388 Sep. 52



Renata Cafardo E mail. renata cafardo@estadao cam, Twitter: @recafardo O MEC e a educação midiática

epois de uma semana de denúncias na imprensa sobre o Ministério da Educação, iniciadas pedo Estadão e que levaram à investigação de Máton Ribeiro peda Policia Federal, é espantoso que ele ainda esteja no cargo. Em qualquer democracia séria, o ministro já tena sido afastado, não como presunção de culpa, mas para que as apurações possam ser feitas hyremente e para impedir que eventuais crimes de corrupção continuem

Mas para aquelas pessoas que sorriam e levantavam celuares para Jair Bolsonaro semana passada em Quixada, no Ceará, isso não é óbvio. O fato de o esquema ter sido denunciado pela imprensa transfor ma, para muitas de as, tudo em mentira. E a verdade se toma apenas aquela que sai da boca domandatáno que anda de moto sem capacete e, durante o escândalo do MEC, diz que "são três anos e tres meses sem corrupção" em seu governo.

Saber discernir o que é verdadeiro, confiável e válido na enxurrada de informações em que vivemos é uma habilidade que precisa ser ensinada. Para crianças, jovens, adilitos, velhos. Ela já tem ate nome, para quem ainda nunca ouviu falar educação midiática. Os gran des especialistas, como Renne Hopbs, da Universidade Rhode Island, dizem que "o conceto de alfabetização esta se expandindo como resultado das mudanças na mídia, na tecno-

Ribeiro continua lá porque o governo sabe que muitos não acreditam nas notícias

logia e na natureza do conheci mento". Não basta ler as palavras, e preciso saber interpretă las criticamente.

Jana formação para professores eguas, como os do Instituto Palavra Aberta, e muitas pesquisas, mas é préciso disseminar ao máximo esse novo conhecimento. É possível ensinar a analisar as fontes, as intenções, o contexto da informação, para acreditar no que merece crédito e desconfiar do que não é sério.

As crianças, seus pais, avos e o presidente da República precisam aprender que demonizar a imprensa enfraquece a democracia. A liberdade é de todos para produzir conteúdos e divulgar, mas são os jornaustas que investigam, entrevistam e so publicam quando checam a veracidade dos fatos.

M..ton Riberro e seus pasto res continuam mandando na

educação porque, a,em dos interesses políticos, o governo sabe que parte da população não acredita em nada do que está sendo dito. O presidente vem ensinando há anos que mensagem de Teregram é mais confiável que jornal.

Um novo ministro ou minis tra da educação em um próximo governo não tem apenas que reconstruir a política educacional brasileira e recuperar as incontáveis perdas. Deve investir na educação midiatica como pré-requisito para a cidadania e a participação na sociedade.

E REPÓRTER ESPECIAL DO ESTADÃO E FUNDADORA DA ASSOCIAÇÃO DE JORNALISTAS DE EDUDAÇÃO (JEQUEA)

SAR. Fernando Relinach & DGM. Renota Caferdo io code (5 dias) e Rosel y Suvão (a viedo (5 dias)

Taylor Hawkins 1972 - 2022

Baterista do Foo Fighters morre, aos 50 anos, em quarto de hotel na Colômbia

OBITUARIO

ANDRÉ CARLOS ZORZI

O baterista do Foo Fighters, Taylor Hawkins, morreusos 50 anos na sexta, 35, na Colômbia, onde a banda se apresentaria. Segundo informações da emissora colombiana Caracol, o ar tista foi encontrado morto em seu quarto de hote., em Bogotá. Não foi divulgada a causa da morte, mas autoridades locais anunciaram que o centro de emergéncia da cidade recebeu a informação sobre um pacien te que se queixava de "dor no petto" e enviou uma ambulân cia, embora um veiculo particular já havia chegado ao hotel.

Profissionais de saude tenta ram reanimá-lo, mas não con seguiram. Segundo a policia, ele tena usou opioides, maconha e antidepressivos antes de motrer O Festiva. Estéreo Pic nic, onde a banda se apresenta ria em Bogotá, anunciou o cancelamento do show minutos antes, na noite de sexta, justificando como "uma situação medica de muita gravidade"

O Foo Fighters encerraria o festival Lollapalooza Brasil na noite de domingo, 27, no Autódromo de Interlagos. Em seu lugar, vão se apresentar Planet Hemp, Emicida, DJ Nyack, DJ KL Jay, Criolo, Bivolt, Drik Barbosa e Rael. "A familia Foo Fighters está devastada pe atragica e prematura perda de nosso amado Taylor Hawkins", escreveu a

banda no Twitter. "Seu espirito niusica, e riso contagiante vão viver conosco para sempre."

Depois de Dave Groh., Hawkins era o membro mais conhecido do grupo, aparecendo ao lado do vocalista em entrevistas e desempenhando papéis geralmente cômicos, nos videos memoraveis da banda e em seu recente filme de comédia de terror, Studio 666.

Ao longo de sua carreira, Hawkins tocou ao lado de outros grandes nomes da musica mundial e demonstrou ta ento além das baquetas. Começou a ganhar mais oportunidades já com ao e poucos anos, na década de 1990, quando tocou bateria na banda que acompanhava. Sass Jordan e, posteriormente,



Hawkitts tocou ao lado de outros grandes nomes da música trandial

na que acompanhava Alanis Morissette, à epoca do sucesso do disco Jagged Little Pill. Em 1996, quando Alanis fez sua pri meira passagem pelo Brasil, gravou, uma cena especial para o senado *Malhação*, usando óculos escuros e tocando bongo

F00. Em 1997, passou a fazer parte do Foo Pighters, substituindo William Goldsm.th que, após tersido obaterista da ban da em seus dois primeiros anos, se desentendeu com os colegas. A primeira gravação da qual Taylor Hawkins fez parte com o grupo surgiu no disco com a truha sonora do filme Godzilia, na faixa com espirito de rock progressivo A320.

Durante as gravações do álbum There Is Nothing Left in Lose, em 1999, o primeiro com a sua participação é marcado pelo single Learn To Fly, consta que o grupo passou quase qua tro meses à gravação das músicas, em um estudio no porão da casa de Dave Gron.

O músico voltou ao Brasi, em 2001, para a memorável apresentação do Foo Fighters no Rock in R.o. Nos shows, ajudava a contagiar o público, muitas vezes já em alto astral pela presença de Grohl, com sua energia e caras e bocas. Alémida bateria e de outros instrumentos, Taylor Hawkins também cantava: ficou marca do pelo vocal do cover de Have a Cigar, do Pink Floyd. • cam astronas ape a Pink Floyd. • cam astronas ape a Pink Floyd.



Campeonato Paulista

Palmeiras vence e vai brigar pelo seu 24º título estadual

Alviverde bate Red Bull Bragantino por 2 a 1 e espera definição de qual rival irá encarar na finalíssima; Abel Ferreira renova contrato

RICARDO MAGATTI

O Palmeiras jogará a final do Campeonato Paulista pelo terceiro ano seguido. A equipe alviverde conseguida vaga na decisão ao ganhar por a a 1 do Red Bui. Bragantino ontem, no Alvanz Parque. Murilo e Ronyasseguraram o triunfo na equilibrada partida em São Paulo. Os visitantes foram ás redes com o zagueiro Realpe

Na finalissima, na qual vai tentar conquistar o seu 24º titulo estadual, o Palmeiras, vai enfrentar São Paulo ou Corin thians, que due am neste domingo, às 16h, no Morumbi

De contrato renovado até o fim de 2024, Abel viu mais uma boa exibição de seu time dian te de um riva, organizado, superior em aiguns momentos, que fez pressão até o final e vendeu caro a derrota

Uma marca desse Palmeiras é a intensidade desde o apito inicial. Como contra o Ituano, o time encurratou o Bragantino com agressividade e fez seu primeiro go, rapido, aos dois



Rony celebra após marcar o segundo gol do Palmeiras na semifinal

PAULISTA - SEMIFINAIS

Ontern

Palmeiras 2 Dregantina

Hoje

8th São Partic A Jordanians

minutos. Foi fruto de jogada ensaiada. Scarpa cruzou na segunda trave onde estava Gömez. Ele desviou para trás e o zagueiro Munio completou para as redes de primeira.

Os donos da casa produzi-

PALMEIRAS REBRAGANTINI

2

Gols: Murilo gos 2 Reatpé aos (8, e
Romy aos 38 minutos do 1º tempo
PALMEIRAS: "emba: Marcos Ro-

SEMIFINA: DD PAUL STÁC

Gols: Murilo ads 2 Reatpe, ads (8, e Romy ads 38 minutos do 1º tempo PALMEIRAS: "comba: Marcos Rocha Gustavo Gómez Murilo e Piguerez Jakson. Zé Rafael e Raphael velga, Gustavo Scarpa (Westey., Dudu (Mayke) e Romy (Gabriel Veron) Técnico: Abel Ferreira

RED BULL BRAGANTINO: Cleiton, Aderlan, Realpe (Lucas Evange-Ista), Léo Ortz e Luan Cándiao Jadsom Silva (Praxedes), Eric Ramires é Hyorán; Helinho (Guilherme), Brano Tabarão (Cartos Eduardo) é Ytalo (Sorriso)

Técnico: Mauricio Barbier Árbitro: Luiz Flávio de Oliveira Amaretos: Jadsom, Rony, Realpe. Murito: Heunho: Zé Rafaet e Aderian Público: 37.6 Blorcedores Renda: RS 7.204,638 4 Local: Amarz Paroue, em São Paulo

ram outras chances para am phar e até foram as redes de novo com Scarpa, mas Dudu estava impedido na origem do lance. O cenário mudou à me d.da que o Bragantino, que estava aberto para levar o segun do gol, passou a incomodar o rival, que sentra falta de Dani lo, com passes rapidos no ataque, Mas foi pelo alto que veio o empate. Helinho cobrou falta, a defesa não cortou e Realpe subra mais que todos para marcar de cabeça aos 18.

O panorama novamente se arterou. O energico Palmeiras retomou o controle da partida e construiu superioridade principalmente com Dudu, mais uma vez inspirado. Salu do pêesquerdo do camisa 7 um passe na medida para Veiga infiltrar e cruzar para Rony cutucar para as redes aos 39 e desempatar a partida. O atacante, com o gol, despertou sentimentos distintos na torcida, já que até aproveitar a bonita jogada coletiva, havia levado amarelo, ficado impedido algumas vezes e tomado decisões erradas no ataque

No segundo tempo, Barbieri fez alterações, os visitantes melhoraram e apertaram o atual campeão continental, Substituto de Weverton, Marcelo Lomba fechou a meta quando foi exigido na bela cobrança de faita de Luan Cândido e no escanteio venenoso cobrado por Hyoran

Na frente, o Palmeiras encontrou espaços para fazer o terceiro. Não o fez porque Rony irritou a torcida com o excesso de impedimentos e gols perdidos e também em virtude do cansaço, que fez o time cair de produção nos ultimos 45 minutos. Mas a retaguarda mostrou competência e foi determinante para sustentar a vantagem até o fim e comemorar a vaga em mais uma final, a nona de Abe. Ferreira. •

São Paulo e Corinthians colocam tabus à prova por vaga na decisão

BELLEVA STATE

Os tecnicos Rogerio Ceni e Vitor Pereira podem não estar focados em quebrar tabus, mas jeji.nsincomodam ostorcedores de São Paulo e Corinthians, Os rivais se enfrentam hoje, às 16h, no Morumbi, em busca de uma vaga na final do Paulistão, A equipe tricolor não perde hà dez partidas em casa para o time alvinegro, que venceu os últimos nove matamatas entre os dois. Ambos tabus serão colocados a prova na partida unica que definirá um dos fina istas.

A ultima vitória do Corin thians sobre o São Paulo no Morimbi foi em abril de 2017. Jão ultimo triunfo tricolor sobre a equipe alvinegra em confrontos e minatorios foi na se-

mifinal do Paulistão de 2000

Os rivais se enfrentaram na primeira fase do Paulistão 2022 e o São Paulo levou a melhor, derrotando o Corin thians por 1 a o, no Morumbi

A equipe de Ceni está em ascensão nas últimas partidas.

Tricolor não vende Nestor

O Botafogo se dispôs a pagar R\$ 26 milhões pelo volante, mas o São Paulo nem abriu negociação

Dono do melhor ataque, o tame vem de seis vitórias nos ustimos sete jogos, tendo perdido apenas o classico para o Palmeiras por 1 a o. O desempenho ofensivo passou por signaficativa melhora. Se nas o to primeiras partidas do ano, a

equipe marcou apenas dez gols, nas sete seguintes fez 14

"Acho que tivemos a nossa methor produção ofensiva, com boas tabelas, ogadas de grupo mas, ao mesmo tempo tivemos fathas que não estava mos tendo no setor defensivo", disse Ceni após a goleada sobre o São Bernardo por 4 a 1

O time passou a trabalhar melhor a bola para encontrar espaços nas defesas adversarias. A equipe é a que mais finalizou certo média de 5,92) e realizou cruzamentos (média de 7,3 por 10go) no Paulistão segundo dados do Footstats.

Os desfalques são o zaguelro Arboleda, na seleção do Equador, o lateral-direito João Moreira, representando Portugal em um torneio de base, e o meia Gabriel Sara, que se recupera de lesão.

Com dois dias a menos para se recuperar e jogar o clássico, a questão física e uma preocupação no Corinthuans, principalmente após a queda de ten dimento no segundo tempo contra o Guarant. "Não podemos jogar todos os jogos comos mesmos at etas. Isso é comos mesmos at etas. Isso é com-

SEMIFINAL DO PAJALISTÃO







SÃO PAULO: Jandsei, Rafinha, Diego Coste, Leo e Reinaldo, Paulo Maia, Nestor, Ausson e igor Gonies, Exter e Callien.

Técnico: Rogério Ceni CORINTHIANS: Cássio; Fagner João Victor Gille Piton. Du Queiroz Paulinho, Renato Augusto Gustavo Silva e Willian; Róger Guedes Técnico: Vitor Pereira Árbitro: Vinicios G. Dies Árpujo

Horário: 16h Local: Merumbi. TV: Record TV 1480 Max. Premiere Paulistão Play

pletamente impossivel, Estamos analisando e tentando equilibrar as coisas", disse Vi tor Pereira.

O português já está ciente do calendário apertado do futebol brasi eiro e inclusive apostou em uma equipe reserva na última partida da primeira fase, contra o Novonzontino.

O desempenho aquém do esperado diante de Palmeiras e Guarani não agradou Renato

Morumbi vai receber o maior público da temporada

O São Paulo anunciou ontem que mais de 48 mil ingressos haviam sido vendidos para o classico com o Corinthians pela semifinal do Paulistão e que terá torcida única – será o maior público do Morumbi no ano. As vendas começaram na sexta e restam posicas entradas. Os ingressos vão de R\$ 20 a R\$ 200 e são vendido no site spfc.totalacesso.com.

Augusto, "Fizemos um jogo de razoável para bom, tem que melhorar muita coisa. E descansar o pouco tempo que temos para a semifinal", disse

Do s jogadores não têm presença confirmada na partida. Willian, que sofreu uma forte pancada no quadru, e Mantuan, com dores no joelho di reito. Caso Willian tenha condição, Pereira deve repetir a escalação da unima partida. • Futebol americano

Tom Brady muda tudo na NFL ao rever aposentadoria e voltar à ativa

Buccaneers sobem na lista de favoritos ao título e quarterbacks que já sonhavam com o protagonismo terão de esperar

PAULO MANCHA

ESPECIAL PARA DESTADÃO

Não durou nem dois meses a aposentadona de Tom Brady, o mais premado jogador de futebol americano de todos os tempos. Quando anunciou que sarria dos gramados, no dia 1º de fevereiro, o quarter back do Tampa Bay Buccaneers parecia sinalizar o fim de uma era do esporte nos EUA. Mas, ao voltar atrás na sua decesão, semana passada, causou um rebunço na mais rica e popular liga esportiva do país.

Aos 44 anos, Brady atuot, em 22 temporadas, levou sete trofeus de campeão do Super Bowl e conquistou os principais recordes da liga, como maior numero de jogos vencidos em temporada regular (243) e quantidade de passes para touchdowns (624). Mas o californiano casado com a supermodelo brasileira G seio Bundchen aparentemente não ficou satisfe to comiessas marcas e vai atuar por pelo menos mais um campeonato no Tampa Bay Buccaneers.

Com Brady de novo na NFL, tado muda. A começar por seupróprio time, que estava em vias de iniciar uma reformalação e, dessa forma, abdicar de grandes pretensões para esta temporada. A simples noticia da volta do quarterback fez com que outros atletas optassem por renovar seus contratos sem mais delongas. É o caso center Ryan Jensen, Astros do calibre de Rob Gronkowski. e Jason Pierre-Paul tambem sinalizam ir nessa direção e adiar suas aposentador as ou eventuais trocas de clube,

GANHOS E PEROAS. Muitos outros ganham com Brady èm



Tom Brady voltou ao Tampa Bay Buccaneers apenas dois meses após ter ammeiado sua aposentadoria

Fenomena

do Super Bowl tem Tom Brady, em 22 temporadas; ele tem o recorde de passes para touchdowns, com 624.

campo. A começar pelas em.ssoras de TV Pormais que exista uma nova geração de bons quarterbacks na NFL, ninguém garante tanta audiência quanto o "Greatest of Al. Time" ("Ma,or de Todos os Tempos"), ou simplesmente "G,O.A.T", apelido dado pelos torcedores ao quarterback quando amda estava no New England Patriots.

Sabe-se de antemão que os Buccaneers farão revanche do Super Bowl 55 contra Patrick Mahomes e os Chiefs (data a definir. É o tipo de jogo capaz de quebrar recordes na te.tnha. Assim como a partida contra o Green Bay Packers, em que Brady enfrentara Aaron Rodgers, eleito o melhor atleta da liga em 2021 e que acaba de renovar contrato pela bagatela de US\$ 150 milhões.

E quem perde com a decisão de Tom Brady? Certamente os rivais diretos da Divisão Sul da Conferência Nacional, Atlanta Falcons, Carolina Panthers e New Orleans Saints.

Outros potenciais perdedores são os "quarterbacks do futuro", que por mais um ano tendem a permanecer na sombra de Brady Joe Burrow (Cineinnati Bengals), Patrick Mahomes (Kansas City Chiefs), Josh Allen (Buffalo Bills), Justin Herbert Los Aigeles Chargers) e o propno Rodgers

E a volta de Brady deixa no ar uma duvida, quanto afetarà sua vida pessoal. È sabido que no passado seu casamento com Gisele Bundchen passou por crises, E que ele próprio se ressentia há anos de não ter mais tempo para a familia

A supermodelo postou uma mensagem de apoio no Insta gram, mas com um trecho no minimo dubio. "Aqua vamos de novo!", escreveu. A frase que pode ter diversas interpretações, inclusive negativas. Em seguida, completou: "Vamos lá, amor! Vai, Buces!" •

Fórmula 1

Pérez alcança pole position inédita; Mick Schumacher sofre acidente

JEDDAH ARABIA SAUDITA

Mesmo após ameaças de bombardeios, os treinos classificatórtos do GP da Arábia Saud, ta foram realizados normalmente ontem como previsto, e terminaram com um restatado històrico. Sergio Perez, da Red Bull, fez a vo.ta mais rápida e se tornou o primeiro representante do Mexico a conquistar a pole position na Formula 1. A. sessão ainda foi marcada pelo acidente com o alemão Mick Schumacher, da Haas,

O piloto mexicano completou sua última volta em imina8s200, no instante final do Q3, e superou os ferraristas Charles Leclere e Carlos Sainz. Apos a dobrad tha na cornda de estrela, no Bahrein. o monegasco vai largar em segundo no circuito de Jeddah, enquanto o espanhol fica com o terceiro lugar do grid.

Já o atual campeão Max Verstappen ficoli em quarto. Esteban Ocon, George Russell. Fernando Alonso, Valtteri Bottas, Pierre Gasly e Kevin Magnussen completam o top 10 Enquanto isso, Lewis Hamilton continua a viver um drama com sua Mercedes. Desta vez, ele não passou nem mesmo do Q o que não aconfecia desde o GP de 2017 do Brasil.

"Bern, demorottalgumas corridas (para a sua primeira pole), mas que volta", celebrou o piloto da Red Bull após o fim do tremo. "É incrível. Eu poderia dar mil vo tas e acho que não conseguana dar aquela volta Foi merivel" continuou "Nós não estavamos realmente esperando alcançar as Ferra-

GRID COLOCAÇÃO/PLOTÓ TOPO Imm29.400 Sergio Pere: (Red Suti) Imm/28s225 29 Charles Lecters Fertani Imm@Rea(Q Caclos Saine (Fertion) Imin76546 Mu Verstaanen (Res Buill Estebar Ocon (Alphie) Jph/39-088 Betrge Russell (Metroddes) Insl(295104 Fernando Alcheo (Alprie) Imm29s49 hran29s183 🔛 🔻 Boltes (A)Ta Remedi Îmin29s754 ■ Pierre Gasky-Alpha Tauril IO* Xevin Magnussen (Haasi Imin29:598 10 Lendo Norris (Mouerer) Imin(23:85) 12° Daniel Survently (McCaren) ome/29:773 Guarry L. Zhou: jAlfa Romeol hmm29s819 14º Mick Seturnautum (Haas) lmur29s920 1 Stroll (Asten Martin) [min32s009 Hamilton [Memedas) lim 30k363 17/13/25/23 174 A Albor Williams) dia 22453 184 N Hallermeig A Martin, Nicholas Eathl (Milliams) Inuais seri

V Tygrippia pālpina Taubil

Jahr Celoph

ri na classificação, Estávamos concentrados principalmente na corrida, então espero que possamos alcança .os amanaă", completou o messcano, falando sobre os dois carros da Ferran.

ACIDENTE, O piloto atemão Mick Schumacher, filho do heptacampeão mundial da categoria M.chael Schuma cher sofret um acidente ontem durante o Q2 do tremo classificatório do GP da Árabia Saudita, e assustou todos que acompanhavam o evento. Ele acertou com força e por duas vezes o muro da curva 12. Seu carro ficou pastante danificado, mas o estado de saúde do piloto da Haas não preocupa.

AFIA confirmou que o pi loto esta em "boa condição", mas que for directionado ao Hospital King Fahad para realizar exames, por precaução Gunther Stelner, chefe da equipe Haas, disse que Mickinão sofreu nenhuma lesão grave, mas ficará de fora da comida. •

D MELHOR DA TV

TĒNIS

 ATP e WTA de Miami Terceira Rodada

12h ESPN 2

FORMULA 1

 GP da Arábia Saudita Largada

13h30 Band

FUR EBOL

Brasileirao Feminino

Santos x Corinthians

1th Band

Campeonato Paulista

São Paulo x Corinthians

16h, Record, PPV, HBO Max

Campeonato Carroca

Flummense x Botafogo

16h Premiere Campeonato Mineiro

Atlenco MG x Caldense

18h Premiere

 Copa do Nordeste Sport x CRB

18h30 / ESPN 4

 Fl m natorias da Copa. Canadá x Jamaica

17h Star + EUA x Panama ach/ESPN 3



A FUNDO JUSTIÇA ELEITORAL

CATEGORIAS

Publicações enganosas que circulam nas redes podem ser divididas em sete tipos, segundo a organização First Draft

Sátira ou paródia

Ainda que publicações humoristicas não tenham intenção inicial de causar dano, há casos em que a viralização do conteudo faz com que o post perca os sinais de que se trata de uma piada e passe a ser reproduzido como verdade

EXEMPLO:

MEME ENGANA E FALSO QUE PUTIN TENHA SIDO CONVENCIOD POR BOLSONARO A NÃO ATACAR A JORÂNIA



Falsa conexão

Truta-se de conteudo "caça-clique". Isso ocorre quando o titulo de um texto ou video não condiz com o restante do conteúdo. O objetivo desse tipo de publicação é atrair usuários e fazê-los clicar no link para o post ganhar acesso e visibilidade

SITE USA TITULO SENSACIDALALISTA SOBFIE MORTE DE VACINADOS CONTRA A COVID E ENGANA LEITORES



Conteúdo enganoso

Esse tipo de desinformação é uma area cinzenta entre o falso e o verdudeiro. Essa categoria engloba alegações que carecem de contexto ou detalbes, e usa fragmentos de citações ou estatísticas de maneira distorcida para "provar" um determinado ponto de vista

EXEMPLO:

POST DESACREDATA PESOLISAS ELEITORAIS COM TREWHO DE VÍCKO DE UM SHOW DE SERBIO MAJ LANDRO



Falso contexto

Nesta categoria se encaixam os conteúdos verdadeiros, mas que são apresentados de forma a enganar as pessoas. É frequente isso ocorrer com imagens reals, mas que, nas redes sociais, são comparti}hadas com legendas sem relação com o conteúdo

EXEMPLO:

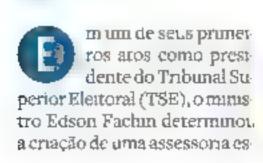
TRECHO DE PROGRAMA JORNALISTICO E RETIRADO DE CONTEXTO PARA ATACAR URNAS ELETRÓNICAS



Em ano de eleição, Corte faz parcerias para enfrentar problema

do TSE para combater a desinformação

GUSTAVO CÓRTES ESPECIAL PARA DESTADÃO SAMUEL LIMA TO EXCEPTION ASSESSMENT AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE P





Democracia

'Todas as energias estão voltadas à questão da desinformação e da erosão democrática por meio das fake news', dız Christine Peter, do TSE.

pecial incumbida da gestão do Programa de Enfrentamento à Desinformação - lançado em 2019, mas que só ganhou status de permanente em agosto passado. A medida faz parte do esforço para coibir o que, hoje, são vistas por Cortes Superiores como as principais ameaças às eleições de outubro e à normalidade do processo democrático; as ,mormações enganosas.

O grupo de trabalho é composto por sete integrantes de diferentes áreas, como direito, computação, ciência política e tecnologia de dados. A tarefa é l tornar mais ativa a atuação do TSE contra menturas, em vez de respondé-las depois que e.as já tomaram a internet

Ate outubro, quando os eleitores brasileiros irão às urnas, os tribunais regionais eleitorais deverão atualizar estruturas similares. "Todas as energias do TSE, enquanto instituição, estão voltadas à questão da desinformação e da erosão democrática por melo das faxe news", disse a secretaria gera. da presidência da Corte, Chris tine Peter Elaafirmou que servidores do órgão têm recebido treinamento e orientações com a a uda de instituições aliadas do programa.

A iniciativa constituit, uma comunidade de mais de 70 or gantzações parceiras, como o Estadão Verifica serviço de checagem de fatos do Estadão e outros organismos que fazem trabalho semelhan te. Empresas de telefonia, redes sociais, institutos de pesquisa e órgãos públicos tam bèm participam da coalizão. Desde dezembro, publicações no Facebook e no Instagram com conteudo referente as eleições acompanham o "Rotulo Eleitoral", um aviso por melo do qual internautas podem acessar as fontes oficia s

com um caque

Resultado de uma parceria do TSE com a Meta, empresa que administra as redes somais, o projeto levou a um aumento de dez vezes no volume de acessos ao portal da Corte em janeiro e fevereiro em relação a outubro e novembro do ano passado, antes da implementação do rótulo. De acorgão, houve 1,4 milhão de visitas ao site no primeiro bimestre.

PARCERIAS. O TSE ainda busca amphar o numero de parcerias com empresas de tecnologia. O aplicativo de mensagens What sApp e as plataformas Googie. Twitter e YouTube tambem aderiram ao projeto, assim como o TikTok, ama das novida des de 2022. Até o Telegram deediu cooperar. No último dia 18, o ministro do Supremo Tribunal Federa. (STF) Alexandre de Moraes chegou a determinar o bioqueio da plataforma por descumprir decisões judiciais e ignorar contatos das autoridades brasileiras. A ordemi de suspensão foi revogada após o Telegram cumprir as determ: nações do magistrado.

Na semana passada, Fachin havia enviado novo oficio ao CEO da companhia, o russo Pa ve: Durov, e ao escritório de advocacia Araripe & Associados, que tem procuração da empresano Brasil, com convite de adesão ao Programa de Enfrentamento à Desinformação. Em pronunciamento publico, no mesmo dia, o ministro fez um apelo para que fosse atendido

"Os acordos em questão propiciam subjacentemente a abertura de canais para um diálogo direto e proficuo, necessário para garantir que à transgressão generalizada e sistemática dos hmites da liberdade de expressão, notadamente na senda 🧇

Conteúdo impostor

Nesse caso, pessoas públicas, instituições ou veiculos de comunicação são "imitados" de forma a dar credibilidade a uma mentira. Um exemplo recorrente são contas no Twitter que se passam por personalidades refevantes

EXEMPLO-

PERFIL FALSO SE PASSA POR DIRETOR DA PE E CITA PLAND DE VULA E STE CONTRA BULSONARO

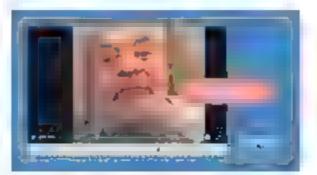


Conteúdo manipulado

Fotos e videos autênticos podem ser alterados digitalmente para manipular o público. As vezes, a edição pode ser muito simples, como pequenos cortes ou a alteração de velocidade de um video, para dissemmar desinformação

EXEMPLO:

VÍDED DE LULA TEM VELOCIDADE AL TERADA PARA PARFCER QUE ELE ESTAVA SOR EFEITO DE ALCDOL



Conteúdo fabricado

Diferentemente das categorias anteriores, nas quals o material não é integralmente faiso, neste tipo de desinformação, o conteudo é 100% falso, sem nenhuma base na realidade. Trata-se das chamadas "deepfakes", videos gerados com inteligència artificial

E FALSO QUE O GENERAL SERCIO ETCHEGOYEN TENHA EVITADO FRAUDE TOTAL NAS ELEICÕES DE XOIB



FRANCES: MIX DE ANDRES PEREMENTAL PLATEANE FRANCE AND BOOK AND AND SHIP OF SIMPOSMALAR HIS LEGITLES REPORTABLE

das praticas desinformativas e disseminadoras de ódio, não comprometa a eficácia do estado de direito, por mejo da demissão do direito posto."

O esforço da Corte resultou no anuncio do TSE, feito no dia 25 "O Telegram Messenger INC assmou termo de adesão ao Programa Permanente de Enfrentamento à Desinformação no Ambito da Justiça Eleitoral" De acordo com o tribunal, a "parceria vai combater informações falsas sobre a Justiça

Disseminação Uma das estratégias mais comuns, hoje, é a de espalhar mentiras com verniz da 'opinião', afirma pesquisadora

Eleitoral, o sistema eletrônico de votação, o processo eleitoral e os atores nele envolvidos".

Costurar acordos de coopéração como esse é fundamental para gerir o processo eleitoral, pois o TSE so pode implementar sanções ou medida judicial restritiva de direitos quando provocado, observou Christine Peter "Oferecemos amincenti vo à colaboração, porque ainda. não temos legislação que permita atuação mais preventiva,"

Aprovado pelo Senado e em tramite na Camara dos Deputados, o projeto de Lei das Fake News (PL 2630/2020) propõe medidas para colbir a disseminação de contendos de desinformação velculados em plataformas com mais de 2 muhões de usuanos. Apresentado pelo senador Alessandro Vietra ,PSDB-SE), o texto prevê que redes sociais e aplicativos de mensagens devem excluir contas faisas, criadas "com o propósito de assumir ou simular identidade de terceiros para enganar o publico"

A ação seria permitida apenas em casos de páginas de humor e paródias. A proposta ainda pede a brintação do numero de mensagens enviadas e remoção de conteú dos que infrimam as leis. Críticos da proposta, por outro lado, advertem sobre o carater vago de alguns trechos e manifestam preocupação com a hberdade de expressão e a privacidade

'OPINIÃO'. Para a coordenadora do Laboratório de Pesquisa em M dia, Discurso e Analtse de Redes Sociais da Universidade Federal de Pelotas (UFPel), Raquel Recuero, as táticas de desinformação evoluíram desde as eleições de 2018 tambem como uma reação às medidas tomadas pelas plataformas para reduzir o alcance desses conteudos, incluindo a suspensão de contas.

Uma das estrategias mais comuns, hoje, é a de espalhar mentiras com o vertuz da "opinião" ou do "himor", segundo ela. "A pessoa começa a dizer 'oiha, et, acho que a vacinamão presta', porque esse tipo de conteúdo problematico è mais dificil de se reconhecer e marcar (como faiso nas redes socras)", afirmou

A pesquisadora entende que a atuação do TSE e o trabalho de verificação apidam a reduzir o problema da desinformação, mas não dão conta de resolvê-lo. "E preciso colaboração das plataformas e atenção dos tribunais, mas também de educação: ensinar o que e desinformação nas escolas e a pesquisar sobre aqueie assunto em lugares que tenham algum fi.ndamento", disse Raquer •

Produtores de material enganoso driblam restrições nas redes

Pesquisadores temem pelo aumento de volume e alcance de - um contato reduzido com o conteudos enganosos nas elei contraditório", disse Lüdtke ções de outubro. Além da proliferação de canais com muhões. de seguidores em diferentes plataformas com niveis distintos de moderação, a produção desse materia, està maistra nada para driblar restrições e ser mais efetiva no publico alvo.

"Quem produz desinformação tem as mesmas ferramentas de análise de audiência que um verculo de comunicação asa Eles podem testar novos moderos e dinámicas o tempo todo", afirmou o editor chefe do Projeto Comprova. Sergio Lüdtke, O Comprova reune fornalistas de 40 velculos, inclumdo o Estadão, para mon. torar e investigar conteúdos suspeitos sobre eleições, politicas publicas e covid 19

Para Lüdtke, a pandemia serviu como "pós-graduação" para agentes de desinformação que polarizaram os discursos e investiram em temas que envolvem emociona mente os seguidores. Entram nessa lista conteudos sobre vacinas, máscaras e isolamento social. Em 2020, a Organização Mundial da Saude (OMS) passou a chamar de "infodemia" a elevada circulação de informações desencontradas sobre a covid-19.

"A desinformação começa com ama davida, geralmente a partir de algo que tenha certa verossum hança. Depois, vem a fase do questionamento e a tentativa de destruir o credito e a confiança nas fontes. Issotudo leva a um isolamento, a

ALGORITMOS. Por influência, em parte, do algoritmo das prataformas, as pessoas passam a interagrem "bolhas", onde recebem conteudos seme hantes d'ariamente e formam "convicções". A partir de certo ponto, segundo Ludtke, não é mais necessário enviar conteudo claramente falso para enganá-las. "Podem simplesmente lançar duvidas, que vão servindo para confirmar crenças "

Produtores de desinformação passaram, então, a adotar modelos simples, fáceis de se reproduzir. O "viès de confirmação", definido pelo The

'Fake news' Termo não contempla mais todas as formas de desinformação usadas hoje nas redes

Trust Project como a tendencia natural das pessoas de lembrarem, interpretarem ou pesquisarem informações para confirmar hipóteses já internalizadas, a uda a explicar o fenômeno. Para analistas, a motivação por trás da produção de ruidos passa pela perspectiva de obter lucro, via monetização de canais, mas influência politica, dominio do debate e interesse em promover o caos também são apontados como incentivos a pratica. * sc. sl. sak.

Dicas



Não aja por impulso

O apelo emocional é um dos principais motores da desinformação, Assim, boatos costumam adotar tom alarmista e abordar assuntos com potencial de gerar indignação. Evite o impulso de compartilhar imediatamente uma mensagem suspeita.

Analise a origem

Quem compartilbou aquele conteudo? A origem da informação é conhecida? Surgiu "do nada"? Se a mensagem tiver caráter vago e não citar dados básicos sobre onde e quando aquele evento aconteceu, desconfie.

Verifique a linguagem

Contcudos falsos e enganosos costumam apresentar smais na finguagem. Textos escritos com letras maiúsculas, erros gramaticais, pontos de exclamação e apelos aŭ compartilhamento merecem ser vistos com cuidado.

Pesquise autras fontes

Use o Google on outra ferramenta de busca para pesquisar palavras-chave relacionadas ao conteúdo. Há boas chances de uma mensagem suspeita ter sido verificada por agências de checagem, Alem disso, se o assunto parecer importante, ele provavelmente terà sido noticiado pela unprensa profissional.

Desconfie de videos

Pessoas tendem a acreditar em uma alegação se estiver acompanhada de foto ou video. Mas aquele moterial realmente sustenta o que està sendo dito? Pode ser uma montagem? Caso tenha sido manipulado, provavelmente o video tera resolução ruim e cortes abruptos; no caso de fotos, atente-se para detalhes borrados.

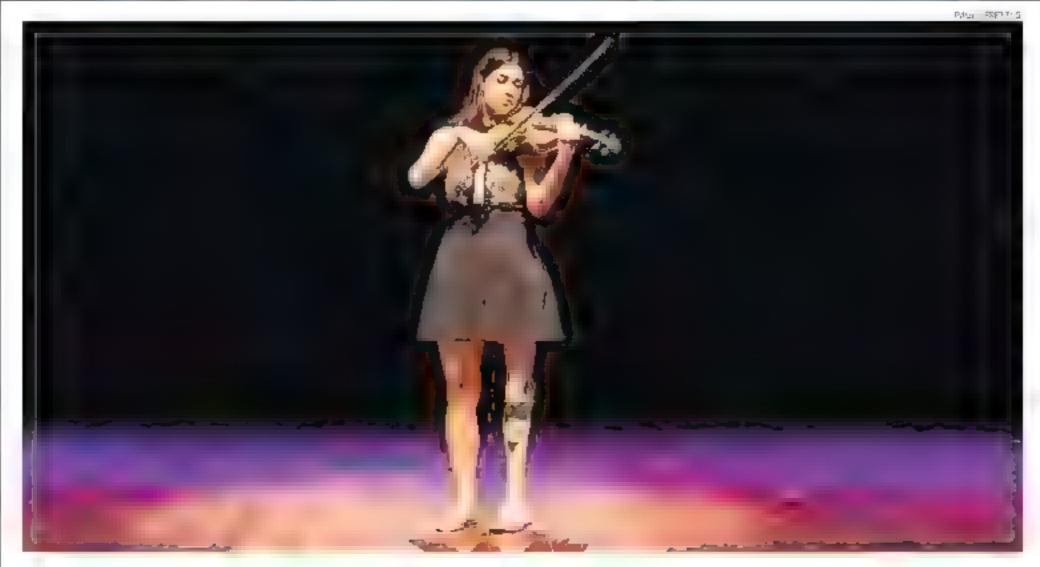
Aciane os checadores

Em caso de dúvida, encaminhe o conteudo como sugestão de checagem para jornalistas especializados. O WhatsApp do Estadão Veri fica é o (11) 99263-7900.

Exercite a atha

Acompanhar sites de checagem é interessante para entender algumas táticas comuns de desinformação pas redes sociais, Tambem é possivel treinar o olho com alguns jogos, como os stories do Verifica no Instagram @estadao. A First Draft recomenda outros desafios: Go Viral e Get Bad News, disponiveis em portuguës.

FONTES: PROJETO COMPROVA. ARRAJI, FIRST DRAFT, POYNTER



Naiala Oliveira, planista a violonista, que usa uma prótese na perna esquerda, á uma des entusiastas do projeto em desenvolvimento

Música e Mclusão

Uma orquestra só para pessoas com alguma deficiência

Projeto já seleciona interessados e ideia é oferecer oportunidades para músicos e musicistas talentosos

DILLEGATO APRIMISOS A

"A musica me ensinou mui to. Foi com ela que eu aprendi que a gente pode ser capaz de coisas incriveis e nada pode nos huntar", disse a musi cista Natala O iverra, 29 anos A violinista e pianista, que asa uma prótese na perna es-

querda, e uma das entusiastas da criação da prime, ra orquestra "parassinfônica" brasilei ra. Ou seja, uma orquestra formada apenas por músicos com a.g..ma deficiência física ou motora

O idealizador do projeto, o produtor cultural Igot Cayres. 46 anos, teve uma seme de insparações para chegar ao concerto de uma orquestra que abra çasse a difrença. A primeira delas for ter assistido am grupo de percussionistas africanos com deficiência durante o festiva, Percpan (Panorama Percussivo Mundial), outra importante fonte de inspiração foi ter trabalhado como o maestro João Carlos Martins (que por sua vez tem o movimento das mãos comprometido por acidentes e doenças.

Por último, a consciência dos desafios enfrentados por pessoas com deficiência tam bém surgiu dentro da propria familia. "Em 2019, um pouco antes do falecimento, minha mãe ficou caderrante. Assimcomo eu, ela sempre foi produtora cultura. Nesta fase, acompanhei a força que ela tinha, mas também entendras dificuldades e a falta de oportunida. des na sociedade para uma pessoas com mobilidade reduzida", contou Cavres

Ao juntar esses elementos, o produtor dec diu que era o momento de agir. Por meio da Lei Rouanet, consegura o apoio para o inicio desta jornada, "Nosso objetivo é promover o em

poderamento de músicos e musicistas com deficiência para que essas pessoas possam desempenhar seu protagonismo na sociedade", disse.

As inscrições para a orquestra ja estão abertas e seguem até o dia 11 de abril. Ela deve ser feita no site da Orquestra Parassinfónica de São Paulo (opesp.com.br). Podem se inscrever musicos e musicistas entre 18 e 48 anos - com defi ciência comprovada e conhecimento musical em instrumentos de corda, flautas, oboés, c arinetes, fagotes, trompetes, trompas e percussões

Após uma pre seleção das inscrições online, até 90 pessoas trão para a fase de audições presenciais. Desse grupo, 30 serão selecionados para quatro meses de ensatos sob regência do maestro Roberto Tibariçà. Por fim, um concerto serà realizado no Theatro Manicipal de São Paulo com o grupo. Os selecionados recebem uma bolsa de meio salano minimo para participar do projeto,

O sonho de Cayres è que a orquestra não se encerre com a apresentação esperada para

o final de ano, "Meu grande objetivo é a circulação desta orquestra. Quero que ela abra novos espaços e promova intercambio entre outras orquestras Gostaria de ter um corpo artistico permanente", disse o entusiasta do projeto

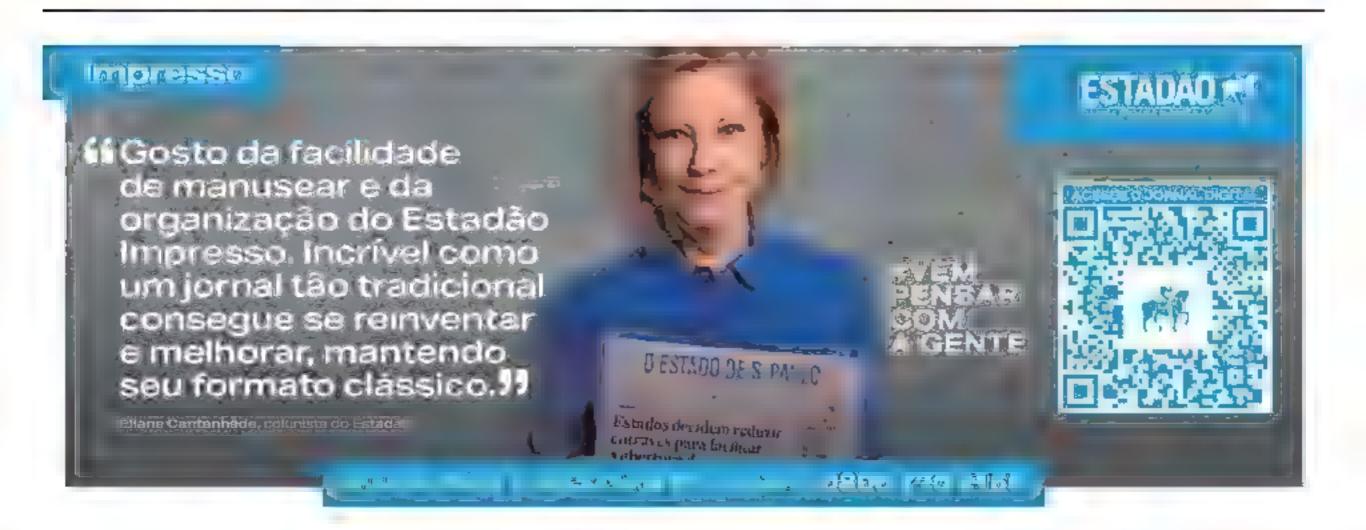
Outro desejo é que a prquestra possa contar com participações especiais, como a do já citado maestro João Carlos Martins, Herbert Vianna e outros musicos que tenham entendimento das dificu dades do artista com mob...dade reduzada.

Por ser o rosto da divulgação da futura orquestra, a violinista e pianista Naiala não trá participar das audições neste primeiro momento. Ela ira aguardar uma oportunidade para acompanhar a orquestra em futuras apresentações, como convidada Naia.a, que usa prótese na perma esquerda porque o joe lho não se desenvolveu como o resto do corpo, falou da importância da formação da orquestra. "Existem muitos musicos talentosos que são deficientes. Mas não existem

Encerramento

Grupo vai realizar apresentação, no fim do ano, no Theatro Municipal de São Pauto

muitas oportanidades. Da nossa parte, às vezes, existe até o medo de sair de casa, de mostrar nosso talento. Existe um preconceito ve ado. Ter ama orquestra com pessoas com deficiência é uma oportunidade de superar isso", afirmou. Sobre o preconcerto "velado", Natara explica: "A pessoa não fala, mas você percebe pelo jetto que ela começa a agir com você lisso ainda acontece, mas uma orquestra que dé destaque para esse tipo de artista sera mui to importante para vencer mais essa barreira"





ECONOMIA REGÓCIOS





Entidade de classe Mudança de rumo

Sob nova direção, Fiesp reúne de Luciano Huck a Luciano Coutinho

___Formação de conselho que inclui pesos-pesados do setor produtivo e aproximação com outras entidades marcam nova estratégia para influenciar economia e política no País

ADRIANA FERNANDES BRASILIA FERNANDO SCHELLER SÃO PAULO.

Critica contumaz e histórica dos juros altos, a Federação das Industrias de São Paulo (Fiesp), sob a nova direção do industria. Josué Gomes da Suva, quervoltara ser influente no debate nacional e defende agora um alinhamento maior das políticas de juros e fiscal, Ao assumir o comando da Fiesp, representada por um imponente edifício na Avenida Paulista. Josué escolheu amda o aumento da produtividade como foco da nova agenda, com medidas diretas para a melhona da educação no Estado de São Paulo

Josue chamou a atenção ao promover ama oxigenação nos 14 conselhos superiores da entidade, que ganharam maior relevância. Eles serão responsáveis pe a definição de diretrizes da Fiesp nos temas de política econômica - o que não ocorna antes. O conse ho tem nomes que vão desde o apresentador Luciano Hack que encomendou ama serie de estudos sobre a economia brasileira na época em que cogitava concorrer à Presidência,, o ex presidente Michel Temer, o economista

Boa vontade

Entre empresários, o sentimento geral é de que se deve dar um voto de confiança à 'nova' Fiesp

Andrè Lara Resende e Laciano Coutanho, que presidiu o BN DES no governo Lula.

O conselho de infraestruttara, presidido pelo empresario Marilo Lemos dos Santos Passos, ex-presidente da Suzano, tera papel centrar. O diagnosti co é de que não da para ser produtivo da porta para dentro da empresa se para fora da fábrica a infraestrutura num do Pais destroi a compentividade dos produtos nacionais.

O "conselhão" da Fiesp tem também Fabio Barbosa (ex-presidente do Santander e nome muito Egado ao meto ambien te) e Pedro Wongtschowski "da Ultrapar e um dos mais vocais críticos da gestão anterior).

O Estadão conversou com empresários na semana passada, que se manifestaram otimistas com os rumos da Fiesp pela primeira vez em muito tempo. Todos ressaltaram que o momento agora é de "resgate", após um periodo em que as pautas da Fiesp se misturaram ao projeto político-partidário do ex-presidente Paulo Skaf,

conflança. "Pelo que tenho visto, vale dar um voto de confiança para a gestão do Josue, que está tentando fazer um trabalho propositivo para São Paulo e o Brasil", disse Horácio Lafer Piva acionista da Klabin e ex presidente da Fiesp, "Parece que ele vai ficar menos preso aos sindicatos patronais). A Fiesp vai procurar estar junta a outros formadores de opimão."

Ao ouvir uma variedade de empresarios e se aprox mar de entidades de classe, como a Federação Brasileira dos Bancos Febraban , a intenção sena te cuperar a relevância da Fiesp no debate naciona. Uma das dificuidades nesse quesito, disseram algumas das fontes, seria enfrentar a tendência "cartorial" dos sindicatos patronais que detêm os votos para eteger a liderança da Fiesp.

A aproximação com vozes mais variadas, tembém em postcionamento político, mostra ainda um afastamento da Plesp do presidente Jair Bolsonaro (PL) após a fase em que Skaf adotou uma estrategia de apoio ao governo atual até porque, por ora, Lula e quem esta em primeiro lugar nas pesquisas,

Ha quem reciame, porem, de faita de trânsito com a nova direção. Presidente da Abring, que reune a industria de prinquedos, Synésio Batista da Costa lamentaque Josue não tenha procurado empresários de 15 setores ligados a Fiesp nem mesmo por e-mail "Ao não encontrar eco, os sindicatos foram cuidar da vida", diz Synésio, que conta ter negociado diretamente com o ministro da Economia, Paulo Guedes, beneficios como redução do IPI e-extensão de prazo para pagar imposto.



De estilo discreto, Josué Gomes da Silva vem tentando reinserir a Fiesp no debate da política econômica

de juros pelo Banco Central,

a Fiesp divulgava uma nota de

repúdio; a nova direção quer

tentar identificar problemas

Pais a recorrer, volta e meia, à

estruturais que obrigam o

ir além da reclamação e

alta da taxa Selic

Produtivulade

Para ajudar a industria,

como produtividade,

educacionais do Pais

è preciso olhar o que ocorre

deve, agora, entrar em temas

influenciar também políticas

da porta para fora. A Fiesp

logística, meio ambiente e

Mudanças em curso

variedade

A nova gestão da Fiesp
deu mais importância ao
conselho econômico, que ajudará a definir as prioridades
da instituição no que se refere
à influência econômica e
politica. Uma série de novos
nomes de peso, com
experiência em segmentos
fora da indústria, foi
convidada a colaborar

Alem dos juros
 Nos últimos anos, a cada alta

PARCERIA. Em natra frente, o principal entidade da industria paulista. E ha quem acredite que uma aliança com a Febraban, Isaac Sidney, a criação de tim grupo de trabalho para discurir as causas dos juros altos e

apontar propostas a serem levada Fiesp considera que não faz das ao governo e ao Congresso. mais sentido seguir divulgan-O acordo causou estranheza do notas de repudio a cada subida de juros. É meshor identifientre alguns associados mais car o que obriga o Pais a adotar antigos, que lembram dos contaxas tão altas. "Precisamos reflitos por causa das dificuldades de financiamento, reflexo discutir para que possamos elido ambiente de juros altos do minar as travas ao desenvolvi-Pais que se repete atualmente. mento", afirmou Josué, na se-Essa "velha guarda" da Ficsp vé mana passada, durante abertucom desconhança a escolha do ra de um cíclo de cinco debates económicos com o Tribunal mineiro Josuè para comandar a

de Contas da União (TCU)

O primeiro debate teve como tema a necessidade de novas regras fiscais, com a presen ça do presidente do Banco Cen tral, Roberto Campos Neto. Por trás da nova postura da Fiespiestá a noção de que o debate sobre a industria precisa estar igado a agenda macroeconômica.

INVESTIMENTO. Outro tema no radarda entidade é a necessida. de do aumento dos investimentos pub cos, que cairam muto desde a criação do teto de gastos. "O investimento privado em infraestrutura e fundamental e deve ser potencializado ao maximo. Mas não se pode acreditar que o investimen to público é desnecessário. O setor privado sozinho não conseguirá suprir todos os garga .os do setor", diz o novo economista chefe da Fiesp, Igor Rocha, ao Estadão

Entre os empresários, o diagpóstico é de que, no cenário pós-pandêmico, a industria também precisara de um movimento de renovação. Entre os temas no horizonte estão a diversificação produtiva em setores de media e alta tecnologia, associada à descarbonização e à inserção nas cadeias globais de maior vaior agregado.



Celso Ming exo mingigues adar i m

Os hackers atacam

rande numero de empresas brasileiras vem enfrentando ataques cibernéticos. As quadrilhas de hackers sequestram dados e depois partem para chantagens, seguidas de exigencia de pagamentos de resgates.

O Brasil è um dos paises mais visados por crimes desse tipo. Como nos dão conta os levantamentos da consultoria alemã Roland Berger, è coisa de um ataque a cada segundo. Em um ano, o Brasil pulou da 9.º para a 4.º posição no ranking global de investidas desse tipo.

Em fevereiro, o Grupo BzW, controlador da Lojas Americanas e Submarino, teve seus sistemas invadidos e suas operações de e-commerce parausadas por quatro dias. CVC, †BS, Accenture, Lojas Renner e Fleury foram outras empresas vitimadas.

Chamado de ransomware, esse upo de ataque se aproveita de vuinerabilidades em segurança para introduzir um malware, software chado para criptografar o máximo de dados possi veis. Em seguida, o sistema ficarámoperante até a fiberação dos arquivos ou restabelecimento do backup de segurança. O pagamento do resgate não garante devolução ou não atuização dos dados roubados. Portanto, é ele próprio ama operação de risco-

Facta de profissionais de tecnologia, atraso na transformação digital e gestão ineficiente em segurança de dados são vulnerabilidades que deixam as em-



presas brasileiras na mira dessas ações. Alem dos prejuizos econômicos, as vitimas ainda

FONTE: ROLÁND BERGEP HAFDGRAFICO, ESTADÃO

têm de lidar com danos à sua imageme comperda de confiança por parte dos consumidores.

As invasões não se restringem ao mundo corporativo. No ano passado, a Secretaria do Tesouro Naciona, e o Ministerio da Saúde foram atacados.

Como aponta o colunista de Tecnologia do Estadão, Pedro Doria, a tendência é de que a industria do cibercrime se sofistique ainda mais. "Vários grupos de hackers atuam em cada etapa do processo. Dedicam-se a dentificar vulnerabilidades, à criar acessos aos sistemas, a desenvolver mativares que vão sequestrar os dados que, em seguida, serão vendidos para outros bandos de criminosos que vão realizar os ataques ás empresas."

E consenso entre especialistas que é preciso investir em cultura de segurança de dados. Edson Carlotti. CTO da Leadcomm, recomenda a anialização permanente dos sistemas e investimento em tecnologias que consigam identificar erros e myzsões em seu estado inicial para evitar investidas. Mas o principal foco tem que ser em educação continuada para gnar uma cultura de prevenção. "Com o home office, as empresas ficaram mais vulneraveis por depender de infraestrutura externa, pois as falhas humanas seguem sendo a porta de entrada de parte desses ataques", explica Carlotti. ● compania santana

COMENTARISTA DE ECONOMIA

Varejo Páscoa amarga

Inflação deixa chocolate mais caro e incentiva troca de ovos por bombons

Em meio ao aperto na renda, marcas tentam convencer clientes a comprar ao menos uma 'lembrancinha' na Páscoa

WESLEY GONSALVES

A inflação dos alimentos tambem vai dar as caras na Pascoa Com a elevação do valor do cacau neste ano e com a alta dos custos operacionais - reflexo de fatores como o reajuste de combustiveis, os ovos de chocolate estaráo ate 8,5% mais caros nos supermercados e chocolaterias. Para dribiar a perda de poder aquisitivo do consumidor e garantir as vendas na primetra Páscoa não afetada pea pandemia desde 2020, as marcas estão apostando nas "lembrancinhas", como as barras e bombons.

Segundo projeções da Confederação Nacional do Comercio de Bens, Serviços e Turismo (CNC), as vendas para a Páscoa devem ser de R\$ 2,16 bilhões neste ano. Se confirmado, o desempenho sera 1,9% superior ao de 2020, ja desconta-

da a inflação do periodo.

Além de pagar mais caro, quem não esta disposto a abrir mão dos ovos de Páscoa vai ter que pesquisar antes de comprar. Levantamento feito pelo CNC, a pedido do Estadão. mostra a variação de preços dos produtos. Dependendo do estabelecimento, um mesmo ovo de chocolate pode custar até 181% a mais (veja quadro). A analise considera os cinco itens mais procurados pelos consumidores, "E mais um reflexo da inflação, que desorienta os preços e deixa o consumidor sem uma base de comparação", expl.ca o economistachefe do CNC, Fabio Bentes.

mento restrito da chentela, a Cacau Show desenvolveu para a data uma lista de opções para todos os bolsos. Para atender ás lojas próprias e franquias, a companhia aumentou em 24% a produção de chocolates em relação a 2021 e espera crescer 60% em faturamento, segundo o fundador e presidente da marca, Alexandre Costa. "Hoje temos produtos na marca com os mesmos preços que são praticados nos supermercados.

DIFERENÇA

Preços dos ovos de Páscoa podem variar mais de 180% dependendo do estabelecimento



mas com outra experiência de compra", afirma.

Mesmo com um pubneo menos sensivel a inflação, a marca de luxo Dengo também prefenu pensar a Pascoa com opções mais baratas, como parras e bombous. Dentro do setor de chocolates premium, a companhia espera crescer em fatura-

Bom para ambas as partes

Troca do ovo pelo bombom dá opção mais em conta ao cliente e pode evitar perda sazonal a fabricantes

mento na primeira Páscoa com lojas funcionando sem restri ções por causa da pandemia. "Temos visto cada vez menos interesse pelos ovos. As pessoas estão mais preocupadas com a qualidade do chocolate", diz o presidente da Dengo, Estevan Sartoreli.

De acordo com Sergio Molinari, fundador da consultoria Food Consulting, apesar de os ovos de chocorate terem um valor agregado muito superior ao de barras e bombons, essa mudança de estratègia das companhuas, que vem se intensificando nos ultimos anos, pode signaticar uma redução das perdas com encalhes, já que os ovos são um produto sazonal e podem ter de ser vendidos a preço de custo posteriormente para evitar que estraguem. "Essa mudança pode ser boa para a industria, pois mantem o prazo de comercialização do produto, aumenta o tempo de prateleira e a chance de venda."

FÍSICO X DIGITAL, Apesar da alta de preços e da menor propensão das famílias ao consumo, a Americanas ainda aposta nosimbolo maior da data espera vender to milhões de ovos na Pascoa deste ano, 20% a mais que no ano anterior Para alcançar esse resultado, a companhia aposta na combinação das operações com a B2W Digital, que vai permitir expandir a ampliação do uso da plataforma digital para vender produtos.

Quem também quer surfar no digital é a Lacta. A marca da gigante de al.mentos Mondelez relançou seu site de vendas e preparou um esquema de entregas com lojas fisicas parceiras. Segundo o diretor de vendas da Mondelez no Brasil, Alvaro Garcia, por causa da redução no valor medio das compras, além das tradicionais parreiras de ovos, a empresa optou por trazer, pela primeira vez na Páscoa, espaços de destaque para os produtos de menor valor, como bombons soltos e barras. • columnos

BAUNG VILLAS BÖAS, DO RIG

Affonso Celso Pastore

A agropecuária e o desmatamento

m relatório publicado em fevereiro, o Intergovernmental Pane, on CLmate Change (IPCC) advert.u que a meta de aqueci mento global de 1,5 graus centigrados deverá ser atingida já em 2030, e não ao final do sécu-10 21, como foi estabelecido no Acordo de Paris Controlar o aquecimento global é um problema de ação coletiva, no qua, podem existir free riders, que são os que se beneficiam das ações dos demais sem fa zer a sua parte.

Nesta luta, o desempenho brasileiro está longe de merecer elogios. Temos orgulho de nossa matriz energética, que é mais limpa do que a europeia, mas somos o quinto maior emissor de gases de efeito estufa do planeta. Dados do SEEG mostram que em 2020 as emissões provenientes da energia ebegavam a 18%, que 5% eram devidos a processos industriais, 4% aos residuos 27% a agropecuária e 46% às mudancas no uso da terra.

Para evitar erros, é preciso logo de inicio estabelecer uma clara distinção entre a agrope cuaria e as mudanças no uso da terra. Aprendi com Jose Roberto Mendonça de Barros que a agropecuária brasileira tem uma estrutura produtiva que minimiza danos ambientais,

tendo feito progressos enormes. Exemplos são o plantio direto, a integração lavoura-pecuaria-floresta, a produção de biocombustíveis e a agricultura de baixo carbono.

A agropecuária brasileira tem uma estrutura produtiva que minimiza danos ambientais

O contrário ocorre com o desmatamento, principalmente na Amazônia. Em gera, é realizado por um posseiro, que desmata a area nela colocando algumas cabeças de gado, retirando-as em seguada e deixando a pastagem degradar-se. Distarça-se de pecuarista para tentar obter um título de propriedade que lhe permutirá vender a terra com lucro. Porem, gera no exterior a percepção de que são os agropecuaristas que atuam como free riders.

Em 1975, apenas 0,5% da Amazônia havia sido desmatada; em 1988 o desmatamento chegou a 5%, em 2020 atingiu 9%, e continua crescendo. A interpretação errada é que isto é provocado pela agropecuária, expondo as exportações brasile ras a inscoide sanções. Não adianta nossos agri-

cultores se fludirem que a Europa somente podena imporbarreiras atraves de um processo instaurado na OMC, pots o poder está nas mãos dos consumidores que, ao boicotarem os produtos brasileiros, tornarão estéreis as ações diplomáticas. Tampouco adianta apostar na tolerância da China, porque ela também terá que aderir ao mesmo código de conduta

Resta ao governo brasileiro ser extremamente daro no combate ao desmaramento na Amazônia.

EN PRESIDENTE DO IIC E SÓCIO DA ALC. PASTORE E ASSOCIADOS, CONTRIBUI COM O PLANO (CONÔNICO DE SERGIO MORS

SEG. Laux Carbos Trobaso Cappi (quingersalmente) a VEII. App Darks Abras Fernando Nary e Dens Getschko (quincumulmente) a QUA. Fabro Alves a QUI. Advanta Fernandos e SEX. Elena Landou e Laure Korpusto formación e velos (quincumulmente) e Anorso Celso Pasión (quincumulmente) e Anorso Celso Pasión (quincumulmente). Paulo Leme (P danningo do más) Albert Fishdow (3º danningo do más) e Custovo Franco (quincumulmente) e Anorso Celso Pasión (pobleco Mendo).

Crise de abastecimento Produção local

Brasil pode aumentar exportações, diz BID

Para o presidente da instituição, País reúne as condições para fornecer produtos que atualmente são importados da Ásia

CÉLIA FROUFE

BRASILIA

O Brasil reune todas as condições para deixar de ser importador e se transformar em um grande exportador. O diag nostico é do presidente do Banco Interamencano de Desenvolvimento (BID), Mauricio Claver-Carone, em entrevista ao Estadão/Broaucast antes da Reunião Anual 2022 da instituiyio, que começa amanhã.

Para ele, por ser a major econom a da América Latina, o Brasil pode ser um dos principais beneficiários do que e e chama de nearshoring prodição nas proximidades, em tradução livre, A ideia é trazer de volta para a região a produção que nas últimas décadas em busca de mão de obra e ambiente de negócios mais baratos foi para outras partes do main do, em especial a Asia.

O Banco fez um trabalho para identificar oportunidades nesse sentido na America Latina e Caribe. No Brasil, são 98 possibilidades, conforme o presidente do BID, que vão de aparelhos médicos a desenvolvimento de software e turbinas eólicas. "É uma grande oportunidade", garante. Para Carone, o Brasil podena, por exemplo, passar a exportar para os EUA 50% do que a China vende atualmente para a maior potência.

económica do globo. "Estamos falando em um incremento de US\$ 10 bilhões (mais de R\$ 47 buhões) por ano do Brasil apenas para os EUA."

LUGAR ÚNICO. A major economia da América Latina tem tudo para receber a produção local desses itens, segundo o primeiro norte-americano a liderar o BID em 61 anos. Além do tamanho e da competitivida de de custo, ele reforça que o Pais dispõe de ampla gama de recursos naturais. Conta ainda com a vantagem de fuso horario, distâncias mais curtas e cultura similar. "O Brasil é um lugar unico e deve estar preparado. Tambem podemos faket issi na área de commodities, podendo preencher o gap que a Russia deixon."

Ao lado das commodities minerais, a área de alimentos é outro destaque, ressalta Carone Ele disse estar ciente do problema pelo qual o Brasil passa com fertilizantes e garantiu que está trabalhando junto com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) em alternativas.

"A com da do Brasil è a cha-

ve para lidar com a crise atual, mas tem a questão com os fertilizantes. O Brasil é o maior importador mundial de fertilizantes e compramuito da Rússia. Es tamos buscando novos instrumentos financeiros e preços competitivos com o Canadá para trazer a produção ate setembro."

'OBSESSÃO'. O norte americano admite que esta transferência de produção vem sendo sua "obsessão" desde que assumiu o comando do banco, em outubro de 2020. A mudança de parte da produção para lugares distantes, segundo ele, foi um erro evidenciado durante a pandemia e, agora, com a guerra na Ucrânia

Mas Carone adm te que o nearshoring não è apenas uma questão de querer. No ano passado, segundo ele, o BID destinou quase US\$ 4 bishões (mais de R\$ 19 bishões) para financiar o processo. Metade dos recursos foi aplicada em meshoria da logistica e dimunisção da bistocracia dos países. •

DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO

RVO SHRMADA CPF Nº 717 632 761-85 DECLARÁ hos termos do art 6º do Regulamento Anexo II à Resolução nº 4.122 de 2 de agosto de 2012, sua intenção de exercer cargo de administração no BANCO MIZUHO DO BRASIL S.A. e CNPU nº 81 088 183/0001 33 ESCLARECE que eventuais objeções à presente declaração. acompanhadas da documentação comprobatória, devem ser apresentadas diretamente ao Banco Central do Brasil, por maio do Profocolo Digital, na forma especificada abaixo, no prazo de quinze dias contados da divulgação, por aquela Autarquia, de comunicado público acerca desta, observado que o declarante pode, na forma da tegislação em vigor, ter direito a vistas do processo respectivo. Protocolo Digital (disponível na página do Banco Central do Brasil na Internet). Selecionar no cumpo "Assunto". Autorizações e Licenciamentos para Instituições Supervisionadas e para integrantes de SPB. Selecionar no campo "Destino" o componente do Departamento de Organização do Sistema Financeiro. Deor mencionado abeixo. BANCO CENTRAL DO BRASIL - Departamento de Organização do Sistema Financeiro - DEORF - Geráncia Técnica em São Paulo II (GTSP1), Av. Paulista. 804 5° ender, 01310-922. São Paulo - SP São Paulo (SP). 24 de março de 2022.

Habitasec Securitizadora S.A.

(NP./WE or in 304.42 HX 58 Antombleis Garot des Yitulanes de Cartificados de Receiviveis inschibilides de

256' Série de l'Emirado ("CRF") Edital de Convocação 1' Convocação Por esse adrial ficam tonucidados os liturares dos florificados de Herebryas Vironinarios de 258º Sene da ⁴ Emissac de CRI Tijulare: des CRI e Emissão para se rounirem em Assemblete Gerni de Titularios. sios CRI a ser realizada no dia 19 de abril de 2022 de 14:30 horas, de lorma exclusivamente digital. inclusive pera fins de voto, por video conterência ontine atraves de plateforme Zoom Video Communications, sob top de loris professorer nos termos da Instructio CVM n. 625 do. 4 de maio de 2020 (10<u>0 VM 625</u>1) sem a possibilidade da participação de forma presencial, a tampouco através do envio de instrução de voto a distância: sendo o acesso disponibilizado individualmente para ce Titularse dos CRI pēla Emissors, devidamente habilitados nos termos deste edital ipara deliberar sobre (a) aproviu oligração. parcial da Cláusula 5.3, flam (II) do Termo de Securiazação, para alterar o evento de alteração de taxa de Juros Remuneratórios, **onde es lá**. T_{om} a parte do Renodo de Capitalização enedistamente autosequente a data dá ablenção da Mabité-sé dá Galpão Lagústica, p. J." patement à viger, a partir dá data thá sa átá, coin- aequinte redação: "5.3 junos Remuneratiórios. Sem projuizo da Atuatização Monetária, os CRI tarão jus. a juros remuneratorios equivolente a (i) 8.50% rotto inteiros e cinquenta centástimos por certio) eo eno. a. partir de primeiro Penedo de Capitalização, ou (ii) 6.50% (sea interes a cinquenta centásimos pór cento) ao ano, a parte do Penodo de Capitalização Imediatamente aubaequenta á data da obtenção do Habile-se (a) do Galpão Logistico, e (p) das obres de expansão assim definidas as obres de Galpão Logistico que corresponde ao condominio registico a ser construido nos termos do Contrato de Locação BTS, o qual, por aua vez, corresponde ao finaltumento Particular de Conseto de Locação de Imóval Não Residencial sob a Modalidada *Buili to Suit* e Cutras Avanças' celebrado em 01 de abril de 2021 entre a Logos (Cedente) na qualidade de foçadors, a Vijo Visrejo (Devedors) na qualidade de locatéria e a Disse Construções Lista *Construira) a serem pagos conforme cromograma constante no Ansva II deste Termo de Securitização. A Plemuneração dos CPI sem calculada em regême de capitalização composte de forma pro rate temporas por Dias Theis diamonidos de amondo com a seguinte tórmula (")(uma Fleroungostórios"). Os pagementos de Juros Remuneralórios aos titulares de CRI serão operoconalizados via aistema 63 S.A.: Brasil, Bolsa, Balcão. Bolicão BC, ocaselo em que qualequer alterações de taxas de Juros Remuneralários ore previstas, serão informadas, pele Securitizadora pare a 83 S.A. Brosil Botan, Baicão Balcão B3, com o prazo mínimo de OS más, dias utela antecedentes à data de efebra atteração da taxa de Juros Plemuneratórios ou, sinda, em outro prezo que venha a sei exegido para operecionalização de pagamentos pela B3 S.A. Brasil. Bolsa Balção Balcão BB (b) aprover e ratificat o rigiro compartilhamento de garante real de atemição fiductiva. de mável l'Allenacão Erduciána de Imóvel"), que asualmente garante de modo compartihado os CPII formalizados pelo Termo de Securitzação dos CRI 258 e pelo Termo de Securitização dos CRI 236 de acordo com qui deliberações havidas ne ate de Assembleia Goral de Thulares de CRI realizada em ⁽²⁾ (2021 ("AGT", 1, 1, 1/202;"); para tembém fazer frente à fotalidade das Obrigações Garantidas no âmbito de emisado de CRI termatizada pato Termo de Securiazação de Créditos imobilidados da 291º Sene e Termo de Securitização de Cróditos Imobilários da 310° Série. todos da 1° Emissão da Securitizadora (*CRI 256* *CRI 286* *CRI 291* *CRI 319* e *Combaniharbenet da Alexação Fiduciória de Archel respectivamente). De modo que a garanta Allenação Fiduciána de Imóvel será competitirada e considerada. em gualdação de condições, e de maismo gray erêm o CRI 310, os CRI 291 os CRI 298 e os CRI 258, esse último objeto da presente ata, devendo ser compartificada na properção da participação detida por cada um dos respectivos credores no saldo devedor do CRI 258, do CRI 256, do CRI 251 e do CRI 310 inclusiva comrelação ao produto do eventual emassão da garantia ("Çompartifiqamento da Aligração Figiyação de móvef (; (c) aproveu que quesquer alteração nos instrumentos de constituição da Atienação Flotaxéna de kmovel dependará sempre da anuância prévia a expressa dos titulezas de CR1 256, dos vitulares de CR1 266, dos titulares de CPS 291 e dos titulares de CPI 310, por mejo de Assembleia geral de fitulares de certificados de recebiveis knobiliaride de cada sétre e émission realizado en separado de acordo com o Termio de Securitização que rega cada uma das sérias de CRI 258, CRI 296, CRI 291 a CRI 310 (d) aprovar que não havani qualquer tipo de suipordinação ordra o CRI 256, o CRI 266, o CRI 291 e o CRI 310; (e) aprovar que. caso venham a ser aprovadas as matérias dos tiens (b), (c) e (d) dessa Ordem do Dia, será retificado o seguinte Fator de Risco à Emissão de CRI 258 para fazar referência aos CRI 286. CRI 291 e ao CRI 310. акзат. "<u>Різор до ортроті Індтрута до датруча</u>в. А дататёт сихотрада пов тотнов до Солітато на Акападію. Fiduciária de Imóvel será compartithada entre os CFI 258, os CRI 288, os CRI 281 la o CFI 310, conforme previsto no Tarcairo Aditamento so Contrato de Alisnação Riduciáne de Imovel, podendo em aventualcanário de vancimento antercipado ou amortização autopordinária não ser o saficiente para liquidar os valbres restantes. Assim, iala falos podem afetar negazivamente o cumprimento das Obrigações Garantidas. dos CRI 258, das Obrigações Gararfidas dos CRI 296 das Obrigações Gararfidas dos CRI 291 e das Objigações Çarantidas do CRI \$10 indicados da ata de assembleia geral realizada no dis 🎮 do 🖂 de 2021 (f) caso aprovadas as malévias acima da Ordem do Die. <u>malfiair</u> todos os atos praticados pela LOGOS. EXTREMA EMPREENDIMENTO IMOBILIARIO LIDA, INSCITIS NO CARV IN 40,177 \$83,000 -82 ("Codenia") BWP DIASE EMPREENDIMENTO IMOBILIARIO EXTREMA S.A. INSCITIS NO CARV IN 6.234/0004-71 ("Fladora"), Securilizadora e Agente Fiduciário, para dar cabo ás manárias contidas na. presente ata, em releção ao compartificamento de garante aos CPII 291 e aos CPII 316; e (g) autorizar a Emissora, sim conjunto com o Agenta Fiduciáno, a adotargo todas as providendas nacessárias para a concretização dos liens acinta, se aprovavios, incluvido a contratação de assessor regal Souza Mello e Torres Spoedade de Advogados, conforme proposta que segue será spresentada pela Emissoni e Integrara enero à ale, pare a debineção dos aditamentos aos Documentos da Operação, conformo aplicávol. A assembleta será realizada altavés de plazalorma a ser disponsbilizada pela Emissora áquelles que envisrem. por porteio eletrônico <u>lungico enhabitablic com bi</u> el <u>acassemblega volviverali dal com pr</u>i de documentos de idambidado el caso aplicavo, os godimentos que comprevem os poderes daquelos que parsonaráo em represensação ao investidor laté o hovário de micio da assemblela. Preferencialmente, de instrumentos de mandato com poderas para representação na assembleta a que as retere esse edital de convocação deverão sej encaminhados, tembem, poi e-mail com 48 (quarenta e cito) horas de antecadência. Paro de fins acima, serão aceitos como documentos de representação; (III) obrácipante pessoa Fisica - cópia.

digitalizada de decumento de identidade do titular do CFI; ou, caso representado por promisador cóxia

digitalizada da respectiva produtação (i) com firma reconhecida ou за владита волідиса, ои (ii) асотралінада

de cápia algitalizada do documento da raenadada do Isular do CRI; e (b) demais participames - cápia.

digitalizada de estatuto ou contrato social (ou documento equivalenta), acompanhado de documento

sobretário que comprove a reprosentação fegar do tribau de CRII, e cópia digrintizada da documento de

identidisde do representante legal; cui, caso representado por procurador, cópie digitalizada da respectiva

produtação (fi com firma reconhecida, ou assinatura eletrônica, ou (fi) acompanhada de cópia digitalizada.

dos documentos de truter de CRI. São Paulo, 24 de março de 2022



Gustavo H. B. Franco Mais uma tentativa

candidato Lula, que esteve em silêncio durante muito tempo, en quanto se consondava na ilderança das pesquisas eleitorais, está em inserções de TV com mensagens importantes sobre a economia. As palavras são cuidadosamente esco hidas, mas a sombra de Dilma Rousseff e sua Nova Matriz é muito flagrante

Fie fala em "abrasileirar" os preços dos combustiveis, com isso se juntando a todos os ponticos que estão contestando frontalmente a sabedona pela qual os derivados devem seguir o preço internacional do petróleo

É simples, intuitiva e errada

a tese pela qual a produção de petróleo e derivados e como fa zer um sanduiche na padaria. Os economistas pensam assim, com as exceções habituais, e as explicações são técnicas demais para serem populares, e os políticos sabem disso.

O fato e que no periodo e.e. toral os políticos se empenham em dizer o que o povo quer ou vir, e o pensamento popular sobre a inflação não e nada bom há anos que qualquer consulta popular sobre inflação dá sempre congelamento na cabeça.

Acho que seria pelas mesmas razões que fazem tão populares os programas de TV meio sanguinolentos sobre crimes do cotidiano

Até os economistas do PT sabem que congelamentos de preços não funcionam, que não é caso de policia, mas eles se con-

A história é antiga e feia: vamos repetir uma experiência fracassada até que ela dê certo

venceram disso, como a maior parte, mas não a totalidade dos políticos, na quinta tentativa fracassada, que ocorreu em meados de 1991. Já faz tempo

Em tomo de 2010, a equipe

de Dilma Rousseff introduzia ama ideia que parecia promis sora: um congelamento parcial e limitado aos preços admi nistrados

Ficou célebre uma declara ção acaciana de Aloizio Mercadante, de 2014, pela qual "preços administrados são preços administrados. Você administra em função do interesse estratégico da economia, dos consum dores".

Pois então se adotou a tese do sanduiche de padaria e outra aparentada segundo a qual o custo de produção da energia das usinas amortizadas é zero, portanto, a energia au gerada pode ser gratis, se o governo quiser

Etá fomos nos, com essa Nova Matriz, na direção do buraco.

Mas essa foi só a primeira tentativa.

Parece que estamos caminhando para a segunda, ou terceira, pois a segunda ainda pode ser tentada por Jair Bolsonaro neste ano eleitoral. Ou não. Já vamos para outro presidente da Petrobras. O fato é que o candidato Lula está dizendo que vai tentar novamente

Euma història antiga, e feia: vamos repetir uma experiência fracassada até que ela dê certo.

EX-PRESIDENTE DO BANCO CENTRAL E SÓCIO DA MIO BRAYO INVESTIMENTOS, ESCREYE NO ULTIMO DOMINOD DO MÉS

SEG, Luiz Carbos Trobuso Cappi (quingenalmente) a TER. And Carbo Abriso Pentro Pentro

Henrique Martins

'Apesar das crises, contratos foram cumpridos'

Para CEO da Brookfield, essa garantia permitiu investimentos mesmo em momentos difíceis

ENTREVISTA

Presidente da gestora Brookfield há 4 anos, Martins chegou à empresa em 2009 para trabalhar no braço de energia da empresa

RENÉE PEREIRA

m 122 anos de Brasil, a canacense Brockfield aprendeu a lidar bem com as crises domésticas, e soube tirar proveito de cada uma delas. Presente em 30 par ses, a gigante globai tem cerca de US\$ 700 bilhões em gestão de ativos pelo mundo, sendo US\$ 32 bilhões no Brasil (cerca de R\$ 150 bilhões), nas areas de infraestrutura, energia renova vel e setor imobil ano. De 2022

a 2024, a gestora pretende investir R\$ 41 bilhões nos ativos existentes – fora as aquisições.

Apesar das incertezas politicas e econômicas, o presidente da gestora, Henrique Martins, menciona a longa experiência da empresa no País para dizer que o apente continua alto.

"Quando olhamos para o Brasil nos últimos dez anos, tivemos de tudo. Impeachment, presidente de esquerda, presidente de direita e de extremadireita, mas os contratos sempre foram respeitados. Isso é fundamental"

Com essa garantia, diz ele, a empresa pode fazer movimentos contracichoos e aproveitar as oportunidades.

Leia, a seguir, os principais trechos da entrevista

O que motiva a Brookfield a continuar investindo no Brasil com tanta instabilidade e crescimento baixo? Estamos aqui ha .22 anos, temos um conhecimento multo
grande sobre o País. Já passa
mos por todos os tipos de cri
ses imaginaveis e também tivemos multas oportunidades.
Esse conhecimento é o prime;
ro diferencia, que temos Faz
parte da nossa estratégia global, Nossa estratégia passa pelos investimentos na espinha
dorsal das economias, em setores resilientes, com grande
potencial de crescimento

Quais setores são esses?

São setores melásticos na quesrão de crescimento do Produto Interno Bruto (PIB). Em saneamento, por exemplo, o Brasil tem um grande potencia, de investimento. Quase 50% dos brasileiros não tem acesso às redes de esgoto. Associam-se a isso a pouca capacidade de investimento de Estados, municípios e do governo federar e a demanda da população. É um setor em que as pessoas não consomem mais ou menos água porque o PIB cresce 2%, 1% ou 0,5%. É uma demanda muito me ástica. Energia renovável é outra que veio para ficar. Estamos construindo o maior parque de energia solar da America Latina, de 1,2 GW de geração e mais de 1,5 milhão de modulos. E uma demanda crescente no Pais.

Ou seja, o que interessa para vocês é o longo prazo?

San. Esse curto prazo, de crescimento menor e inflação alta, não entra na nossa avanação Para construir uma linha de transmissão, um data center ou um prédio comercial, demo ra se cerca de quatro anos. Temos de olhar sempre la na frente. Outra coisa: investimos em ativos de qualidade. Negócios ruins são negocios ruins na maioria do tempo. Pode até estar barato, mas na nossa filosofia de longo prazo vai ser ruim. Bons negócios podem estar

Olhar global



Hearique Martins
Presidente da Brookfield

Executivo de gestora canadense, com US\$ 700 bilhões em ativos, presente em 30 países e que atua hà 122 anos no Brasil

passando por dificuldades, mas ai entram is com nossa ex pertise operacional e finances ra, conseguimos reverter esse negócio e criar valor. Com essa visão de longo prazo podemos ser contracionos.

A crise pode ser uma oportunidade?

As oportunidades sempre aparecem em momentos de des confiança. A base disso tudo é o respeito aos contratos, ao capital externo, às empresas pri vadas e a existência de um sistema que tem os checks and haiance (sistema em que os Poderes do Estado mutuamente se controlam, Quando olhamos para o Brasi, nos titimos dez anos, ti vemos de tudo: impeachment, presidente de esquerda, presidente de direita e de extrema d reita, mas os contratos sem pre foram respettados. Isso è fundamental

Se comparar com outros países, estamos na média? Respeito a contrato é uma pre-

do há uma concessão de 30 anos alguns ajustes prec sam ser feitos, até porque o Pais, a concessão e a dinâmica populaciona, mudam ao longo dos anos. Mas o centro do contra to permanece igual. Respeitar menos um contrato não funciona porque esse menos pode ser comigo.

A Brookfield tem setores mais consolidados, mas vivemos uma demanda por novas tecnologías e transição energetica. A empresa avalta essas apostas de futuro, como hidrogênio?

5 m Levantamos um fundo de cerca de US\$ 15 bilhões para investimentos nessa transição globa, de economia de baixo carbono. Estamos estudando investimentos em baterias e hidrogenio. Mas sempre olhamos o lado risco e retorno. Não somos investidor de venture capital. Investimos em setores conso. dados, are mesmo pelo nosso tamanho. Imagine um fundo de US\$ 15 bilhões para investir de US\$5 mi Inões em US\$ 5 m lhões. Fica madministravel

Gestao de ativos

Brookfield tem R\$ 150 bi no Brasil, em áreas como energia renovável, setor imobiliário e infraestrutura

Desses US\$ 15 bilhões, tem algo para o Brasil?

Nossos fundos são globais, e uma parte vem para cá, sim. É isso que traz nossa capacidade de ser contraciclico. É ter dis ponibilidade de caixa e estar na hora certa e no lugar certo. Se tiver oportunidade no Brasil para transição, vamos fazer. Já estamos fazendo o parque solar e compramos a empresa de painéis solares. •

Banco Central Valores a receber

Saque de 'dinheiro esquecido' será simplificado em maio

DESARRO CAYES

BRASILIA

O Banco Central (BC) anunciou um novo ciclo de resgate no Sistema de Valores a Receber (SVR), entre os dias 28 de março e 16 de abril, e o fim do agendamento para saque dos recursos a partir de maio, quando começa a segunda fase de consulta e resgato dos valores.

Uma atualização no sistema também podera resultar em novos valores a receber depois de maio, esclareceu a autoridade monetária, em nota, "O sistema contará com informações novas repassadas pelas institui-

ções financeiras. Ou seja, mesmo quem ja resgatou seus recursos e quem não tinha valores a receber na primeira etapa deve consultar novamente o sistema", disse o BC em comunicado distribuido a imprensa.

O sistema ficara fechado en tre 17 de abril e 1.º de maio para "reformulação" A partir do dia 2 de maio, não havera mais necessidade de agendamento, e o resgate de recursos poderá ser solicitado logo naprimeira consida ao sistema.

O BC criou o SRV para que a população confira se tem "dinheiro esquecido" em contas bancarias encerradas com sado disponive, ou em razão de tarifas copradas indevidamente em operações de crédito. Até quinta feira, 2,85 milhões de pessoas físicas haviam solicitado um total de R\$ 245,8 mihões em resgates. •



NA WEB

Vela countidate de BC para o período

entre 26 de margo e rá de abril

www.pstedon.com.turb/cotomicriobo



Varejo Compras em sites estrangeiros

Receita prepara MP para taxar sites que importam da China

PARTIE DE TENÚTRO

BRASILIA

Após pressões de empresarios do setor de varejo, a Receita Federal trabalha em uma Medida Provisória para tributar produtos vendidos por plataformas de fora do País—como Ali Express—(China), Wish EUA), Shein (China, Shopee (China) e Mercado Livre (Ar gentina) - que trazem produtos a pessoas físicas do Brasu.

Durante um almoço organizado pela Frente Parlamentar pelo Brasil Competitivo na ultima quarta-feira, o secretario especial da Receita Federal, Julio Cesar Vieira Gomes, afirmou que o orgão prepara uma proposta para combate ao que chamou de "camelodromo virtual"

"Essa pratica consiste na introdução de produtos no Pais sem o correspondente pagamento de tributos. Nessa MP, a gente procura trabalhar tanto o fluxo financeiro, quanto o que e declarado na mercadoria, que muitas vezes não corres ponde. São produtos importados. O controle è fe to exclus: vamente no Pais e a gente tem dificuldade de olhar apenas para aquilo que e declarado."

Como mostrou o Esta dão Broadcast, uma comitiva composta pelo empresario Luciano Hang, dono da varejista Havan, pelo CEO da Multilaser, Alexandre Ostrowiecki, e outros nomes de empresas de varejo que fazem amportação de produtos vindos da China le vou a Presidencia e a senadores denúncias contra plataformas de fora do Pais que trazem produtos a pessoas físicas no Brasil, prática conhecida como cross border

Em apresentação que leva o

aviso de "materia sigiloso" e batizada "Contrabando Digital" são citadas as empresas AliExpress, Wish, Shein, Shopee e Mercado Livre. Instituições da industria, que dizem bá anos so-

Pressão

Empresarios elaboraram um dossiê citando AliExpress, Wish, Shein, Shopee e Mercado Livre

frer com concorrencia desical de produtos importados, juntaram forças e fizeram o assunto chegar à Procuradoria Geral da Republica (PGR). •



Agenda ESG
 Bons exemplos

A rotina sustentável dos executivos

Líderes de empresas que são destaque em boas práticas ambientais mostram que aplicam agenda ESG no dia a dia, usando veículos elétricos ou reciclando resíduos

LUCIANA DYNIEWICZ

A fabricante de cosmeticos Natura, a gestora de ativos BlackRock, a empresa de energia EDP e a de alimentos Danone estão entre as majores referências na area de sustentabilidade ambiental

Os presidentes dessas com panhias não comandam apenas a implementação de projetos "verdes" corporativos. Segundo eles, iniciativas sustentaveis são adotadas em suas casas tambem, dado que todo esforço é necessário para reduzir o aquecimento do planeta

"As ações das empresas e dos individuos, por mais que se ani gotas no oceano, contribuem e são essenciais para a sociedade", afirma o presidente da Natura & Co, João Paulo Ferreira.

Entre as medidas mais comuns adotadas pelos executivos estão a separação do lixo reciclável o presidente da Danone no Brasil, Edson Higo, in cusive comandou ama campa nha para que os residuos fossem separados no predio em que morava e ouso de carros eletricos ou h bridos

Ao comentar a adoção do carro elétrico - medida cara e pouco acessivel para a maior parte da população -, o presi dente do conselho da Black Rock no Brasil. Carlos Taka hashi, destaca que as "práticas têm de ser boas e viaveis para se sustentarem no longo pra-

zo" "Essa é uma alternativa viável e boa para mim, ainda que tenha a questão de como o carro é produzido", pondera, A recomendação vale também para projetos implementados nas empresas, diz Taxahashi

passos simples. Costumes baratos e que podem ser coplados pela maioria dos consumidores também aparecem entre os habitos sustentáveis dos executivos. O presidente da EDP Energias do Brasil, João Marques da Cruz, conta que, para reduzir o desperdicio de alimentos, compra fru tas que sobram nas góndolas dos supermercados. "Não é porque uma banana não tem outra ao seu lado que perdeu a qualidade", defende Cruz.

Confira, a seguir, as miciativas sustentáveis praticadas pelos executivos, alem de projetos corporativos que eles lideram na área e como encaram seus impactos na sociedade.

Visão de mundo

Edenn Higo presidente da Danone no Brasil

'A agenda ESG não é de competição, mas de colaboração'

À frente da Danone no Brasil, Edson Higo afirma que não foi o fato de trabalhar em uma das empresas mais reconhecidas globalmente por sua preocupação com o meio ambiente que o fez adotar em casa prancas sustentáveis. "Acho que foi o contrário. Sempre tive essa consciência e fico feliz que a empresa tenha essa preocupação. Essa visão da Danone facilita demais (o trabalho), porque está alinhada com a forma como vejo o mundo." Há dez anos, Higo liderou um iniciativa no prédio em que morava para adotar a separação do lixo reciclavel. Em casa, o filho do executivo já sabe que toda pilha usada pre-



cisa ser colocada em uma caixinha para, depois, ser levada ao descarte apropriado. No transporte, Higo passou a usar, ha três meses, carro elétrico. O executivo foi um dos responsáveis por um projeto para neutralizar as emissões em uma fabrica de Poços de Caldas MG), além de reduzir o uso de água e zerar o descarte de residuos em aterro. Agora, ele quer fazer a mesma transformação em uma planta de iogurtes. •

toão Marques da Cruz, presidente da EOP Energias do Brasã

'Consumidor consciente pressiona empresas para soluções sustentáveis'

O português João Marques da Cruz comanda a EDP Energlas do Brasil, que está em primeiro lugar no ranking da B3 das companhias que melhor cumprem a agenda ESG. O executivo destaca que as empresas comprometidas com a pauta precisam não só de projetos criativos, mas sobretudo trabalhar com metas na área e criar um sistema quantitativo de aferição, "Não dá para ter so vontades e iniciativas, é preciso estrutura para conseguir atingir os objetivos", diz Cruz,

Além de liderar projetos de transição energética na empresa, o executivo afirma que, em casa, tam-



bem trabalha para adotar uma rotina sustentável. Quando faz compras,
prefere escolher frutas rejeitadas pela maioria dos consumidores. O executivo separa todo o lixo possível para reciclagem. Para ele, a escolha do
consumidor por empresas e produtos mais sustentáveis é a chave em
direção a uma economia verde. "Se
os consumidores têm essa consciencia, eles pressionam as empresas para soluções mais sustentáveis." •

João Paulo Perreiro. presidente da Natura & Co

'Gonsideramos os desafios socioambientais oportunidades de negócio e motores de inovação'

Hoje presidente do grupo Natura, João Paulo Ferreira comandou a área de sustentabilidade da companhia entre 2013 e 2016. Nesse periodo, trabalhou na claboração da Visão de Sustentabilidade 2050 do empresa, documento que listou as metas para serem alcançadas na área. Poi com esse projeto que a Natura criou o índice de desenvolvimento humano das consultoras, "Naquele momento, consolidamos a ideia de que a sustentabilidade é parte inerente do negócio da Natura. Isso ajudou a companhia a fazer escolhas importantes. Acho que foi minha maior contribuição", diz.

Depots dessa experiência, o executivo liderou a elaboração da Visão de Sustentabilidade de todo o grupo,



que inclui as marcas Natura, The Body Shop, Avon e Aesop. "A gente sempre considera os desaños socioambientais como oportunidades de negócio e motores de moyação,"

Conviver com essas escolhas o fez incorporar os hábitos no dia a dia. Ferreira diz que seu filho vai de bicicleta para a faculdade; enquanto ele usa carro eletrificado (elétrico e híbrido). E todos em casa precisam separar o lixo e economizar água. "Abrir a torneira é uma briga aqui."

residente do conselho da BrackRock no Brasil

'As práticas têm de ser boas e viáveis para se sustentar no longo prazo'

O filme Dersu Uzala, do diretor ja ponês Akira Kurosawa, marcou a vida e a relação com o meio ambiente do presidente do conselho da BlackRock no Brasil, Carlos Takahashi. Para o executivo, a cena chave do longa é uma em que o protagonista - um membro do povo originário Nanal recomenda a um explorador do exército russo a deixar alimentos em uma cabana, ainda que a dupla esteja indo embora. A ideia é que os produtos possam ali mentar quem chegar so local com fome, "Nos também temos de deixar a cabana pronta para quem vier depois da gente", diz Takahashi.

Uma das medidas que Takahashi adota para tentar garantir a preser-



vação do ambiente para as próximas gerações é o uso do carro elétrico.
"As práticas têm de ser boas e viaveis para se sustentar no longo prazo. Essa é uma aiternativa viávei e boa para mim, ainda que tenha a questão de como o carro é produzido", pondera. Maior gestora de ativos do mundo, a BlackRock coloca a agenda ESG como central em seus negócios. Desde 2020, passou a verificar se as empresas em que investe seguem o Acordo de Paris.

NOTAS E INFORMAÇÕES

A inflação seguirá batendo salários



Boa parte das negociações coletivas recentes previu reajustes inferiores à inflação; o quadro não deve mudar

airmento do emprego formai constata do ha meses pelo Cadastro Geral de Empregados & Desempregados (Ca. ged) do Ministério do Traba ho e Previdéncia mostra uma recuperação vigorosa desse indicador que retrata um segmento importante do mercado de trabalho. Em 12 meses, até ane:ro deste ano, foram gerados 2.648,497 novos empregos formais. São numeros mais do que animadores, mas que talvez não retratem a situação de grande numero de trabalhadores

Uma visão mais ampla do mercado de trabalho, no qual a taxa de desocupação continua alta, o emprego informal e a subutilização da mão de obra ainda tèm peso importante na quandade do traba lho e a renda esta sendo comprimida, mostra um cenario ainda preocupante. Em um ano, até janeiro, a renda real media de quem conseguiu manter uma ocupação remunerada, com ou sem garantias traba.histas e previdenciárias, caiu 9,7%, de acordo com a Pesquisa Nacional por Amostra de Domicilio (Pnad) Continua do IBGE

Em média, os trabalhadores sem registro estão perdendo mais renda do que os com carteira assinada, Mas, embora melhor, a situação não é boa nem mesmo no mercado formal, no qual salarios e a.gu. mas condições de trabalho são discutidos de manei ra coletiva pelos empregados, por meio de organizações sindicais que os representam, com os sindicatos parronais ou empresas isoladamente.

Um balanço das negociações coletivas dos últimos 12 meses mostra que em nenhum mês o reajuste mediano foi superior à inflação. Em metade desses meses, as convenções (entre sindicatos de empregados e de empregadores) e acordos coletivos (entre sindicatos de empregados e empresas) pre

viram apenas a reposição da Inflação; na outra metade, o rea uste mediano foi menor do que a inflação. Ou seja, em 6 dos 12 meses até janèiro as negociações coletivas impuseram alguma perda de renda real para os trabalhadores. É o que mostra o Salariômetro, pesquisa sobre o mercado de trabalho realizada pela Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (Fipe)

Em fevereiro, segundo o Salanómetro, 55,7% das negociações coletivas foram fechadas com reajuste inferior à inflação acumulada em 12 meses. Em valores, o resultado foi um piso médio de R\$ 1.444, menor do que a média do período de 12 meses, de R\$ 1.461.

E provavel que o piso de cada um dos próximos meses continue menor do que a media dos últimos 12 meses, pois, como prevê o estudo, "nos próximos meses, a inflação não deixará espaço para ganhos reals"

A lenta recuperação da atividade econômica, a persistência de altos indices de desocupação (a geração de emprego formal ou informal também tem sido ienta), a aceieração da inflação, agora puxada por combustiveis e alimentos cujos preços foram impulsionados pela guerra na Ucráma, e a incapacidade do governo Bolsonaro de dar respostas minimamente sensatas e eficazes aos problemas que o País já enfrentava e que o quadro internacional agravou justificam projeções desanimadoras para a renda dos brasileiros, mesmo os que conseguem manterse ocupados. •

Economia americana Preços em alta

Sinais do Fed fazem Wall Street elevar previsão para juros

ALIME BRONZATI

Um trio de pesos-pesados de Wall Street, primeiro o Goldman Sachs, e, agora, o Bank of America (BofA) e o Citi, elevaram novamente as suas projeções para os juros básicos dos EUA no ano.

O movimento vem com a smanzação de dirigentes do Federal Reserve (Fed, o banco central americano) de que farão o que for necessá rio para colocar a inflação do país nos trilhos novamente "50 é o novo 25", afirmou o BofA, referindo se aos futuros movimentos de subda de juros por parte da autondade monetária nos EUA.

Na semana passada, o Fed elevou os juros básicos dos Estados Unidos, os Fed Funds, pela primeira vez desde 2018, e sinalizou Lina postura agressiva para controlar a inflação.

O Citi espera, agora, que o Fed eleve os juros em 50 pontos base nas reuniões de maio, junho, julho e setembro e outras altas de 25 pontos base nos dois ultimos encontros do ano, previstos para outubro e dezembro, "Se a inflação acelerar inesperadamente, é possivel que o Fed suba mais do que 50 pontos base (por exemplo, 75 pontos-base) em uma reumão", avaliam os anaustas do Citi, em relatório

"Estamos surpresos com a mudança muito abrupta das autoridades do Fed em aumentos de 50 pontos-base", dizem Mark Cabana, Ralph Axei, Meghan Swiber e Bruno Braizinha, do BofA. •

SICOOB COCRED COOPERATIVA DE CRÉDITO

SICOOBCOCRED

DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO

Adomin Jose Camba, portador do 1025 el 303 36) 738-60. DECCAPAL nos termos do estil 6º do Roquiaciesto Anero Bila Resolução nº 4,122, de 2 de agosto de 2012, que mienção de exerces sayors de infroire lasção na Sacodo Diposel Coopera (va

ESCUAREOs que eventuais objeções a presente declareção, acompanhadas da documenteção comprobatorio devem serapresentació sectioneste as Banco tentro de Brasil por men do Protoció. Egital no forma especificada aco vo no praer de quinza sisu, codados de diveigação, por aqueia Avalarquia, do consunidado público acesta diesas, observado qua os debiadantes podem ina toma de registação em vígor. Tên direito a watas do processo respectivo.

Professio Digital (casponeve) na páginii do Especa Central de Brisil na interrary

Selectional no campo. Assumo: Autoricações e ucenciamentos para instituições Supermaneadas e para integrantes do SPE Selecional no campo Destino, o componente do Departemento de Organización do Sistema Financese. Destri menconado

Devência Teorics de Organização do Salema Financero em Belo Horizonte (Deort/8/19HO)

E-mail of bis outstand (Bocks operate

Sentinante | SP 21 de maios de 3022.

SUZANO

SUZANO HOLDING S.A.

CXPUMF 60.65 809/000 -05 INRE 36,300.01 864 Edital de Convocação - Assembleis Geral Ordinária

São convetedos os Srs. Acconistas a se reunisam em Assembleio Geral Ordinaria de Suzeno Holding S.A. l'Assemblesi o Companha" respectivamente), a se realiter no dia 26 da abril de 2022, és ++00 nă sede social de Companha, lia cidade de São Paula estado de São Paulo, lie Av. Brigadeiro Pária uma 1356, 21º andar. CEP 0: 452-919, a filin de deliberar sobre a seguinta ordem do dia, e) apreciação tras contas dos administradores e das Demonstrações Financeiras Indéviduala e Conscilidades referentes ao exercicio accial encarrado em 31 12 2021 bij deliberar sobre a proposta da Diretoria a respeto da desarração do resultado do exercício social encerrado em 31 12,2021, que inclui a proposta de distribução de dividendos, e) fixação de numero de mambros do Conselho de Administração a eleição. de seua mámbios, 4 d) fixação do mordante global anual de remuneração dos administraciones. Em alenção ao disposio no art. 3º da tristrução CVM r° 65, de 1 12,9º conforme atlerada, informamos que o percentual minimo do capital votante para solicitação de adoção do processo de voto multiplo é de 5% (cinco por ceviti). Conforme parágralo 2º do art. 1º de Instrução CYM nº 594, de 20.12 17, a Companha não disponibilizará boletim de voto a distância a save acionistas, poe não possuf eções em circulação. Os ecronistas deveras comparaces à Assamblela munidos de documento de identidade podendo ses representados por procurador constituido há manos de li (um) ano contado da data da Assembleia sendo qua a procurador deve set administrado: da Comparthia, advogado du instituição brançaira, nos fermos do Art. 128 da Lei 6.404.76. Em fodo caso, os procuradores deverão estas munidos de documento de identidade e da procuração.

São Paulo, 25 de março de 2022 Claudia Thomaz Lobo Sonder Presidente do Conselho de Administração

- Fábrica de Papel e Papelão : Nossa Senhora da Penha S.A.

C N PJ 49 9 2 199/0001 13

Edital de Convocação - Assembleios Garais Ordinário a Extraordinário

Correggieses. Convectiones de Sirs. Actoristais desta Sociedade a se regiment em AGO/AGE, a realizar-se no de 23/04/2022, às 10h/00, na sede social da Sociatiade de mado ascilustremente digital, por maio da plataforms Googie Meet (https://nect.googie.com), por mero de Srik a ser enviado juntamente das instructes para acesso e perfecpação de mesma, a fim de delberarem sobre a segurite Ordem do dis-ACO: a) Lettura, discussão e voteção do relatório da Adrilhistração. Balanço Patrimoniar e Demonstrações Financeiras relativas ao barroccio findo de 31/12/2021 (i) Destinação do Juero Juguido do Exercição. c) Pagamento de Dividendos, d) Eseção dos Membros da Consetho de Administração; e) Fixação de remuneração dos Membros do Conselho de Administração e da Diretoria: f) Instalação da Conselho Fiscal e elergio dos membros titulares e seus suplantes AGE a) Aumento do Capital Social e consequente alteração do Art. 6º do Estaluto Social: b) Demais assumtos de Interesse da sociedade. As deliberações acima seráo recatrados vía Boletím (il) vísto a Distancia, conforma previsto na IN EREJ Nº 78, de 4/04/2020. Para participação, da acionistas deverão anviai ao enderaço da Sociedade, o Boletim de Vola a Distância completamente preenchido e asalnado, com antecedência minima de Didias uteis. juntamente de cápia autoriticada de documento de identificação com foto (RG, RNE, CNH ou, aInda, cartetras da cisase profissional oficialmente reconhecidas) ou, profesencialmente, via e-meil, no andereço assemblex2022 # pepha.com.br. A partir da data desta pushtração, estação disponheis eos acionistas na sede social da Sociadade, cópisa do relatório da Administração. Batanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31/52/2021, as quals também serão encaminhadas através do e-mon de cada agomista. Ilapira, 29 de Março de 2027. Conseiho de Administração,

Atacadao S.A.

CNP (ME in 25.3) 5.303/0001 (0) NIRE 35.300 043 | 54 Assembleira gerale Ordinaria e Extraordinaria Editat de Convocação

Figam convocados os Sentiores Acionistas do Aracedão S.A. ("Ajacadão do "Companhia ina forma prevista no jungo 124 da cui nº 6 404 da iB do dezembro de 1978, conforma hito-ana "Lei pas S.A."), para se reunirem has Assembleias Gerals Ordnièria e Exbaurdinera l'AGOS - de comparmia, a ser realizada no dia 25 de abril da 2022, às 9:30 horas, de modo exclusivamente digital. Hos tennos do ártigo 4º §2º énciso J e artigo 2º-C §§2º e 3º de Instrução de Comissão de Valores Mobillarlos ("CVM") № 481 de 17 de dezembro da 2009 conforme alterada, ("CVM 48; ") por malo da Pietaltema Digital Zoom ("Plataltema Digital"), a lim do debberarem sobre es seguentes malánas censiaves da Ordem do Diar A Em Assemblela Geral Ordinária: (1) suamonar discutir e aprover as Demonstrações Financetras de Companhia contendo as Notas Explicativas scompanhidas no Relativir le Perocer dos Auditores Independentes e do Relators. Aquat Resumiso e Parecer du comme de Auditoria Estatatario i eleventes aci exempo, social find; lem 3 i de dezembro de 2021 (2) examinal disculli e aproval o Rolatório de Administração e respectivas Contas tins Administradores referentes ao exercicio abcíal findo em 31 de dezembro de 2021. (2) com base ha proposta apresentada pela administração, desberar sobre a destinação dos resultados do exercisacial finda em 31 de dozembro de 2021 a e distribuição de dividendos. (4) em relação A aleção do Conselho de Administração da Companhia (a) determinar o número efetivo de membros do Conselho de Administração da Companhila a serem elerios para o proxeno mendato. Poj elegende membros str Conselhó de Administração, a (d) deliberar sobre a oprectêncação de independência dos candidados para o cargo de membros independentes do Copesito de Administração (5) aprovar a remuneração glebal anual da administração da Compantes pare o exercico social de 2022. B. Em Assembleta Geral Extraordinária ("AGE"): (1) aprover a elseração do casul do emigo 6º de Esterulo Social pere aluatzar o capital secial iotalmente subscrito e integralizado de Companitia, denho do capital autalizacio, devidó ao exércicio de opções de compra de ações, conforme aumentos de capital social de Companhie aprovados em reuniões do Conseiho de Administração de Companhie realizadas em 25 de maio de 2021 27 de ligha de 2021 e 25 de março de 2022 e (2) aprovar a consolidação do Estaluto Saciai de Compenhia em decomência da alteração deliberada no êero anterior Informações Gerale 1. Documentos à disposição dos Acionistas. O Menual de Participação dos Acionistas. confiendo e Proposta da Administração "<u>Proposta"</u>) e mienteções dotalmetes para participação na AGOF (TAsoual de Participação dos Acionistas 1), bem como todos os documentos pentirentes ás majórias a serem deliberadas na AGOE, encontram-se á desposição dos Acionistas, a partir desva data ine funiva prevista na ceridas 5 A leine 10 VM 48 il el rudeir ser acessedos ne sede sociolis comparata, no sei wehate de relações a im Investidoras (filiga,/ingrugosametrum) por logicidad de relações a importante de relações a importa tirm como nos vieles/es da 1 VM, w<u>ww.gry.ingrigo e da B3 S.A. - Braall, Bobra, Biolicão (193</u> (Www.b3.cum.br) 2 Participação dos Acionistes as AGOE A AGOE será resistada da modu exclusivamente digital, rezão pela quel a participação dos Actorilatas somente podera ocorrer a: <u>via boyelin, de vojo a distáncia friigijetini</u> sando qua 65 orientoções detalhodas acenda da documentação exigida para a volação a distância constam do tiem 122 do Formulário da Referência de Companhia e do Bolotim, que podem ser acossados nos websites de Companhia Reway <u>arquopar elogramasit co</u>ntra i da CIVM leway <u>quoquroyet</u> e da B7 (www_3.c.m. or le (b⁴ ma Plataforma Digital nos termos do artigo 21-C | §52⁶ e 3⁶ de ICVM 481, caso em que o Aponista ou seu propurado) devidamente constituído poderá: (I) simpleamente participas da AGOE, tenhá ou hito فر وبرة Acteriala مع Bolebrn, ou (r) participar e votar na ÁCIÓE robservando-se que quarrio ao Acteriala وباله tenha anvado e Bolohin e que, casa queira, votar na AGOE, todas as instruções da voto recabitas por maio de Buletim satão desconsideradas 3. Documentos necessários para participação na AGOE. Poderão participar da AGOE ora convocada oa Acionistas titulares de ações emitidas pola Companhia, por al, seus represertantes logos de producedores. Os Acionistas que desejent paracipar da AGOE por meto da Plateforma Digital deverão envior tol solicitação para a Companhão através do s-mall: <u>ptrese-Pourséoul.com</u> com sols dação de confirmaça. de recalhimensa dom reminimo. 2 diga de antecedência da data designada para a realização da AGDE, ou seus, **até o dia** 24 de abril de 2022. Tal solicitação devera, ainda, ser acomhaniscia nos documentos indicanos go Marcunt de Participação dos Actonistas. Nos termos do entigo 5º §3º de ICVM 484 inião esta admitido o acesão à Plataforma Digital de Acionistas que não apresentarem os documentos de participação necesaírios no praze squi previsto. 4. Decumentos de representação dos Acionistas A Companhia esclarece que dispersaré a necesardade de ativio das vias fisicas a autentidadas dos documentos de representação dos Acronizaas para o escritório da Companhia e a pinemianigho obla mednej pup etamolak ab pšastnozeveje: eb zernamizado oob atxamementi alŝaubant lavrados em lingua inglesa ou francesa, bastando o envio de cópia simples em arquivo "pdf) das was onginais de tais documentos para o e-mail da Companhia endicado anima. A Companhia engira apenas as fraduções simples de documentos elaborados em inglés ou francês. A Companhia não admilie procurações outorgadas por Acionistas por meio eletrônico (i.e. procurações assinadas digitalmente sem quiriqual certificação digital). S. Informações pera participação e votação na AGOE Informações detalhadas sobre se regras e procedimentos pare participação e/ou votação a distancia na ÁGOE, inclusiva onentações sobre acesso à Piataforma Digital e para envio do Soketim, constam en Manual de Parkonação dos Acronação, contendo a Proposta de Admeistração de Companhia, e demais documentos disponiveis dos websites de CVM (www.gov.br/cvm), de Compounts (<u>hites Vin angeogereleurbrapil com bril</u> e da 83 (<u>www.b3.com.br</u>). **B, Vato Múttiple.** Mos terriros de instrução da CVM nº 165, de ¹º de dazembro de 199° conforme alterada lo percentual minimo de participação no caprial votante para requerer a adoção do processo de voto multiplo na ciorção dos membros do Consolho de Ádministração da Companhia é da 8%, dovendo assa acultade ser exercius pelos Acionistas em ale 48 foras antes da Assantileia Gerar Oturcana, tros lerrace do parágrafo 1º do entigo 14º da Ler das S.A.

> São Paulo, 25 de morço de 2022 Matthieu Dominique Marie Malige Presidente do Conselha de Administração

CYMINIA DECLOERT E BRUKO YILLAS BÓAS GAURTEL BALDOCCHI (edicae)

TWITTER AMEDIJAADDORGAD COLUMARRONOCASTAGESTADAGEOM



Coluna do Broadcast

Norte-americana Coinbase espera fechar compra do Mercado Bitcoin até abril

alor corretora de criptoativos dos Estados Unidos, a Combase está prestes a fechar o acordo de aquisição da 2TM, empresa brasileira que tem como carro-chefe o Mercado Bitcom. O negócio vem sendo gestado desde 2021, e o anúncio deve ser feito até o fim de abril. Com a compra, a Coinbase, que movimentou US\$ 86 bilhões ao listar suas ações na bolsa Nasdaq no ano passado, cumpre uma agenda de expansão global e busca a liderança na América Latina. Com o movimento, a norte-americana entra na disputa pelo mercado cripto na região e no Brasil, onde a chinesa Binance, maior plataforma do setor do mundo, vinha conquistando a preferência entre investidores locais. A Binance também tem planos de fincar pé no País por meio de aquisições.

Mercado cripto deve chegar a R\$ 120 bi

O mercado de criptoativos deve movimentar R\$ 120 bilhões no País este ano, segundo a Spiralem Innova tion Consulting. As perspectivas da Coinbase e da 2TM vão alem da negociação de moedas: envolvem ecossistemas de finanças descentralizadas (DeFi) e estruturas para abrigar operações no metaverso.

2TM já vale mais de US\$ 2 bilhões

A 2TM foi avaitada em US\$ 2,2 bilhões na mais recente rodada de investimentos. O aporte de US\$ 200 milhões, que aconteceu em julho e foi liderado pelo Softbank, recebeu complemento em novembro, com mais US\$ 50 milhões dos investidores 10T, Tribe Capital, TC, People Capital e do fundo Scale Up, da Endeavor.

 CAMINHO DA BOLSA. Antes da entrada do Softbank, o plano da corretora de criptomoedas, fundada em 2013, era abrir o capital na Bolsa. Sob o guardachuva da 2TM, estão empresas como Meubank, MB Digital Assets, Bitrust, Blocktham Academy e MezaPro. • PELO MUNDO. A própria zTM tinha uma agenda de expansão na America Latina, em países como México, Argentina, Chile, Colômbia e Perul O movimento deve ser acelerado após o fechamento do negocio, Não estanam previstas mudanças na administração da zTM

EXPANSÃO CRIPTO



Anúncio da oferta de ações da Coinbase na Times Square, em abril de 2021: empresa quer disputar mercado cripto na América Latina

● UBERDASE. Em carta divulga da em fevereiro, na qual anun cra planos de "escalar" sua operação globalmente, com a intenção de promover a "liberdade econômica no mundo", a Combase traçou a estrategia de contratação de a mu pessoas neste ano e aquisições em diversas regiões.

• OSPUTA REGIONAL. Na América Latina, citou a mexicana Bit so como alvo de aquisição, mas o negócio aparentemente não andou. Com a compra da 27M, a Combase quer ser ider na região. A empresa foi fundada em 2012, em São Francisco. No ano passado, abriu capital na Nasdaq e chegou a ser avaliada em USS 86 bilhões.

● PERFIL A Combase tem 89 milhões de chentes, em 100 par ses, com volume trimestral de transações de US\$ 547 bilhões. A aTM tem 4 milhões de chentes e em 2021 movimentou R\$ 40 bilhões em transações com criptoativos. Procuradas, a Combase não retornou e a aTM não comentou.

• NA FILA. A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) fez am novo pedido de recomposição de seu orçamento ao governo federal, desta vez no vaior de R\$ 2,6 milhões. Sem esse adicional, a autarquia diz que seu orçamento ficará abaixo do necessário para a "plena manutenção das atividades sem impactos negativos relevantes"

• FACÃO. O orçamento discricionário da CVM era de R\$ 26,1 milhões no Projeto de Lei Orçamentária para 2022. Quando foi sancionada na Lei Orçamentária Anual, porem, o montante aprovado foi reduzido pela metade, para R\$ 12,7 milhões. O corte mobilizou a Associação Brasileira das Companhias Abertas (Abrasca, e a Associação dos Investidores no Mercado de Capitais (Amec.)

SOBE

Vendas de pereciveis crescem em valor

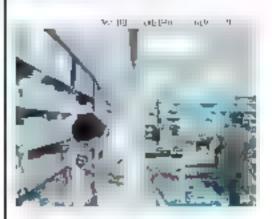


As vendas do varejo

alimentar tiveram alta de 9,2% em valor em fevereiro ante igual mês de 2021, segundo o Radar Scanntech. A cesta de perecíveis se destacou, com 11,5% de alta, seguida por pets (11%). Nos dois casos houve queda nas unidades vendidas, de 1,3% e 2,8%, respectivamente. Isto é, o consumidor esta pagando mais e levando menos produtos.

DESCE

Classes C e D consomem menos





O consumo das classes C e D casu 3% em fevereiro, ante janel-

ro, segundo a Pesquisa de Habitos de Consumo da Superdigital, fintech do Grupo Santander. Os setores com recuos mais significativos foram diversão e entretenimento (15%), drogaria e farmácia (-9%,) hotéis e moteis (-8%,, rede online (-6%), serviços (-3%) e supermercado (-3%).

ALTO ESCALÃO Luana Pavano euma, pavani@estadao.com

CIPHER. Paulo Bondeci, antes VP para América Latina, assume o comando globa, de Ven das e Marketing.

MERQUEO. Nomeou Saulo Brazil (ex Delivery Center) seu country manager

TIM. Fabrizio Bozzetto (ex-McKinsey) e o novo chief stra legy officer

AES BRASIL. A presidência do Conselho de Administração foi indicado Francisco Morandi no lugar de Julian Nebreda, agora VP executivo e presidente de Negocios dos EUA e das

Linhas de Negócios Globais.

BMG. Sandoval Martins (ex-CBS CyberSecutity) será responsável por Marketing, comercial e digita...

NESTLÉ. Promoveu Ionah Kochen a VP de Marketing e Comunicação, no lugar de Frank Pflaumer

MAGNETIS, Pablo Garateguy (ex-Stone) chega como VP de produtos e tecnología

TOTAL EXPRESS. Chamou para head de Operações Albert Silva , ex-BBM FRETADÃO. Para CFO chamou Silvia Moreira de Faria (ex-Carbei),

META. Anuncia Marcelo Luciet to (ex-CMPC) sea head Juridico e de Computance

MERCER. (àntherme Portugal é o novo diretor de Transforma ção de RH

IMC. Fabio Estevez ex-Carrefour)
é o novo diretor de Tecnologia.

TOPDESK. Guilherme Morais foi promovido a diretor-geral.

THYSSENKRUPP, Na divisão



Nova lider na Curimins

Cristina Burrola foi promovida a VP e líder da America Latina, após Ignacio Garcia se aposentar automotiva estão Conrado Gomes e Alessandro Alves, que assumem, respectivamente, como diretor-geral da Steering e COO da Springs & Stabilizers

ulma Handling. Alex Gutierrez foi alçado a CEO no Brasi.

APSEN. Duas promoções: Andréia Yoshida à diretora de Suprimentos e Daniely Ferreira, Financeira

IDLOGISTICS. Promoveu Caroline Apezzatto a diretora de Desenvolvimento de Negócios e R&D. •







Criado em 2004, Roblox serve como um recanto criativo, permitindo gerar pequenos jogos dentro da plataforma; casos de abuso reprisam velhos temores da rede

Games Segurança

Conteúdo impróprio no Roblox vira fonte de preocupação para famílias

Muito popular entre crianças, o jogo vem sofrendo denúncias por abrigar espaços que promovem pornografia e conteúdo de ódio; pais e responsáveis reagem ao problema

DESCRIPTION OF STREET DISTRIBUTE DELEVE

No mundo digital, cultivar bons hábitos e estabelecer lim. tes não são tarefas exatamente faceis, especialmente com crianças. Impedir que os pequenos sejam abordados por adaltos talvez seja o maior desaflo para as familias.

For nesse cenario que cresceu o Roblox, game que permite a propria audiência desen volverjogos de variedades infin.tas. Além de ser um recanto criativo para crianças, ele tam bém parecia nvre de conteú dos impróprios para menores Denúncias recentes, porem, colocaram uma interrogação sobre a segurança da platafor ma, trazendo um grau de preocupação a pais e escolas.

Desde 2004, quando for fundado, o Robiox conso, dou-se como um dos principais espacos infantis da internet hoe, são 49,5 milhões de tisuá rios ativos por mês. Mas ha um detathe: a plataforma nunca vetou a entrada de pessoas malores de 18 anos. O resultado foi óbvio: com o tempo,

surgiram denuncias de episódios de patavrões em bate-papo, de sexo virtual, de apologia ao nazismo e de disseminação de contendos de ódio.

Em 2018, o jornal El País denunciou um estupro do ayatar de uma menina americana de 7 anos. Em dezembro do ano passado, a policia escocesa emitiu um alerta para pais e responsávets apos uma mãe descobrir que o filho recebia conteúdo pornográfico.

Em fevereiro, a BBC revelou que há salas em que são rechadas cenas de tiroteios em escolas e espaços que simularii epi sódios de sadomasoquismo.

Questionada já em 2021, a empresa responsavel pelo jogo também chamada Roblox, implementou um novo painci de controle para os país, mas monitorar todo o conteudo da plataforma é um desafio - os espaços onde conteudos impróprios circulam costumam desaparecer apos um determinado periodo,

REAÇÃO. Isso, claro, reprisa os temores de país e familiares já vistos em outros momentos da internet e dos jogos online



Com medo, Fabiana proíbe que trigêmeos de 7 anos joguem Roblex

"Depois das últimas notícias, tirei o jogo das minhas crianças", conta Fabiana Maggieri, de 45 anos, mãe de trigêmeos de 7 anos. Os pequenos bancaram o jogo ha seis meses e logo se apegaram. Mas a brinca detra acabot. "Metas filhos são muito curiosos e não consegui mos controlar o tempo todo o que eles fazem na plataforma."

Para Lisaura Gilz Noda, de 43 anos, mãe de dois meninos, de 5 e 8 anos, o caso é seno, e a companh, a precisa atuar para impedir esses episodios. "Fiquei muito assustada com essas not clas recentes sobre o Robiox. Quando a gente fala de crianças, a preocupação tripaca. È uma falha de segurança muito grande", diz.

A reportagem tentou contato com a empresa, mas não obteve resposta ABBC, a companhia disse: "Sabemos que ha am subconjunto extremamente pequeno de usuarios que deaberadamente tentam quebrar as regras". A companhia acrescentou que usa inteligên cia artificial e anabse humana para detectar os casos o mais rápido possível

LIMITES, Para Marcelo Lopes,

cofundador da startup For Education, especializada em digitalização na educação, há do s componentes para evitar que chanças sejam expostas a conteúdo improprio. Uma parte pertence às empresas de tec nologia, que precisam de melhores instrumentos de controle e moderação. A outra parte depende de pais e responsáveis, que devem criar himites.

"O responsável precisa ficar atento ao tempo de uso da criança", d.z. Segundo ele, a dica è estabelecer limites dià nos, inclusive adotando controles parentais nos sistemas operacionais e, por fim, manter o diálogo para entender o que os pequenos fazem quando têm um celular em mãos.

É o que faz Lisaura, que se divide com o mando para checar os afazeres das enanças no mundo digital, "Depois das noticias sobre o Roblox, eu passei a monitorar mais o uso deles da internet", conta e.a, que espia os apps baixados e videos assistidos has plataformas "Quando eles estão usando o tablet, eu fico por perto dando uma espiadinha. Estamos mais ligados." •

Para anunciar (F1) 3855-2001

Carreira Cultura corporativa

Expediente das 9h às 17h pode estar ultrapassado

Para especialistas, adoção de horários flexíveis poderia criar uma mão de obra mais saudável, produtiva, criativa e leal

EMILY LABER-WARREN

THE NEW YORK TIMES

Trinta per cento dos trabalhadores em todo o mundo, entrevistados em pesquisa no ano passado, disseram considerar procurar um novo trabalho caso o atual emprego exigisse que eles voltassem para o escritorio em tempe integral Os receptoras estão especialmente relutantes, Em resposta à pandemia, Pepsi-Co, Meta e General Motors, entre outras empresas, incorporaram o trabalho remoto em sua cultura corporativa.

Porém, em am local de traba-

lho flexivel de verdade as pessoas controlariam não apr. as onde trabalham, mas quando. A Southwest Airlines, por exempio, permite que os pilotos escolham voar no periodo da manhã ou da noite. Algumas empresas de tecnologia tem prilhicas que não definem horano fixo e permitem aos funcionários se tornarem nomades e viajar pelo mando ou realizar tarefas du rante a semana. Mas essas oportunidades continuam raras.

"Acho realmente uma pena que mais empresas não tirem proverto disso", diz Azad Abbasi-Ruby analista de pesquisa da DuckDuckGo. "Consegumos

ESTÁGIO SUPERIOR

3 g Sem. en 5 p Sem 10 00 12:00

fazer muita coisa, e acho que boa parte dissilitem a ver comessa flexibilidade, deixar as pessoas trabalharem quando são mais produtivas,"

PRODUTIVIDADE. Horarroflex. ver ciama expressá i que esta na moda nos manuais de funcionários, mas, na prática, e.a. não é muito utilizada. Embora alguns, traba hos cependam realmente de am horario fixo (professores precisam estar na escola pe a manhã), muitos não têm essa necessidade.

Segundo os especialistas, se mas empregadores adotassem de verdade os horanos flexive.s

e permitissem que os empregados trabalhassem quando é melhor para eles, os beneficios se nam ama mao de obra mais saudável, produtiva, criativa e leal.

Existem incimeras razões para os trabalhadores quererem. mais controle sobre quando trabalham. As pessoas podem viver em um fuso horario e traba-Thar em outro, por exemplo. Ou ta vez tenham questões em sua vica pessoa, como a responsabiadade de cuidar de alguém com ama deficiência ou de outra pessoa que requer atenção durante Ohorani, padrão do expediente

Cerca de 700 mil pais de crianças pequenas pedaram demissão de seus empregos nos Estados Umdos em 2020, muitos deles porque seus filhos começaram a estudar em casa. Estudos do Centro de Pesquisas Pew indicam que, mesmo antes da pandemia, muitas mäes, de moustespecial sent am que is choques de horarios entre os compromissos de trabalho e os afazeres do cuidado com a família prejudicavam suas carreiras.

Nossos corpos tambem se beneficianam dessa flexibilidade maior. Cada um de nos tem um ritmo personalizado conhe cido como cronotipo - um relò. gio interno que controla quando adormecemos natura mente e quando estamos mais alertas. Para mais da metade dos adultos, a hora de dormir biológiva e apos a meia note lo que significa que um expediente tipi co das 9h às 17h deixa mutos fora de sincronia.

l m estudo de 2014 descohrtu que os supervisores madra

Incompatibilidade

Nos EUA, cerca de 700 mil pais de crianças pequenas pediram demissão de seus empregos em 2020

gadores veem as functimarios que chegam mais tarde como menos cuidadosos, independentemente de seu desempethe no emprego Outrispesqui sas mostram que os trabathadores são mais criativos e os bderes mais cansmáticos quando não sofrem de privação de sono e quando seus horários de trabalho e sono biologicos estão ati Paragras. • Tradução de Rombia Bácia.

EMPREGOS



1810 p 2 P

AUDIO A HS SON TO

August to the state of the stat

grand and analysis of the state 650.90 a R\$ 800.00 3625679 ADM DE EMPRESAS The State of the S CIENCIAS ECONOMICAS in the Asia Asia In 6 a 70 B A a a ANCERS 000.00 3650753 ADM DE EMPRESAS 1 ኢላቃ ካን ገና 4 ነባ ነባ ነ ነብቸው 4N4 65 : 4¹⁰ COST SOCIAL-PUBLI PROPS ADM DE EMPRESAS MAR ANA HS ser en disk skylinge P\$ DIRETTO a delicit 5 30 WARRING R ADM DE EMPRESAS 9 acres 10 m at 16 00 00 per di la la name and committee of the pro-ADMINISTRATIVA COMI.EXT A MAR ANA ROLA Digo. 3.6 Seill so 5.6 Sem, 09.00 12.00 3646862 3:00 16:00 ESHANHOLINGLES ENGENHARIA BIDMEDICA A A 100 March 44 446 191 ADMINISTRATINA GESTAD ENGENHAJUA CIVIL F B D 92 0. Plantia 45 Tribe ADMINISTRATINA GESTAD A SAN CHIMAN CONTRACTOR 30:00 YILA NOVA CONCEICAD RS .p Ario ao 4.g Ario 08:00 12:00 O' HAN' R OF 5 GATZAG, ANTAKTEMINIQA Value to And France ENSING MEDIO S. B. Acr. 19 Oct. X. D. F. Bott Spile A. ADMINISTRATION, GESTAD White the Notes FEMILE OF THE STATE OF THE STAT ENSINO MEDIO TO PRO TE C ADMINISTRATIVA, GESTAD

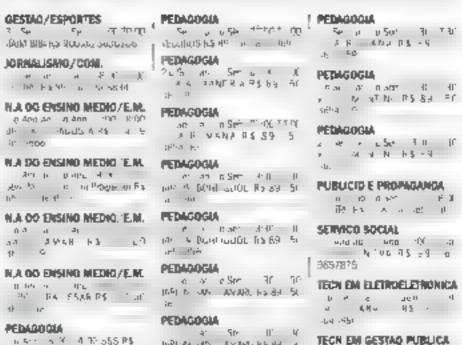
بالقمحيات باياريني الأماملان

ENSINO MEDIO

ESTÁGIO SUPERIOR

Selo Monochina (data de la 8 a s.a. HIGIENOPOLES R\$ 5,00 p/Hdm 3635883 ENSING MEDID n = v narr qu Made de 14 a 29 BELA VESUL RIS 775 DO 365ETT9 ENSING MEDID no so mare Hard on the state for ENSING MEDID 20 A 04 A 03 J 1 4 ENSING MEDIO 41 JR 4 00 ARCHES RS ENSING MEDID 44 9 4 ENSING MEDIO ENSINO MEDIO 3.0 Ano ao 4.0 Any 08:09 12:00 5 15 19115

a A 1 तते हो।



PUBLICID E PROPAGANICA SERVICO SOCIAL Manage 100 at Manage 100 at Manage 100 at 10 TECH EM ELETROELETRONICA Prof. N. W. WARP FEAS Y 4. Zb II. A TECH EM GESTAO PUBLICA 30, 65 7 65 3 PEDAGOGIA 2.0 Sem so 0 Sem 13:30 t7:30 TECNOLOGIA EM A.D.S are at the second of the secon AH 9 - 30 ALISA VIS BO

Inscrições gratuitas e Informações: Tel. 3003-2433

2 p Sem an Tip Sem 07:00 11:00

INFORMACIO ENGLISCIPIO POR PROTOSO

(O qualo é de uma ligação local em qualquer região do País; mesmo que solicite o DDD,

site www.ciee org.br.ou na unidade CIEE mais próxima, informando o código da vaga



Empreendedorismo Mercado de trabalho

Startups de RH miram a retenção de talentos

Novas empresas aproveitam onda de pedidos de demissão e investem em processos de engajamento e automatização; relatório mostra que existem 370 'HRtechs' no Brasil

HOROT C. CARRATOR

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Da automatização de processos corporativos à otimização do engajamento empresanal, startups de recursos humanos tem encontrado oportunida des para ajudar empresas a se tomarem mais atrativas à nova geração de profissionais crescendo com elas

De acordo com a Distrito. atualmente há 370 startups de RH no Brasil as HRtechs. Neste ano, segundo o relatório "Ins de Venture Capital" da em presa de movação, os myesti mentos no setor estão entre os mais aquecidos, chegando proximo de US\$ 102 milhões , cerca de R\$ 490 m...hoes)

Feedz, Quiture Rocks, Matchbox e Vaipe são a gumas das startups que estão aproveitan-



Gabriel Leite (E), Bruno Soares e Rafaela Cechinel, sócios da Feedz

do o momento de vaivem no mercado corporativo, impactado por uma onda global de pedidos de demissão e a busca de corporações para engajar e

reter seus talentos

A Qulture Rocks, ..derada por Francisco H. de Mello, excolaborador do BTG Pactua, edo Nubank, é uma das startups que vivenciaram esse crescimento nos ultimos dois anos. Fundada em 2015, a platafor ma trabalha com três phares: gestão de desempenho, enga; amento e gestão por metas.

Para Mello, a liderança è a vanável que dá o tom do processo geral. "A gente acredita muito que aderes fazem a diferença no engajamento da empresa e na performance dos coaboradores Por isso, investimos na criação de ferramentas que simplifiquem o processo."

PERSONALIZAÇÃO, Na plataformada Quiture Rocks, os coaboradores e os lideres tem am intercambio livre de ideias em relação ao ambiente de trabalho, e os feedhacks (avaliações são enviados diretamente de colaborador para lider e vice versa

Fundada em Flomanópolis

por Bruno Soares e Gabriel Leite, a Feedz é outra HRtech que cresceu com foco em desenvolver o engalamento dos colaboradores, Desde a avaliação de desempenho e a gestão de objetivos até os processos de onboarding (integração de novos colaboradores) e feedbacks, a startup ena umajornada persopalizada e "gamificada" para seus parceiros, que podem estruturar pianos de carreiras,

A startup paulista Matchbox oferece uma proposta digital focada em automatização de processos. Aempresa, que possui duas plataformas – Spark e HRbot , trabalha com o engajamento dos funcionários em jornadas personalizadas.

"Nossas plataformas contri buem com uma experiência mais direta para o talento, mais empática", d.z Kleber Piedade, CEO da Matchbox. •



ARTES E ANTIGUDADES

COMUNICADOS

Contomé artigo 482 etra de 701

ramo amasio Si Bra, los Oliveira

Saeta: illin CPF linal 785 9 io

вигральсёний врафю по рнаги

do 3 thas. "Nan lo lipuredo na

Empreso há musu de 90 dias - 0

não horadareum ento caraciónide.

ra Abandono de Empirezo Radana.

4 empresa Lanchamete H.M. TDA

avie ab o broad agor 42 de tataine

CP35 003 1624 And 00 '9 SP at

conparerze no prazo de 246s na

a l'utati de assunto du lieti inte-

ивзул Совл пол котратода — а-

racterizară ribininturiu de respirezo

conforme engo 485 rena i de CD

Dopfarme actgo 48% letta i da Co

omocomos a Sta Previncia Pr

beild de Arneidh FTPS 1 TBD séria.

389 Se la minmar agricación no

provo de 3 dias nare inital de as-

solox de seu litratesse. Gen-

CONSTRUCÃO

E SERVICOS

1919 4 200 ms mnd ave de-

Smits de año estrix conte plan-

ie ne du 9 👙 😿 1 08563.

42 Hij malicon-mitaspelamas nom

GALPÃO PRÉ MOLD. 52X34

Politic 9 mls ingran- o Blaimh

medicated 2.400 mills 98565

GALPÃO ESTRUTURA MET.

Ramos on Suggerra MF

COMUNICADO

Term First Erret

COMUNICADO

ABANDONO DE EMPREGO

2 JM DE VEICULO FERROVIÁRIO DESÁTIVADO (1888)



Let an Presidential of PPV Long 103 Lin RS of 943.65 up elicend Markos Chui, Turcego 541, Engerra 20105 2022 a parti das 1/108 www.satemastroffline.com.to Tex 970 4 2780





LEILÖES

APTO EM LEILÃO JUDICIAL Fil® I lase Fil®ledo Pka 245 Rt. Po Mozumbi, Januar SP Ström-4vg eronna à un 2077 a 2hs. Acesse www.msarek.emea **сопирины кери — - 9.10 - 234.**



CASA 125M2 EM SÃO CAETANO DO SUL, 'SP

fam. VI Appliered. In Average 00,000,887 38 (54 ■w≠ solopainosajalloes om ot 置444997000 8000

FAZENDA, CAPINÓPOLIS/ING 45m Fa. dos Baus Morse Ayu. Corresp da Mida e Sago Instiac RS7 250,808,00 trialite live tils. te reforejudacja lognarsa chinibi

GUARIGLIA

LEILAD TRITES BAURL

Di. 28 5 1, 2 as 5 00 Maintenance 1 1223-ASAN L D Amonio Hissac Salo er IUCSSP 690 www.sato



TRT2 SÃO PAULO

04 08 T- 2022 85 4:00 Para mais informações, igua-4223 434. L.D. Aefania des san Sara human i vincesa 689. www.satarodnes.com.br



ARTES E ANTIGUIDADES ANTIGUIDADES -

COMPRO E AVALIO Page regilier areas remainings Quecos e sos vitivos e Tojetas de Aneo 1, 96532-1001 Noely

EMPRESAS E PARTES SOCIAIS

COMPRO SELOS Cedimas moetias colegias aglass tadas Trelai ta HB 797 ÷

AG CORREIO Z. NORTE Lur o 95 or mir Més ciguida Prech Abarro da Avanagao 15T -030D-98288 4825 www.aigusaceiller.com.pr.

CAFE & LANCHONETE



RBYQ Boll. Ob Fw. Haado ein 2x il Augulia 7690 isələrisi Ouro Fino tr(11)99996-4081

ELIN CA ODDINTO S.B. CAMPO PASSO O PONTO



10.55 Mer 30 ares, deca Or Proje MORPH EIGHWARE THA R



PRESENCIAL E ONLINE **VEICULOS DE BANCOS E FINANCEIRAS** 935: 6: 6: 30/03, 2022, das 12 in 17h - 31/03, 2022, das 07 in 08h | Rod. Pres. Ostra, Kim 128. Sewister R.-SP 1.850 PAYS ->P

TWO GUARIGLEALEILOES.com.br

Condições de venda e paçamento constinão na cabilogo prépris. Información (12) 2004-2000 💮 🔘 🧑 🔭 / Charastralen des automo Juz Guanglia - Lenguag Oficial Lucesp 415

PRACES Tracieses

EMPRESASE PARTES SOCIALS

DELIVERY DE PIZZA VENDO PERDIZES

Way grade \$50,000 Aug \$3,400. поста сапи соще разви poglo 60% ent ada esta, le 6 compiral tenios + li ola uaidins 4ii986 277 Anterior insti-

DROGARIA EM SÃO CARLOS irkanni -24 Shindarka Instra loga-Mação Prop. 6(99)-54-5319

LUIEAMENIO

Vegocar rase hnal apmyacáb. Starates intendi il Printenso reprisse Trec (161.94 F 573980 -5844)

LOTERICA VENDE-SE 199929 of 62 Barnethn

POSTO 850M³ 400 SP Propose Am CVA pulma SF interior 19974947 - 8

POSTO TERRENO ABC 2 46 লাভত প্রেলভ R1 amilio আ আছাত লেখ-এ৪ ব গ্র

PRACA DE AL MENTACAD VENDO Ce am de Sue Paulu, Ta nuent

SOBRAGO INVESTIDOR

enaito ioulo Tratal direto lom vopicelario 🖶 - (89)/(19-9849)

ifna y lifamerano locado \$550 mil Ahang we again CRES 1985/196 G9285-4325, i5579-8546

EMPRESAS E PARTES SOCIAIS

SLA LOTERICA DOS SONHOS ESTA AQUI !!! SP centra SPublicy (Bironalities)

SP 7N-SPBIVO SCALLED S FIRM

\$P 20 Juni Been 4Ca jamped pill SP No Britagemen Cv. across/Aireit SP Reg Horandra, Column 72001 SP ling lundar Hira Loss \$ 2mil SP Reguerman, "Document admit SP fieg uneou,5Cs uros 322/mi SP fig Arzonalsy (C) i know 2mil SP Reg.Rib.Preta,Conf.cop of mil SP Rg Spropadia Cook, pero25mill SP Hag Soro abaid(5) John direll SP Reg. Teubale, 400, according to 11 OF Britshallknowlus words, Giril a, Regiliciana Continents (6m) MG Regilizada 500 una 522m) PR Curiline.Conf. Juno Its 25/01 Ruling Falso Hop.60× incm⊈≥6mil SC Salreánu.Notire, ducius - Tirll Still Regulation in Landing RS 5000 AHUTA Weath one Whalsp

a 19,99653-2020 Terreno em Santana 2 addres he rato Bootie (99 p. Cometina, Predio Treade imas

RE SARborstin 1999 / 6: 82-2 YERRENO SOROCABA min et l'umpricació Perona

явия диаска клепалфелі Св terpe Predist, 1999/16-6652

TERRENOS PARA GARANTIA JUDICIAL

Exerticões fiscar lacões bancarias dação em pagamente. Avaliação 96 200,000 C 301 R\$ 25,000 catta, Sentato 12: 199387 81105

MAQLINAS **E MOTORES**

EMPRESA DESATTVANOO! White made someth the fall lay de gas unhous la química vin tores resurrores etc. 98563.

44 & nationstruorateman gin *NDUSTRIA VENDE

MOLDES NO ESTADO Mohité trable l'avyay lan galayinjegabil 9h Li Morde Arga 4 8vidados (8)1 Meide girlia cavidade 85. Mode table cavidade no modão - «Billo Melde ininga u lacie i childade or 1 edan v.60 Molde disklequera l'apparec e vàgrara querce. to mjegác sodi. Molne vroja chone revolucie e cantiara questito py Injection 3,60 provide alog a cavidices e cierom quente po inтецав В бълга положе вогор тижка ellompa bavidada megholi.Bb motele post in latinga - Kasula

de pil injer so Bharta i molde. gado 2 rayidades molda coon caville do injeção Pontate Demay 12: 5/91/40 TOBS

MAQUINAS E PRENSAS USADAS (COMPRO) T 1 7432 0561 99985 43

PRENSA 500 TON, MESA "Neil 2010 omolega | Gride

de fregimen # 98513 4216 hafdonshutorá fign áill cóm

DPORTUNIDADES

CONSORCIO CONTEMPLADO OL NÃO, COMPRO E VENDO Mesmo appsado pago u obia 197 68 2866 u 194519 0852

CUTRAS

DECORAÇÃO COM LIVROS 2 a, R&F Jums, CO DVD - cisso. stillos/Seba Poe Janii Meneses (4D)

JAZI60

CEMIT, MORUMBY JAZIGOS

400 OLDU 955039575, 3759,582

RELAXI

THE PERSON NAMED IN RED WAY LINDAS GARCIDAS Mentado Assis 1997 2552 4299

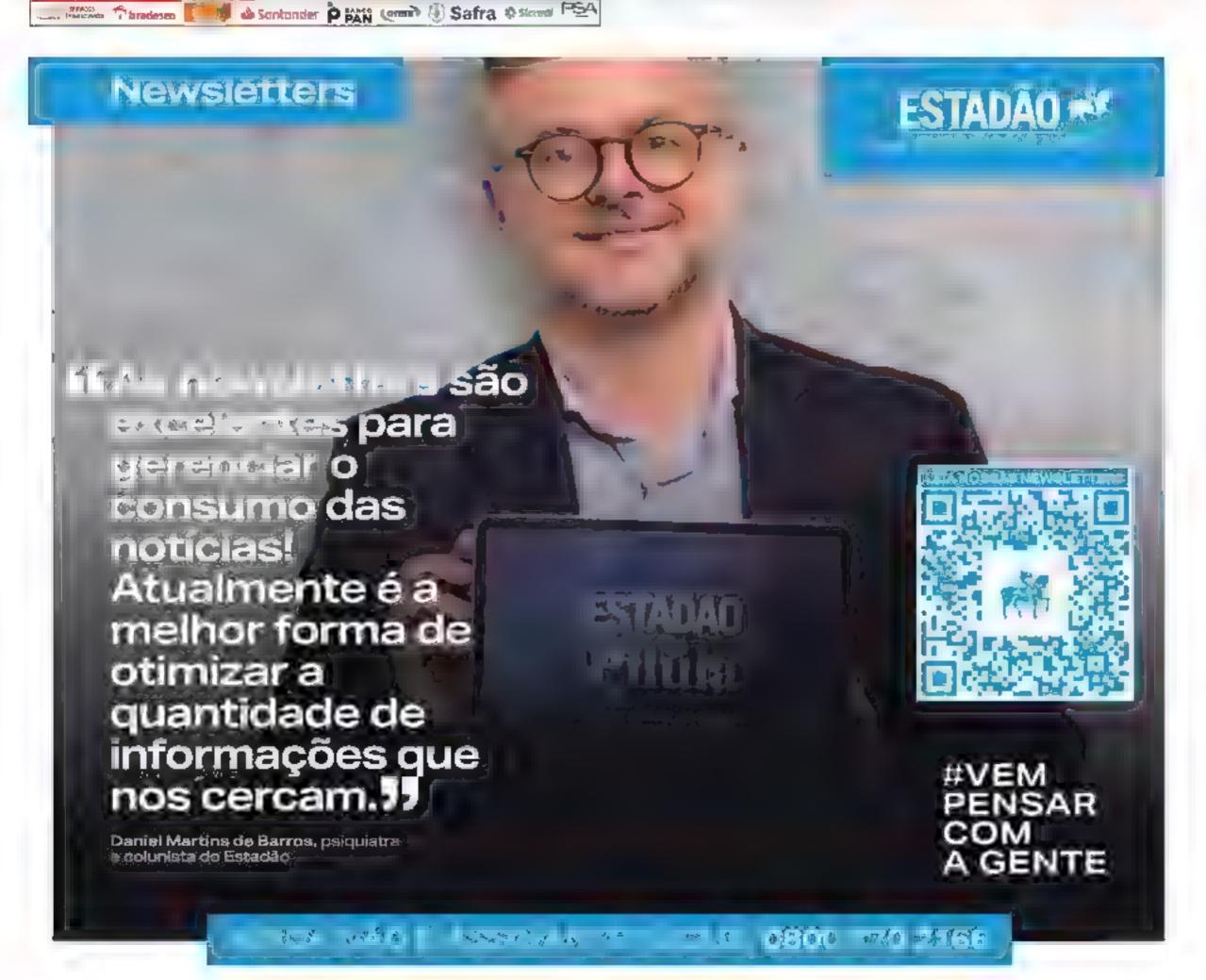
RELAX / CLINICAS

ALEXANDRÉ MASSAGEM 181 1995-29-89 Wildon Saturbs

STATE OF

Serviço ao leitor de empréstimos e negocios investimentos · 0 4 4 4 0 3

- ✓ Antes de solicitær um empréstimo, verificar a idoneidade de quem está oferecendo, solicitando documentos pessoais do fornecedor
- ✓ Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida
- ✓O contrato deve conter a taxa de juros e a forma de devolução do empréstimo
- ✓ Forneça seus dados apenas pessoalmente
- ✓ Faça a transação apenas pessoalmente
- ✓ Evite documentos encaminhados via fax, eles podem ser frios
- ✓ Não adiante penhum valor







- ✓ Antes de solicitar um empréstimo, verificar a idoneidade de quem está oferecendo, solicitando documentos pessoais do fornecedor
- ✓ Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida
- √ 0 contrato deve conter a taxa de juros e a forma de devolução do empréstimo
- √ Forneça seus dados apenas pessoalmente
- √ Faça a transação apenas pessoalmente
- ✓ Evite documentos encaminhados via fax, eles podem ser frios
- ✓ Não adiante penhum valor

MITERIOR

Auge Balgéo and Sid50m lige chi

Ames 19 JUONS in Intalia Globala

Terrorio Storill acedit trans rambs 4 of HUCO SCOTT 19760 Section 8

PROPRIEDADES

RURAIS

TERRAS E

FAZENSAS

349 arquenca de sojo Dobitorida.

OCCUPATION ARTHROPORTO

549akps, 14)9965U-0940

ián 3 na plana ideal p. rogistica espoir celé septi 1957-429000

= ;CHAÇARAS_∵=

E SÍTIOS

АПВАЈА КОД, С, РЕД КО

atro Selos, Anaux ingo is sede

esplace are reported to the second

vecco o cio stro a 45mo capital. Ali 2 o de Su fimiliarii indu

sede cultimot il cartes, ample va

ra stati lava radias karanda depi

emoreg chiin capera per-ma

aguer soulia plant eunaligilo

uasa assiro furebbi Trafar mi 3085-90-4

1999(85-82%) Jahodo

SÃO ROMAD - MG

grande prote for 97982 a 103

SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

SÃO PAULO

APARTAMENTOS

ZONA SUL

LODRMITÓRIO

Editurioscavos Birlisase compli player aw principlan in the pools Cyreia RS in Grood Russian sae 100 17/906-10 050 whats

JABAQUARA

Kitneth Binn in ne Metric Care. Ioc. p. morar ilvestit Alpastic RS (48) - 9:00° # - 684 198 06 85 5/98069 5992

R\$650.000 Novo 35útels 40/80 Dad ids mobiliado go licep e Dominida da Paris May (1) 65

R\$530,000 Alto 5860 - ds gar, permit 500. 2198,5556 pr8767

2 DORMITÓRIOS

67 to 2dust airs glolemusic banh livy on agrif Vergrand is HEP 199 Wife 125 Jeen 20187 a

R\$285,080 -same unra 855,285. ght Mate R84 50mu F 1988,50 o 5

CAMPO BELO **R9390,000** Diasido: 2 dnims felorinaco gni iazei alea -alal

iden Venda ennela nu bousel lano parsa pagin 96548-6029

Edit and Traval 611012 7018 from emb Amu - emago Co; 512년 Be Raj RSC 300 00 중3000 - 700) 9962 6672 Cr 19536F Coo

JD AMÉRICA

23 3

oner IF Est Jerdes a Had cotto. JOHN 2015 ARK Barry fimilio Jr. Ani. Alla «Norte Få OSE (DE). 5 Grac 108 * 30 5962 6632 D (8336) and 25 %

R\$750.000 Varande.90u.2ds 311 NOU gay (azer ± -9% -555) /8/76

R\$638,000 S.novo 754: 2ds va-

ratela awo tazet iye 7198,5555 **88790,000** Sinova Fo 2ds ve

rando 7 m² (98,55-55) VI. MARIANA

R\$466,000 Snown, 65 uters vo. randin 205 gar uazer 2, 98,5535

VL OLIMPIA R\$ / 85.090 Nove arms | 50,2ds

ste, doset,galitaven,2 198 5655

3 DORMITORIOS

BROOKLIN

\$6795.000 Annig.95., varietini 3de, stej. 2gb, twer ? 96,5555 BUIL St Arms "loset 28m- au

Ampte y car 5 Ea a Africa

. c. den G. 85 * 385 000.05 🕳 900 km | 1 00 | 5 0 ec | 6 60 ° Cr197 Gil Bu 23684

JARDIM DA SAUDE R\$600.000 H2m* 3dfs 2vgs/szer. Direte u, prej. 195030 2244

ID AMERICA

Ment 106m/an/3dq/strt/2vg Drep 70956 to 199556 3705

VD SHOP 쁘

JD AMÉRICA

IDL: St. Ann. 95 200,000,00 2Grs Es Salluceu FMude Lv Co L Arin Trp 187083-1700 | 998. 6672 C 93367 Cod 21×1086

JD AMÉRICA

Ciude Paul stand, 3 Sts. Clos. 35% Apta Retainsidissimo - Africa HI di udigar e Meras, 360m/a u. 9% 4 30 OBF Espaça Godiner e Coa Outro Dena 2003 1700 995. 6622 C 19736F Cod ·3 ·6

ID EUROPA

CC08F PINHEROS 594 90m- a n 35ts 5los 464 Areta divep Hypogose formy. Silt top in the ∎e no lanta Lav S. filminio. prez dep RS 8 500 000 00 **₩**3083 700 (44621.46623.0) 93 to Cou -3 '584

MOENSA R\$1 100,000 S.Abvo.varbirda, Bila Tante 285,4481 102 78 5555

MOEMA

R5850.000 Alto caranda il litubi. Jets and Ograniza 2 at 5655 VL MARIANA SOLEIL PILA MARIANA 03m2

sea zorua E dio etara obre eero

3 ambiente, uni da mai ha se-

rande gournet, ratabol annones

Bragas was do dube Direio pronnatiano Alnots 1999 4 30 45 4 DORMITORIOS **BUMMIS**

ACLEMAÇÃO

Cober ura Nova, Alla Parfriedia aminina di sultas in ragas intes a El Cumida Parrice Adamação, Vida 160 gaus minita € 1 98√68-

Operfumuage Al Casa Granca p anda 307nPures./ids stell +abach rang a gents in anial terroya, copa-cor Wagas idep R\$2,800,000 | 1(950,76-0240)

R\$1 600,000 News c/68th&170u varanciable often in a Barrara idea.

39 ups 3gs wom #7 98,4555 R\$1.350.000 Sinon 90 pters

version dels 2 une: 2gap la rei sei 7188 5555 mel 876 MOEMA R\$2.200,000 % ramue 26500 4

seas vesanda 4 sintes signi del cazer a 2 58 5555 08761 **MORUM81** RS1 100,000 Run lose Galarde महोत् saranda ihim 4.45 pints क.

рівоцияўся драгі і пявоцавінаў ф

18% Dir 78 to 976313 0 65 46, 300% a. სატა საგობსი გამაც, Foreign დაც რაც ასს უსტამა, 75 (8,034)ტ4

VL N. CONCEIÇÃO

able Amiliantes St. in 2 years Junto Lan, Venericky Eath S. (Artur). Sitesa 5 km 36% ruse dan. 56,080,00,00,00 9962 6622 Cr 9236F Cod

VL N. CONCERÇÃO

Ed to assistanted by Nobre Albis. Closs 40m au 5 Esci S, ient av Teil 5 Arm. 2009 Her HS 107 100 1200 12000 83 an 9967 6322 th 93364 Cod 256960

ZONA OESTE

1 DORMITORIO

STA CECILIA IC\$535,000 1 rigim, paragram, fodo ntenerado and can varanda. RZB: DISCINE (DIĞÜK) YOYO ÖSTILDI p. Indiadia e evecamente, enso-Martin #9834 (1905 or 8292)

Marsola

Z DORMITORIOS

R\$150.000 Sta Cumbo 2 domas. gantgern 94 iteis eleminda in neloss, nach leksparro de prozveg, одто poeto, одр. живе тема varur **10**98966-68au cr 161471

Oninin sygnein cosms 2 va gus toper were o'the day director carrollynovel (and page) Pua Raw. Pempera 15 9654 A - 0003

R\$890.000 2 domilóres, 2 vagas amore using littrace, each ióno di 3 domis sale incoha a вправов А Serv (агег фрасціп. akademia eta 1600 ures predio pergraphics 7995 of 8292

4 DORMITÓRIOS OL MAIS

PERDIZES

ud. Moderno, 4 Sts., Armi, Presed. Ample is, S/Futar sentar, Terraço Guantet car con pleta A a. Foind Hogadic reindolla (Ocobrado RS a 300 Kill Alas Indescri Invet To do Mars Fint - 6x6 27 2 783 - 5488 - 101 - F706 State and of the

ZONA NORTE

4 DORMITORIOS DEPARE

SANTANA R\$2,690.060 Cohorora,nivo 4d: asp caliminas arms. Odk. dek. andri 368 Dr PP P97637 0165

ZONA LESTE

1 CORMITORIO

Apt.62m49.ii. #: Said ac teenha ela de selviti Corlo Whats 3991 6-99857 Page 2338352

I DORMITÓRIO

CHYTRO

Kill, You Mewb Marechail (10mi) rata 2 maiorte: cos misiada, 85-55mt Prod 195284-985 CONSCILAÇÃO

R\$460,000 pomb like sample.

Einerő w 3991 6400 Ft 82 790

rausda i gyrcha americuna leara gem librar Continue on oracle lazer intol, prosinto ao Machercie.

CONSOLAÇÃO R\$285,000 MACHEN, 15 1 - 144 KIT !mainusve na pieck enhaltantentos vage 20nt-

mas # 98966-6344 c. (P. 4) REPUBLICA R\$170,000 Trasvar normbo na eformadó). Bum aceita car

idik Franciamente 😿 — 96546-REPUBLICA

2 Nilineten reforma-Ocaszau day Penilibraços P\$270 000 00 as duas. Para indiai ou invostii 🖈 96548 6023

STA CECILIA

Orasióo: dosinitorio reformaretoler, ten min cipaid outfollop m; whis 4\$790 from (ii) \$2 (668) 9387 nu 94038 70

✓ Reformas de Estofados 3672 3305 / 3673 3878

2 DORMITORIOS

458) totimo negacio). 2 domite ros reformada, átima srecia. Tám rotar Velor 2ºº 1000,00 🚾 3666-9.18" mii 941738 a iru

icca. Provincia su Mackenine e me-Im \$ 4897 -6401 (*) 81 363

terrado utinto race, o bela recen-GRO WIND 98966-6844 & 1644

rendern se

ZONA SUL

AUTO DGA VISTA



52 600ml gr (99500 9028)

Solir eds a i8m² tem. 200m- ac

η≽1 200 000 — (99559-9089) VI. MARIANA

MOUNTE

3dts stell 2kagas stell ins chump on PR 109 530 01 05

Vendem se

ZONA SUL

R\$320,000 Corp. 45 diess, begern te ra ima was par + mlab-1 21 98 5550 peo 8767

MOEMA **852..00,000** and 700m2 gai p. 4 rams — 99 5005 ramo 870...

CONSOLAÇÃO RS680,000 a doubt garaged wo sala (errado, cozinha jaims read green other order is much

CONSCIAÇÃO R\$830,000 " stamp dring living, gendo sera loare locustillo, e quades o armanos préso novo

CASAS



Cond Doloe Vika Kalinia Sons 2ste

PARALSO

R\$2,850,000 hour 356 fem 401 the askes quinted from ucts stall 4gan. Cir. PP F 97637-01-65.

RS725.000 Cond.4echaeta 70ni?

COMERCIAIS

Bloc - estas prox Metré colego real, franchiogssen banh va micord Audubhi 197: 36.7-22

VILA OLIMPIA

Lonilinto glimerolar e Otar Ri do Robert Andre 60m - 2 lagges de gan. # DMP(C14 bridge #1000B3-8425

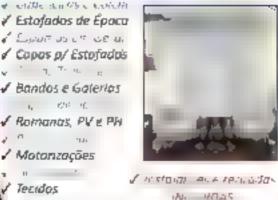
Tradição há 60 anos Pan alidade Qualisade Garagea

Rua Havaí, 200 - Perdizes Decorações de Interiores vendas@imarsora.com br 9.4489-3529 - @j.marsola

Confecções - Reformas - Lavagens

✓ Cortinas e Persianas

- et wilde den Ober kerkelit ✓ Estofados de Epoca
- √ Capas p/ Estafadas 7, Tr 40, 10 ✓ Bandos e Galerios
- 4 676 K √ Romanas, PV e PH 11.11 ✓ Motonzações
- Tecidos









Alugam-se

APARTAMENTOS

ZONA DESTE

2 OBRMITARIDS

PINHEROS Appolic dominist airrianos - sude car mebiliada karanda gnurras satericerovità précii nava Rua dos Particilos 80° retar losa Cando 1980 70 2019 1020 9-109

1 DORMITÓRIO

CENTRO R\$900 Kirnol Segurança 24h; R#Kornasa 27 195284 1985

2 DORMITORIDS

CONSOLAÇÃO Primetra. Zdares icario areas without flows, afford st. His assets 1 ampt | wr R Conscisoor 2545 aptos 11 a 63 | Charles Ackador



(1.198572-2110 Ceel 05169.

ZONA SUL AS26.000 elugr anear emporar ve 500m. 7 viš Presiri Bilgadeiro Tranar dinero – proprieri Si Presire

2011/95/58-9745 "j, comi sa li "imi ji pav Our vijo Stug de pearwich Monnand the ageloute umo

An Macdes Jordan Cilly FAGING at are comt. OBCm- if nov Facal dual. Menor aluguet è consi do egian rekae in prodi en 2024 1855/94039-9963

--- 245 3895 hc/940.49 9Rb3

ALUGA 750 TO 500 7 Pies ZONA OESTE

CH STO ANTONIO

.a.a.com 601ni- 8.0 495ini - **85198.000** June San Erssigre aina (logo Prop. Justa-29985-6422 (5-8), 2864 15948 - 6402 PHANEIROS

Alugaise | ODGni: Complatitu

envolaria sin INSEAN, OFF

in Hua và de Margo 1 **tr**) 194730-6666

filuge 526 R5M2 senife essit

vales Per leadu prás inetru Sãu

Bei to e Se Tratai nom i thema 2939 8 n/ 30895 n/u/2

BOTH FAIR AND AN

ческирент do 6ª но. Папфаг do plei nie loja 15 80m² e sc-

CENTRO

CENTRO Dia a epaceimadamente commuirnilo nevarino P Marques de 40 aim to 1986 2

2 10 rate Curas Cled 06, 698 CONSOLAÇÃO úla F da Juniovació nº 2052 sarca 2000ng ay modic acessib.

Jose Canos Dec 361 6th

idaile Chave regular

эспарт да е очека. Прта реафи salar R1 60.005 it acesa carva oale oago **to** 965 (9-6023) APTOLoguetur dadet - Perto din

CENTRO , AL.

LITORIAL NO PRINCIPAL RIVIERA DE SÃO LOURENÇO ImproveliPé na seen 45m² sats nev 25gs anda neroração naver-

going ASA ASIL III dam para

199800 ما المراد المكالم 199800

Nuga leja ism 210m Traini to 223-3121 **GRANDE SÃO** PAULO

∣ alugam-se™

COMERCIAIS

CONSERCIAL PROPERT INVOLVE.

CONSTRUÇÃO Uso a definir Su

geone ado Enpress Call Center

Agginta 4 system tempo ighm

4 nastares Spc 4 - u55=2 200m³

Residence impelienden

28 - мија 198270 (625)

956,400,000 Ge 635, 7,520 Au

4 900 4 A more 7 98 5555

TERRENOS

Terreiro Excelente di 860m indivi-

Swaud Builds go nieno grea

FRANCO DA ROCHA

Para luvespidni

ence. (h. pomora) - 1955-44-8846

contra etropiaca. Sie 8 sebrades

as all total ou separado las as

LITORAL

Yennem se

APARTAMENTOS

Yealsaot - dontitiero 2 vagas

第1 第2 回り 19 回り

PRAIA GRANDE

32949 000 gr 4080 196

GUARULHOS

4 0

☎(11)98383-1769

GUA 25 DE MARCO

AS700.800 racel robre, 50 mts da prata drimita unulridg, 9 2015 70 X 5208 gar care compt Die PR F v1 97632,0165 Vendem-se e

Vendem-se

Co5a Maraylinosa* Pego do mai e shaping 6%, nobila ince area verte 1199548-80%, 1786-479

TERRENOS

INTERIOR E QUTRAS

LOCALIDADES

CASAS / Com **APARTAMENTOS**

Galdáb.ÁC 25.4 at Hua constea a Kap linearis fan

विश्वतः स्तरः वृश्वव Yendelii: se 🛊

COMERCIAIS

TERRENOS **SAULINIA AREA INDUSTRUIL**

JODG Inicada, S., 634, Bown 24 BS. Officials in randomicion list in ado e da lo eM Vendo 98563 Custing on Industrial ÷k to liahtanda.cordegmai trim tori± 7638-±394

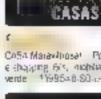
não. Aceta-se parte em Imovels em SP

com total estritura para chação de gado. Possui 10 casas para empregados, casa sade poços enesiano barracties para magunário e insumos baias para cavalos, fabrica de reção com 2 sãos Mincheras. concretaças com capacidade de 000 toneladas de silagem, piquotes concretados para confinamento de 400 cabaças de gado, diversas capinaras, com dala rice na propriedado. Podent sei porteira fechada du

AREA p/ LOGISTICA - ARRENDO

Acesso direto à Annanguera, Luiz de Que roz. Dom Pedro I





GLÁ TUUCOPAVA e wilm: \$ POOrni Abjerm aplo Sja 1911 @ 1991 2 5 23

Vendem-50

CABREUVA SP R\$1 180,900 Conditech 1/157 llago gesti goll rapa somani ASEmbank will ble hereso 93th 2ff is and yet, 000th?a. illin arrigines to the house 25 199504 G (180 d 75)

R\$450,000 Ap Ato de Roa Asta Zure soit 3 dunits in a to grande area na sea. - aga completo Imbe Megas to - 1948/sú 2548

and san South rasa terma

40m terrent 6,200m2Dicelente

i alugam-se

Centra Rii usta Agusari prédito pendi 320 Angedoinot 8m Prago 8\$3.7Winoes # 9799 71 655

CARRETA GRANELLIRA COM PINO LOC 2004, 2005 Andowar a achuscom 3 exet to 1126-8 494 MERCEDES BENZ

FAZENDA VENDO



Contato pelo telefone:

Região de Campinas

e Bandeirantes. Estac onamento de caminhões, pronto para 50 caminhões. Expansível para até 150 caminhões. Possível deposito fechado / coberto: 1,200 (m²) Area total de 40 000 (m²), Infraestrutura completa no local

Interessados enviar para Whatsapp: (19) 99177-5674







FARA A COMPRA EN LEK DES CE NITENESSALOS DEVERAD. DIRIGIATOMANIENTE, ESTAR EN MENIL ANDADE MICH. PERANTE A MECHTA PEDERA

SOMENTE ONLINE 28/03 à 01/04, às 15h

MATERIAIS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS, MÁQUIMAS AGRÍCOLAS E DE TERRAPLANAGEM, INFORMÁTICA, ELETROELETRÔNICOS, ELETRODOMÉSTICOS, TELEFONIA, SUCATAS DIVERSAS E OUTROS.

Elonsulte edilar lampiato no site www.sodresantoro.com.br informações 2464-6464

Carolina Lauro Sodre Sanloto Loilgena Oficial JUDES 2 ph. 258

SOMENTE ONLINE 04 à 08/04, às 15h

MATERIAIS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS, MÁQUINAS AGRÍCOLAS E DE TERRAPLANAGEM, INFORMÁTICA, ELETROELETRÔNICOS, ELETRODOMÉSTICOS, TELEFONIA, SUCATAS DIVERSAS E OUTROS.

Consulta edija, compreto no site vyrre sodresantoro, com bri trijo mações. 2464-6464

Manana Jauro Sodré Santoro Batochio, Jeripetra Oficial JUCESP nº 64

P bradesco SOMENTE ONLINE 31/03, às 15h

AR CONDICIONADO, ÁUDIO, VÍDEO E ILUMINAÇÃO, ELÉTRICOS, ELETRODOWIESTICUS, **EQUIPAMENTOS E MATE**

Elenaulte edital completo no site www.scdresantoru.com.bi (informações 2454-6464

July Fernando de Abreu Sadre Bantoro, perioeiro Obciai JUCES P.M. 90 - un Alexandre Mavellari, preposto em exercicio



THE PLANTS OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PLANTS OF THE PLANTS OF THE PLANTS OF THE PLANTS OF THE PARTY OF THE PAR Of operating the first

DIRECTOS SCENE APARTAMENTO, BAURUSP

FLE THE PERSON A MILE OF GREEN SP PAIR LOSS HERE YOU IN HELE. A construct Report south to the establish to the SE of the plant of the SE o

AMAP: LIMBYTO CUPLEX C NABA DE TERMAS DE 6 900 m² JUNEAUSP

ESTANC MATTER William and non-section (1955) as about \$2,000 and the William of the Section Flow (1950) as a section of the William of the Wi Puga de AS al 1976 Puga de MDS al le de Ansele de des e la fichier de l'estimation (Per le d'aborde Personalité) é en energia in medicate energy December 5 section in the name of portage and A significant and F or the second secon A print recipient of the course Published to the course of Park at the second of the seco Principle of Principle Principle Principle (Company) and the Company of the Compa Transport to 1946 Aug Transport sterio fide da librarsano la que la AN A TO THE PROPERTY OF THE PR and making process 15 15 00 area on the 2 state 55 65/40/00

DIRECTOR SHAPPARTANESTO EAURUSP

ELS REINFORMAN RET NOTAL PROPERTY OF THE PARTY OF THE PAR THE DESIGN OF THE SECOND CONTROL OF SECOND CONTROL OF THE DESIGN OF THE PROPERTY OF THE SECOND CONTROL OF THE Markett moves as an exercithe authorization of the sale praca 65 - 208-00 (and month) Principa 65 (\$120.90).

VEICOLD ON ASTRAIG PRODUCED TRAPE-USP

Fig. 8816 of the product without P.P. at 1840 (\$40.00) in the product of the prod Ri 540,41 тый 25 шись почто опера PS 540,6 шися почто поря-

TERRENO DI ADEA DE 1175 HY MARSPORASSA

the wind is mission for you under a submission of Submis-AGE to the control of the property of the control o Anderson. De til er lander da la premi Pri ma un Robert, del Hort is set del la filocoloci, mani i No. Septific Mani, la 15 del de 191 de utalino SP la currie de 16 de 185 di espai de 186 de bros di la cualitat reevga file 10-de (il) and maximi project \$20 - (ii)

COMPLEXO NO BY A UNINSTRUME (DE 224) BY IN BIRESP TERRENO EACHORE DOS CAMPOS/SP

ESLET ON THE SET OF SET OF SET AND ASSESSED TO THE PROPERTY PARTYS DEAL DE 1/25 AND SET OF A COMMET DE 2/11/27 AFTER DE 1/25 AND SET OF with the light of digital, but in a solution of

VEXCULO DIN NOVIZA SLIE EFI 1982/1990 I SALO 109E DOD GAUNPOS I SPI. CS. AC PROPERTY AND A STORM OF THE CONTROL WORLD WORLD CHARLE DESCRIPTION ARROAD TA GERRATE SET OF THE CONTROL AND THE CONTROL

DIRECTOS SY APARTAMENTO D/ A LETIL DE SI 60 m². SAID PAULOSP. St. A. Och 67 P. A. a. Dinn in Province Province in 1994-95 Part of the P. Germann Prince, Ph. 19060

The straight of the straight o a potential for the control of the c

the again set Samera about 18 cast from the Pois de princes and the description of a Laborator to the Contract of the Again Samerator of the Again to the Contract of the Con

EMISTOS SI COM COMERCIAL SÃO MANOSE

100 hp. 96 de les De land de Personadif Person 107066 The state of the s that SOUTH the prime of the Security and in particular from a let will also be 1950. The prime security program of the Association of the South Control of t assertions a property in the SU

DIRECTOR & APARTAMENTO BALPUSE

では、2010年 - 1950年 gamester, as also self-fell in later, at any or an expension of the The rest rest of control of the product of the rest of

LET, W. MOME MY decays. SP M = 350 (30) 825 95% once the 4 \times 2 \times 700 Move and Move to 40% as \times 90% once the cuts. more management to the Applies Make People The many is conserved a many definition of the second projection of the consequence of the American offs of the Consequence Large matter. | peris H) | 20,700,7 | Large matter 2,1954-95, 90,90,7

FERST CONST. 25 (E. 2) Frag. (16 Septembril Por LIPSTIR. 9: 50 DOM: 4 606-10 00 10 Tong (80 155 o 16) And the the terms of the transfer of the third and the terms of the transfer of the terms of the Secure Office of the Grant Contract Availability of 69 and area of the plant RE 29, 30, 00 above Courter process PA 10001

THE PROBLEM MOUNTAINS AND MARKET HE RESERVED. HE RESERVED SETTINGS.

is M. Ry No. 10. If No. 20. 125 and π is interest to Personal Analysis (F. Pro. 1900) 21. π (F. M. 4.1). If $\mu_{\rm A} = 0.001$ (F. M. 4.1). TIX on 612002 16 3 our Share a first and street with 中央 Parties in anno inc district the in American RS injury Proc. (2015) 1 Santh Committee of Associate Manual Control on the tree Style of Alexander PS29 Domerick all Common At 1979 Orders no in 21 and PS, 40th, 301 to the P committee of 000 Annual and PS, 10 to the original and a reservoir 2 to the committee of FS III made the mode of the fill of a mode of the companies of the compani 2" casa R5 19050

a contract data a district for a school or marking of \$12000 then even or engine de international Prop. 1500 to 150 million galgere internation in exemple if a Anthony \$1. \$1.0000 for the prop. 150 million for the property of the contract of the property of the contract The conferences arrays. Proc. Proceedings from Sec. The services of the process of the conference of t

Projects OS to their recommendation of the Commendation of the South and the Commendation of the Commendat ew Silliam (Millian wolldage) Floors and Principle and So Serial SP For a norther 6 No. 145 2 000 - Respect RI - Objette-19

Consider But address of the consideration of the co

containing a 51 ft. White other of the rain as a code. mining if these P8 if p40 (0)

TEMPENDIC AREA DESCRIDO DE SÃO PAULOSP

160. Ottobaldeti. Alb. Peella, Arda lauran of a Rick out Seated tipp in any contrast of the contrast to the contrast of the co cancernouse 21 rata RS 11 9 800-00

SAC CIBLIDGE: NAPPULSE

LELPH NUMBER OF SELECTION OF SELECTIONS AND SERVICE SERVICE OF SERVICE AND SERVICE SERVICES. Property of the Color Medical Artifacts the manager wide such as Nathaand the contract of the contract in the contract of the contra services on Sec. Clo. 4 and the unit to 54 and the length of a respective return or specific required to the specific return of the effects of the Maria 40 to 5 900 Augusto 45 of 80 till likely here durante grapa. P\$ 65, 00.00

> DIRECTOR SCAPTE: O A PROVINCIBLERY DE 44.88 m² BALLIQSE GOS INVACESAL

ENDO (28/19)E in its Salt for not various PRIO (90/19) (10/2/1950). Provide to TAP (1998), Matter Charles, April Maria Company Scotter Service Technology Gregorial Grenor Star Sparreners of in Leutrent services agrae lance Black Russ Russ Back areas of the feet day interest Religious Communications. ne. Parmilarer de les comunide production propositions l'élagent de l'Alimin the all all 400 or that is all the colors of the ASS, it is not all each \$P to mine up Ministry on Account to the May Miller by the пропа Мрига FS - 3500 по

CHEVROLET CORSA DL 1996 ASSIS/SP.

Fil NO Fig. 18 10 Pear the mouth Pipes of the interest the Pear SP 10 Bits amount of Children to the 0887/036567 SPSD Amount IPS N 506 In

HOREDA DG 150 TITAN ESC. BITHOUNSA

Availage PS 385,83 (Mar.) - ancert nine, 1981 PS 740,90

PREDIGIROSO CHA CONSTIDE 285.00 Nº 8 MESIP TERRENO SAS PAULUSA

WILL MITTER OF OR IN RESPOND OF THE PLANT PARK OF MALE WOLLDWARDENGOLING ISM CERTAMPASP 1 66 19:001 in the add 100 or 10 tolor Office as Subsentium Ebbs 28 hE copy in the subsention of the Constructed Earlings. Appellation of the particle of Personalization of the last last and PEDCAL Edition Western School IN NOTICE AND CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF TH By Right there is a section on group, 35 6 4 600 to

CAQUANTRAS DE AÇO DE CARBONS E MPERSAS HOPULASORS.

Et 40 Ott 57 N. A. Jan Greickelt Petronich Print (1957) 15 NO. 1 6 HOR rest 62 l'emplemento 2 stabilità 100 % l'annithe state of the descriptions of the description of the team. minute program of the open by govern presence in the negative Assemble para and a second as the first and an income as the first and the second are the greater and the second as the second a

At A (18) or 4 or suppose to suppose the first tracking Accessed to the control of the contr Debrite agrico Attache del 1650 Billion Octobre di los del Statte de Gratio Ranti.

DIRECTOR S. APTC. O. AREA FOTAL INSURANCE PRAIA DRIVATEUR. ELAG VALHE 6" W

She of the fight field with the angle of the Holland Million M a Problems weeks find of inflations with seems file rends SP (et avec pre-march (d) 9960 il Application A. La et EP) la Para Sepale JP. FROM NOTIFIED A SECURITY OF A

> SOBRADO PESOS O A CONSTIDE (A ON WE HESP TERRENO) 4 SAMTO ANCRESP

FIND YAME IF W. IN COMME AS BUSH AND FIND ADDRESS. "But" all the 2 may 104207 to 210" plant from La Armanit ta Ager Sport Spright rates: 192 - Assuring Majetin mepusition et et an unbrody invergences, overgoe des plants. De lesson Spelt Airlie SP tree angle emilian de 16 seu emégale al le le minime de 11 Datier le 16s. de Reconstance on SP I restricted about the Section Available Physical Review 10th 2005 Lance F. Ind Phonica RS 1 Ferry DC

tekneko kultaj di akea pela pomer akeazangiSP

Fig. 19. Fig. 2. The resolution in Africa that so recolorings nes 1914 de las China assaul Pena Obrah dadra shibe anti- la sac HSV in decisions in a company as a SHS-DC or object of expect RV Alaman P. Lie Carchine Ma Mazarion Malatino (1970) 一門 od onigani, thické (64-066) in 田 ILD Address HE-ZI 2本型 zerota zerotatek Panis 明 定期DU

VOLKSWAGEN FOR HIGH SOME FORD KARSE I DIRA YORK I PUARA

FIGURE ON ME ME of the interest the rose of Proc. (IOO) 155 971 (Tableto) A rate (0.50%See as this), cover that Marine and sadd sate a Brook of rando militar com a director societario inflorescenti ficial del militare. 2014 2514 (barry movem 4 121079) These 987 (5000 a 15058 (historylar) IR A 30 Years of the great group group 12 in a Pull into the service as a second PS A 1010 of Section recommend are no Post ParSE. He included the long-PROFESZY LANCE NEWS PROSES PS 25 a20 DC

CALL PART OF A 1000 CONTRACTOR TEPRENCY SAC LOST NOS CAMPOSER

First 2019 and Sir more ways of the 1050 to the and that will fill at the transfer was found for the fill in reclavar in Securitaria del carrello del apprendicione del contrario del no considere de Altresta Mata 100º intra el liente Respondo São assertam lamenta 59 y respects form in a risk religible in Maps 11, 197 to 19 person. 201-26 Green - Principle - Principles of State of State - Assert -The color and make I have by All and the

Prof. 200900, 000,019 1-20 0200 Prilings (MOV - 22 1) Priling (Move - 40 0) the end-from group by top to MY we to descape to MY 1000-1115. court, remains of the Archago, PS 427 ct order 4027, which remains Protect Hale school

VOLKSWAGENGOLDLAG MASSY, BACHOSE POSICIAMPONER

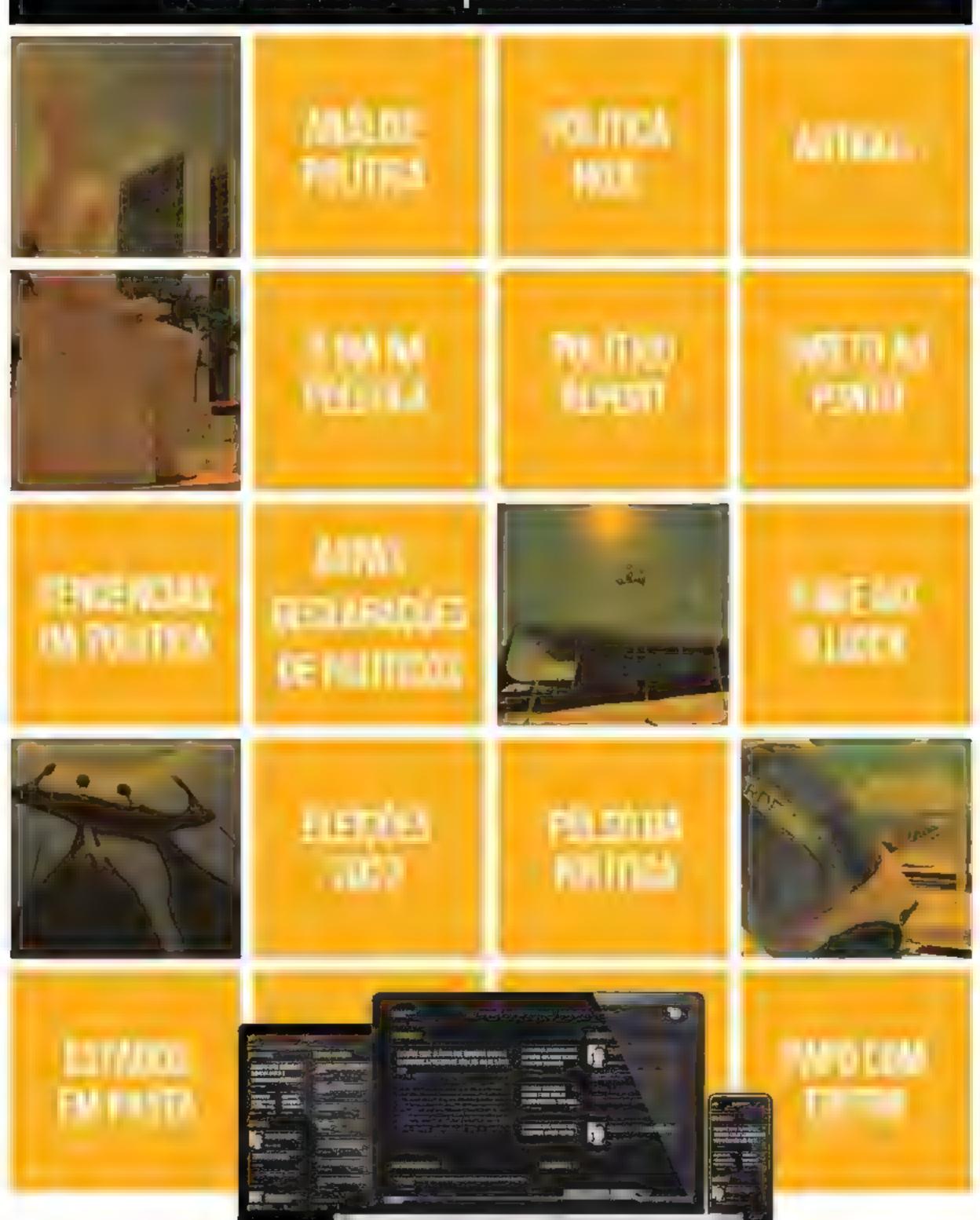
AND DESCRIPTION OF RESERVOIR SECTION OF THE SECTION mapy the 4 to the to the depend the Massers of the safety was thing to be all the safety with the safety was the safety was the safety was the safety with the safety was the safet campi Al anna Calomage of a post of the feet of the ABRICATION APPROACH AND AGE AS A REST COMMITTEE AT A 19 AND 12 PROACH AND ASSAULT AS A PROACH A PRO R3 430 00

NOTICE AND A SECURE OF SECURITIES OF SECURE OF SECURE OF SECURE OF SECURITIES OF SECURE OF SECURITIES OF SECURE OF SECURITIES OF SECURITIES OF SECURE OF SECURITIES OF SEC

FaiAi I ht No. 21 of the Processing on the SPOR Amil 19856-1 n. 8 2 06 0000 M labor 1979 1 3545 (Kern 3) who will be discussional film Scott-Same hap the self-old-scanners also per bid in tall change



broadcast político Por dentro da política Brasileira



INFORMAÇÕES CONFIÂVEIS / DECISÕES MELHORES

Acesse www.broadcastpolitico.com.br





CULTURA & COMPORTAM

O ESTADO DE S. PAULO DOMENGO, 27 DE MARÇO DE 2022

Cine. Festival ajuda filmes latinos. **C7 Streaming.** Nova temporada de 'Bridgerton'

FRANCE SCO BL.C. T.TA

Aliás. Psicólogo Steven Pinker trata da importância da racionalidade

Cinema Premiação

Oscar busca recuperar prestígio e audiência

Cerimônia deste domingo pode ter surpresas, mas a maior controvérsia deve vir de mudanças no seu formato

MARIANE MORISAWA
ESPECIAL PARA DESTABAO

A corrida por fora de No Ritmo do Coração, de Sián Heder, pelo Oscar de melhor filme, deuuma animada em uma competição que parecia prancamente definida, com uma vitória certa de Ataque dos Cães, de Jane Campion independentemente da justiça ou não. Mas a verdade é que as maiores discussões da cerimônia deste ano, que ocorre hoje, às 21h, com transmissão peio TNT e pela Globoplay (Lberada para não assmantes a não são se Penélope Cruz vai surpreender e levar a estatueta de atriz por Mães Paralelas, nem se Ari Wegner se tomara a primeirá mulher a ganhar o Oscar de fotografia, E, sim, sobre a cerimónia em s

Como praticamente todas as festas de premiação, o Oscar vem perdendo audiência. Em 2010, quando Guerra ao Terror san, com o principal premio da noite, 41,6 milhões de pessoas assistiram à cerimônia. Em 2020, a vitória de Parasita foi vista por 23,6 milhões. Em 2021, cara para 10,5 milhões - compreensivel, por ter sido uma festa atipica

Mas os numeros dispararam alarmes na Academia e, principalmente, no canal ABC, que transir te a cerimònia diretamente do Doiby Theatre, nos Estados Unidos. Pesquisas apontam que principalmente os millemals e os jovens da geração Znão têm mais interesse em assistir ao Oscar Os filmes que eles assistem, afinal, não são aqueles que costumam concorter ao Oscar, até porque o abismo entre produções populares e filmes considera

dos premiaveis por sua qualida de artistica só aumenta. Outra reclamação é a de que a cerimóma é muito longa.

O produtor Will Packer, em conjunto com a Academia e a ABC, tomou algumas decisões. A primeira e mais controversa toi cortar da transmissão ao vivo orto categorias: trilha sonora, maquiagem, edição, design de produção, som, curta de ficção, curta de animação e curta documentano. Em entrevista coletiva nesta semana, ele disse que foi uma confusão, "Queremos que todos tenham seu momento no show O ma. entendido foi que eles seriam retirados da cemmonta e não é verdade." Segundo ele, a festa terá, no total, quatro horas, em vez de tres. O único detalhe é que a primeira hora não será transminda ao vivo - ou seja. na verdade, os vencedores dessas oito categorias realmente não terão a mesma oportunidade de celebração que os outros.

ZELENSKY. Ele explicou a decisão de ter três apresentadoras Regina Hall, Amy Schumer e Wanda Sykes , em vez de ama so, em entrevista ao site Indiewire∙ não colocar o peso todo em uma só pessoa, tor nar a noite mais dinâmica e trazer um elemento inespera do, porque só Deus sabe o que essas três, com estilos táo distintos e ousados, vão aprontat, "Queria que pensassem Nossa, essas três? Essa eu não esperava. O que elas vão fazer²², comentou Packer Segundo o produtor, haverá temas e energias diferentes durante a noite. Não ajudou minto, porém, a informação de que Schumer queria convidar o presidente da Ucrânia, Volodymyr Zelensky, para fazer ama participação durante a festa, o que não foi aprovado

Na mesma entrevista, Packer contou que sua inspiração, de certa forma, foi o Super Bowl, que reune pessoas de todo tipo. A .deia era evitar um



Esperança da organização da festa está em nomes como Bittle Eilish

Guis



Veja onde assistir aos indicados a melhor filme

Belfast

Assista no cinema e no Telecine Cult

• Вира

Disponivel na HBO Max, Apple TV+ e YouTube

Licorize P zza
 Em cartaz no cinema

Ataque dos Gáes
 Disponível da Netflix

Amor Sublime Amoi

Em cartaz no cinema e na Disney+

No Ritms de Caração
Disponível na Amazon
Prime

 King Richard: Criando Dampeas

Pode ser visto na HBO Max, Apple TV+e YouTube

Não Othe Para Comb

Disponível na Netflix

o Ortve My Car Em cartaz no cinema e,

a partir de 1.º/4, na Mubl

 O Beco do Pesadelo Em cartaz no cinema e disponivel no Star+ show para Hollywood, por Hollywood e só. Talvez venha daí a inclusão dos atletas Kelly Slater, Tony Hawk e Shaun White entre os apresentadores. Se eles vão ser capazes de atrair os jovens, é outra historia. Eles provavelmente preterinam ver Tom Holland e Zen daya. Ao mesmo tempo, é incerto se vão agradar aos fás hardeore de cerimonias do Oscar, que certamente adorariam rever Francis Ford Coppola, Robert De Niro e Al Pacino untos.

INFLUENCERS. Outra decisão controversa foi a criação de dois prêmios com votação pe lo Twitter Já que os filmes de super-heróis estão ausentes -Homem-Aranha; Sem Volta para Casa não conseguiu emplacar nem nas categorias técnicas, à exceção de efeitos visuais , o publico pode escolber "o favorito dos fàs" e "o momento que merece apiausos" Faz mais sentido a inclusão de influencers para criar conteudo exclusivo no Instagram e TikTok.

Pesquisas

Os milleníais e os jovens da geração Z não têm mais interesse em assistir ao Oscar

A melhor esperança de atrair os tão desejados jovens porem, pode estar nas performances das canções originais. Neste ano, participam Bilhe Ei lish e seu irmão Finneas O'Connell com No Time to Die, e Beyoncé, com Be Alive Também havera Dos Oruguatas, com Sebastian Yatra, do megassucesso Encanto. E, ain da, a primeira apresentação ao vivo de We Don't Talk About Brung, do mesmo filme

Vai dar certo a estratégia para atrair millemals e geração Z? Talvez não O Grammy cos tuma ter apresentações de al to quiate, mas sua audiência também vem caindo. A teoria è a de que os jovens acompanham tudo peras redes sociais. Já os fãs de Oscar, que assis tem aos filmes, retinem os amigos e comentam nas redes sociais, podem até se divertir com We Don't Talk About Bruno, mas vão estar mais interessados nas surpresas que po-Jem furar seu bolão •



Direto da Fonte Sonia Racy







PAULA BONELLI PAULA BONE LIMEST ADAD COM **SOFIA PATSCH** SOFIA.PATSCHO-ESTADAD.COM



1 Sig Bergamin lançou o livro "Art Life", seu segundo titulo pela editore Assouline. 🚶 Naji Nahas e Murilo Lomas. 🤋 Luiz Arza, Fernanda Barbosa, Raquel Silveira e Helo Saddi. 4. Eugenio e Ana Elisa Staub. Quinta-feira, na loja Casual, na Gabriel Monteiro da Silva.







Tour paulista

O secretário de Desenvolvimento Regional e presidente do PSDB paulista, Marco Vinholi, deixara o Governo de SP, no dia Não para disputar cargo eletiyo, mas para se concentrar nas pré-campanhas de Doria e Rodrigo Garcia, das quais sera coordenador. Visitará 100 cidades até junho em caravanas.

Cafezinho

Haddad se reanni na quintaferm com Paulinho da Força, presidente do Solidariedade, cotado para ser seu vice na disputa ao Bandeirantes. Luiz Marinho, presidente do PT paulista, confirmou à coluna que o Solidariedade pode ter a vice se fechar com Haddad

Persistente

Sabrina Sato, Mano Brown e Zeca Pagodinho farão parte da nova campanha da Buser. Na peça, Sabrina conta como desconstrujuestereoppos. "Rotujos fizeram parte da minha vida. Ja me chamaram de gostosa, japa burra, caipara. Parei por causa disso? Não parei nem vou parar "

Mein Au Incote

Em debate, uma agenda de carbono pós-pandemia

O Brasil "pode se transformar numa potència mun dial se souber aprovettar e va omzar os recursos oferecidos pelo modelo carbono neutro" E por isso mesmo "è urgente que esses temas estejam na pauta dos lideres dos partidos e da sociedade civil organ.zaEssa "palavra de ordem" vem se espalhando a cada dia entre empresários, estudiosos e ativistas - e a partir dela figuras como o executivo Emerson Kapaz (na foto ,, Marina Grossi, Matias Spektor, João Paulo Capobianco e Andre

> Gumarães, entre outros, se aniram pa ra debater e criar ama "Nova Agenda Ambienta. Econômica e Socia, para o Brasil" O ponto de partida será uma pesquisa medita feita pela FGV- São Paulo

> > sobre

do brasiletro", a ser divulgada em um semmario no dia 11 de abril, no Maseu da Casa Brasileira, nos Jardins. Vai ser "o primeiro estudo sistemático a respeito das crenças do brasileiro sobre mudança de clima", d.z Emerson Ka paz á coluna.

"meio ambiente e a cabeça

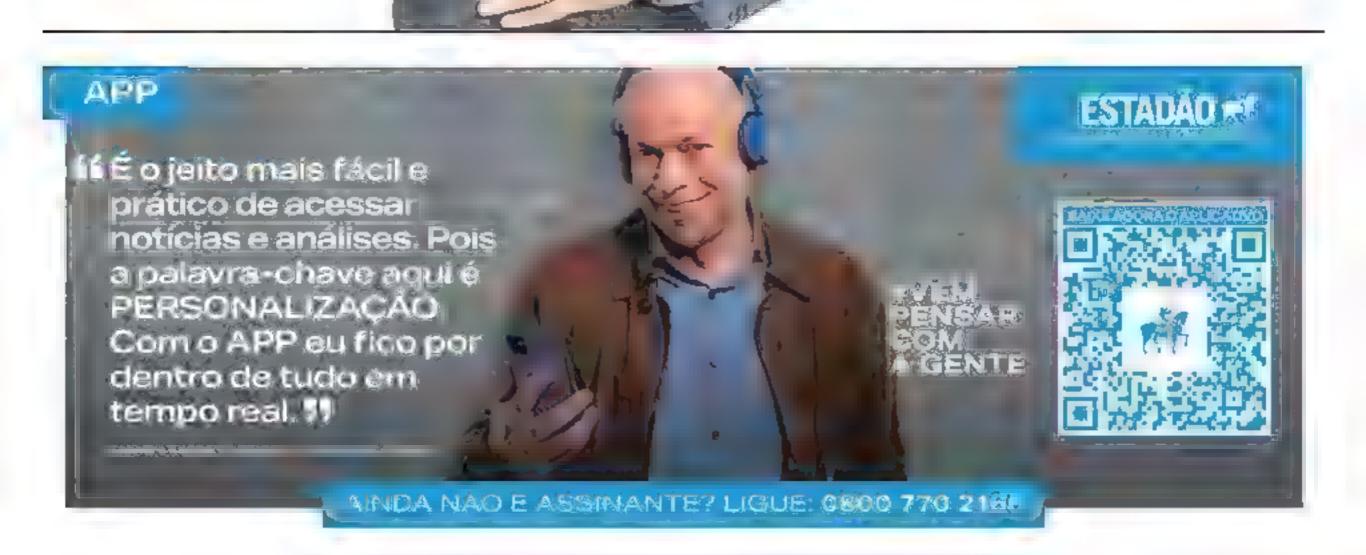
E sua meta prática será "apontar caminhos para futuras ações de mutigação e adaptação", enfatizando "as mplicações mais relevantes para o sistema político" Secretario de Ciência e Tecnologia do governo paulista nos anos 90, deputado federal e relator de leis sobre as S.A. e sobre residuos sólidos. Ka paz foi diretor da GDSo.ar. que implantou usinas solares por todo é Pais. Hoje eleatua na Alek Consultoria. Empresarial

Como um dos coordenadores da iniciativa, ele tem o apolo da TV Cultura, que transmitirà o evento, e de grupos como o Cebds (Centro Empresanal Bra saemo pelo Desenvolvi-

mento Sustentavel) e do G obal Council for Sustaine buity Marketing). O Cebds reune mais de 80 grupos empresanais que juntos respondem por 47% do PIB. Entre seus associados estão 13 das 15 companhias com maior valor de mercado

Ou seja, a causa ambientai, como ressalta Kapaz, tem hoje de seu lado uma fatia respertavel do empresanado nacional "É a voz do setor empresanal na vanguarda do setor da sustentabil.da de" Não por acaso, acrescenta, a Cebds for "a primer ra instituição brasileira a falar nos três pilares da ESG o econômico, o social e o ambiental"

Um dos pontos altos do encontro será a presença da vice presidente do Banco Mundia., Minouche Shafic. Defensora de um "novo contrato social" para países e organiza-¿ões, ela participará do debate de encerramento, cujo tema sera "Como construir um novo modelo de contrato soual pós-pandemia" •



A primeira brasileira a alcançar o topo global!

Anitta - Envolver

#1 NO MUNDO





aliás

Ensaio

Razão Lições para um mundo de contradições

Professor de Harvard, psicólogo Steven Pinker aborda a importância da racionalidade em novo livro

> Manifestação em Turim, na itália, oposta à necessidade de vacinação contra o coronavirus



JOÃO LUEZ SAMPAIO ESPECIAL PARA O ESTADÃO

os carsos que oferece na universidade, o psicologo canadense Steven Pinker costumava ouvir uma mesma pergunta: o mundo esta enlouquecendo? Pode parecer uma premissa simples demais, caricata ate Ou não, Teorias da conspiração, fake news, a crença em fenômenos paranormais – ou na ideia de que a Terra é plana , a resistência a vaçinas. Como a humanidade que viveu o Luminismo e seu "ousar saber", nas palayras de Immanuel Kant, chegou a esse ponto?

A pergunta deu origem a am curso, realizado onane durante a pandemia, e o curso virou hvro, Racionalidade – O Que É, Por Que Parece Estar em Falta, Por Que É Importante, lançado agora no Brasil. Não se trata necessariamente de uma defesa da razão, mas de uma tentativa de compreender os processos psicológicos por trás do modo como o ser humano pensa e entende o mando.

"Nessas primeiras décadas do terceiro milémo, enfrenta mos ameaças letais à nossa saude, a nossa democracia e a habitabilidade de nosso planeta. Empora os problemas sejam intimidantes, existem soluções; e nossa especie dispõe da capacidade intelectual necessaria para encontrá las. Contudo, entre nossos problemas atuais mais graves esta o de convencer as pessoas a aceitar as soluções quando de fato chegar-

mos a elas", escreve o autor

Não é uma premissa dificil de aceitar Confrontada com a pandemia do coronavirus, a hamanidade foi capaz de, em menos de um ano, desenvolver va cinas capazes de proteger a população mundial. E, ainda assim, lembra Pinker, em diversas partes do mundo a recusa a vacinação é alarmante

Mas, mesmo em questões mais prosaicas, a razão parece perecer. Por que o medo de voar, se é um metodo de viagem comprovadamente mais seguro do que o automóvel ou o trem? Ecomo explicar um pavor maior de ser atacado e comido por um tubarão do que de sofrer com as consequências do aquecimento global? No limite, a pergunta proposta por Pinker é por que, entre se-



Recionalidade - O que É, Por que Parece Estar em Falla, Por que É Importante

Autor Steven Pinker

Editora: Intrinseca 464 páginas Livro: 6\$ 89,90

E-book: 8\$ 50,17

res racionais, há tanta dificuldade em aceitar o que os dados oferecem de maneira clara.

VERDADES. Não é um tema estranho a Pinker, catedratico da Universidade Harvard. Em O Novo liuminismo, ele defende que a sensação de piora nas condições de vida esta ligada a incapacidade de se estabelecer um retrato ampio a respeito dos avanços em distintos cam pos, da diminisção da pobreza as descobertas científicas.

O Anjo Bom da Nossa Nature za, por sua vez, dedica-se especificamente à questão da violência, percebida, segundo o autor, menos por meio de dados e mais pelo impacto que casos específicos podem gerar

"Temos uma tendência a acreditar em um tempo pas- 🗇





⇒ sado ideal, sempre melhor do que o presente, ao qual sena bom poder retornar, Isso tem a ver com a falta de compreensão do proprio sentido da història e de seu desenvolvimento, Dizer que tudo à nossa volta está piorando e reconhecer que não houve avanços feitos no passado, que tudo no que acreditamos como verda de era mentira, que tudo o que fizemos não valeu de alguma coisa. E isso me parece erra-

do", diz Pinker ao Estadão A questão, sugere Pinker, parece estar então na definição de "verdade" e em como nos relacionamos com ela, ponto central de Racionalidade "Não ficamos menos racionais com o tempo. Ao lidar com questões de seu cotidiano - a horade acordar, como fazer a manu-

tenção do carro, o melhor caminho na direção ao trabalho -, as pessoas atuizam a razão. Mas, quando vemos a.em da experiência imediata, isso muda. Ao se deparar com questões como a ongem do universo, como a mente funciona, a maioria das pessoas prefere seguir o que acha ou pensa, não porque sejam verdades, mas porque são expressões de si propries", afirma

E, na busca da verdade, a rota pode ser se etiva. Em certa passagem do livro, Pinker cita Dona d Trump e a relação mantida com seus apoiadores, Em suas declarações, o ex-presidente norte americano costuma se contradizer ou mesmo confessar erros e crimes que, pouco antes, havia negado. Isso, no entanto, não damnuiu o apoio recebido de parte do eleitorado do pais

"Interessa menos o dado concreto do que Trump d.z. e mais a mensagem geral que ele representa. Seu eleitor gosta daquilo que ele representa, então não se importa se ele car em contrad: ção quando fala", diz.

"O que acontece é que as pessoas confundem com verdade aquilo que as representa, o modo como o lado em que estão pensa. Pessoas acreditam em diferentes religiões e não da para todas serem verdaderras, as crenças entram natura/mente em conflito. Mas é preciso ter em mente que há uma forma de conhecer fatos e e a esta na atenção aos dados."

Assım, Pinker tenta mostrar no livro que "há ama ciência do Julgamento, da tomada de decisões, ama racionalidade do ponto de vista das ciências matemáti cas, sociais". "Desde o Iluminismo, no século 18, buscamos evidências para expacar o mando, mas essa não e uma forma natural de pensar, ate porque, desde o movimento romântico, no século 19, a racionalidade for colocada como oposição ao prazer, à emoção, o que é um erro. Julgamos o mundo por nossa memoria, pela intensidade com que as colsas nos são mostradas na mid.a, por exemplo."

E por isso, afirma Pinker, que em geral tememos mais o ataque do tubarão do que os efeitos do aquecimento giobal, "Devemos lembrar que existem formas de encontrar verdades. E que, se nos preocupamos menos com os dados e mais com uma visão subjetiva do processo histórico, se estabelece um abismo entre nós e a rac onal dade * •

Literatura

Sátira Thomas Mann em tom e ambiente de opereta

Em 'Sua Alteza Real', príncipe falido tenta salvar reino da bancarrota

BLAND PRACTO PREPRIOR ESPECIAL PARA DESTADÃO

m Thomas Mann mais leve, mais breve e, talvez por isso, menos conhecido e valorizado: a elegante tradução de Luis S Krauszé a oportunidade perfe. ta para conhecer Sua Aiteza Real (Companhia das Letras, 344 páginas, R\$ 74), romance com tom e ambiente de opereta.

Vencedor, em 1929, do Prémio Nobel de Literatura, o alemāo Thomas Mann pode ser visto não apenas como um contimuador moderno da glória de Goethe, mas ainda como um escritor relacionado aos class: cos russos do século 19

Não apenas pela rica ensaistica que deixou a respeito de Tolstoi e Dostoievski, mas também porque normalmente o associamos a obras caudalosas e profundas. Como A Montonha Mágica, e suas mais de 800 páginas de intricadas discussões filosoficas e diálogos em francês. Mesmo quando pensamos em uma novela de Mann, a que vem à mente è Morte em Veneza - breve no tamanho, mas densa em suas reflexões sobre

a arte, a vida e a sensual dade.

Talvez por isso não sarbamos muito bem como reagir diante de Sua Atteza Real, de 1909, primeiro romance publicado pelo escritor depois do sucesso fenomenal obtido por Os Buddenbrook (1901), monu mental saga familiar recheada de elementos autobiográficos.

Como Krausz informa em seu esclarecedor posfácio, tais elementos se fazem presentes também em Sua Alteza Real, onde "estão representadas a intensa ligação do escritor com sua irmă fulia e sua rivali dade com seu irmão Henrich. seu amor por Paul Ehrenberg e sua ligação com Katia Pringsheim, assim como o confronto de um filho de uma familia tradicional de Lubeck com o ambiente de uma casa da alta burguesia judaica de Munique aquela da familia de saa futura esposa, cujo patriarca guarda algumas semelhanças com o caricaturesco Samuel Spoelmann"

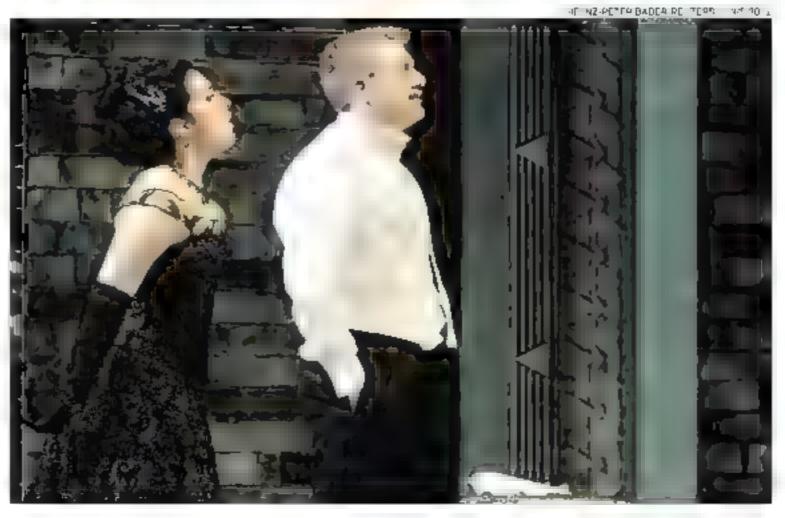
Ainda de acordo com Krausz, "trata-se de um romance escrito por um homem jovem, recem casado, que, segundo as palavras do próprio autor, gravita em torno do tema centra, da minha juventude, o tema artistico da solidão e da singularidade no espirito de uma serena reconciliação entre austeridade e felicidade".

CINEMA. O personagem-titulo e Klaus Heinrich, principe do falido e imaginario grão-ducado de Grimmsburg, cuja perspectiva de salvar o reino da bancarrota é o matrimônio com Imma, a filha do ricaço norte-america no Samue, Spoe, mann.

Para cinefilos, Grimmsburg guardará seme.hanças com o grão-ducado de Fenwick, da comedia O Rato Que Ruge, estrela do por Peter Sellers. No filme de Jack Arnold, o pequeno país resolve declarar guerra aos EUA, com a intenção de ser derrotado e receber ajuda financeira para a reconstrução.

Se a pelicula britanica è pos terior à redação de Sua Aiteza Real, uma obra que parece mais proxima a seu espirito é a opereta A Viuva Alegre (1905), do austriaco Franz Lehár, Inspira da na comedia francesa O Adido da Embaixada (1861), do francês Henri Meilhac, ela gira em torno dos problemas financeiros do ficcional grão-ducado de Pontevedro, que só pode ser resgatado da faléncia se a viuvado rico Barão Zeta mantiver sua fortuna no país, se casando com um cidadão de lá

No romance de Mann, comona opereta, o tomé de comédia. Porem, não se trata de uma satira corrosiva, mas sim atetuosa com o previsivel final fenz. Encontrar o tom justo, tanto na partitura, quanto na obra literária, é uma operação sensivel. E a: reside o mérito da tradação de Krausz, que consegue ressaltar o humor da escrita do autor sem jamais pesar a mão, ou perder a agelreza. Sua Alteza Real è uma lettura prazerosa, que revela uma faceta surpreendente de um dos maiores escritores do seculo 20.



Cena da opereta "A Viúva Alegre", de Franz Lehar, contemporânea ao lançamento de "Sua Alteza Real".

O ESTADO DE S. PAULO

CULTURA & COMPORTAMENTO



Horóscopo Quiroga

oscari@quiroga.net

A veia criativa Data estelar Mercurio ingressa em Anes

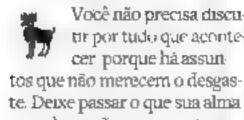
eu dia de descanso, ou mesmo que não seja de descanso, mas de adiantamento de expediente, não precisa ser igua, que sempre pois, hoje é am tipo de dia em que, qua quer novação que te atrevas a experimentar, resultară em percepções mais amplas da realidade.

A repetição automática dos hábitos e costumes é parte constituinte da construção

existencial humana, porem. não é só disso que se natre a alma, mas também de toda a satisfação que prové o impulso enativo, quando realizado. Imaginar criatividade sem a realizar e frustrante.

Faz algo diferente, nem que seja um caminho diferente para chegar ao mesmo lugar de sumpre, qua quer tipo de movação colocará tua consciencia em contato com a vela criativa, fundamental para te adaptares rap damente às mudanças que se operam no mundo. •

ÁRIES 21-3 a 20-4



tos que não merecem o desgaste. Deixe passar o que sua alma reconhece não ser importante, faça piadas com isso, mas evite discutir Desnecessario.

GÊMEOS 21-5 a 20-8



As boas companhias são essericiais, porque por meio da proximidade de pessoas que tenham um born carater, sua alma se habitua a precisar desse tipo de nutrição espiritual. Evidentemente, o

LEÃO 22-7 a 22-8



Para você ter uma ideia mais ou menos formada do que anda aconte-

cendo, será necessário reservar um tempo para fazer sua própria è independente investigação. Nada muito profundo, apenas diversificar as informações.

contrário também é vendade.

LIBRA 23-8 a 22-10

As pessoas são cheias de truques, e nem sempre isso significa que elas: sejam ambiguas ou plenas de mais intenções. Os trugues que as pessoas usam são, em muitos casos, produzados pelos pudores e pelartimidez que as açoitam.

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12



Para você se divertir e passar bons momentos havera hoje uma diversi-

dade de opções. Isso pode ser muto bom, mas também pode fazer você perder tempo tentando acertar na melhor opção. Qualquer uma serve Elassim

AQUÁRIO 21-1 a 19-2.

O movimento fara muto bem a você hoje, porque ajudará sua mente a garantir leveza e despreocupação. O movimento contribuirá para voce não estacionar em ansiedades que, neste momento, seriam contraproducentes.

TOURO 21-4 = 20-5



Você precisa terumas conversas senas, since ras e profundas com

sua própria alma, para ter uma ideia mais clara das verdadeiras intenções que serpenteiam por tras das aparentes manobras em que voce anda se envolvendo.

CÂNCER 21-6 a 21-7



Nem sempre o cam nho reto é o mais fácil de trilhar, em alguns

momentos da vida, como agora, se torna necessano você char alternativas para chegar ao mesmo lugar de sempre, sem repetir nada. Cnatividade é tudo.

VIRGEM 23-8 a 22-8



As suspertas que atormentam sua alma merecem investigação, porque se elas têm o poder de fazer você sentir o que você sente, então valeria a pena investir tempo e recursos para confirmar, ou não, o que realmente acontece

ESCORPIÃO 23-10 a 21-15

Pequénas coisas serão preferíveis a você se sobrecarregar pretendendo demais de um dia como hoje. Concentre sua atenção nos aspectos menores do dia a dia, aqueles que normalmente passam despercebidos

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1



O lugar onde você passa ama boa parte do seu tempo merece

mais dinamismo. Hoje sena um dia propicio para você mudar moveis de lugar, arrumar as corsas de uma maneira diferente. O efeito sera muito benefico.

PEIXES 20-2 = 20-3



Faça todas as manobras que puder no sentido de preservar o fluxo de recursos materiais num estado dinámico. Não se trata de acumular, mas de meentivar o dinamismo, para que haja sempre entradas e saidas. Em frente

Cinema Evento

Festival Cinélatino comemora 20 anos de apoio à sétima arte

Celebração ocorre com dois anos de atraso por causa da pandemia, com 12 longas competindo em oito categorias

O Festival Cinélatino de Toulouse abriu suas portas ao púb..co na sexta, 25, no sul da França após dois anos de covid 19 com uma comemoração especial o 20.º aniversario do Cine en Construcción, programa que ajudou a produzir 226 filmes latinos.

RELEVÂNCIA. Cnado em 1989, o festival de Toulouse é um dos mais importantes para o cinema latino-americano na Etropa. Doze longas metragens competem em odo categorias. A cerimônia de premiação vai ocorrer no dia 3 de abril.

O Cine en Construcción é um programa particular: em vez de fornecer ajuda para a produção de um filme, concentra-se em subsidiar a eta pa final do projeto, quando, por falta de dinheiro, não é possivel terminar a montagem, ou conseguir sua distri

buição, etc

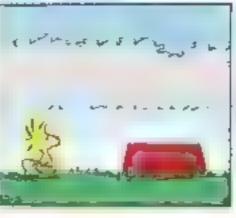
"È um dispositivo que chamos em 2002 com José María. R.ba, na época jornalista e que tazia parte da equipe de gestão do festival de San Sebastlan", lembra Esther Saint-Dizier, presidente honoraria do Cinélatino, "Foi tima formula pioneira que depois foi retomada por inúmeros festivais,"

O filme argentino Bottwa chamou a atenção de R ba-(que morreu em maio de 2020), que o selecionou para o Festival de Cannes, no qual também presidiu a Semana da Critica.

Cineastas como Pablo Larrain se beneficiaram do programa. "Podemos supor que os autores, durante o confina mento, conseguram fazer fil mes", comemora Saint Di ZICT MAFP

QUADRINHOS

Minduim Chartes M. Schutz







Recrute Zero Mart Walker





Turma da Mónica Mauricio de Sousa











Frank & Ernest Bob Thaves



Streaming Série

Segunda temporada de 'Bridgerton' tem novos personagens para agitar o clima

Protagonismo agora é das mulheres; atração ganha em diversidade e tem menos cenas explícitas, mas com a mesma tensão sexual

SOPHIA HERMOSO

ESPECIAL PARA DESTADAD

Nobreza, bailes, casamentos, romances, sexo, sedução e muita fofoça. Esse é o pacote com pleto de *Bridgerton*, que ganhou agora sua segunda temporada. A segunda serie mais

vista da Netfla, desbancada apenas por Round 6 esta pronta para o olhar critico dos fãs da escritora, Julia Quinn, autorados livros adaptados para uma das produções de maior sucesso da pla taforma de streaming.

Baseada no romance O Visconde Que Me Amava, a segunda temporada de Bridgerton acompanha a jornada de Lord Anthony Bridgerton (Jona than Bailey) em busca de uma esposa, Criada por Chris Van Dunsen, a serie ganha novos e importantes personagens para agitar a alta sociedade de Londres Com Shonda Rhimes a frente da equipe de produção do fenomeno global, o protagonismo fica por conta das mulheres e ganha ainda mais diversidade.

MULTICULTURAIS. "Na Shondaland, nos procuramos garantir que a equipe e as pessoas por trás dos hastidores sejam tão multiculturais quanto as pessoas que você vê na frente da camera. Nos nos certificamos também de que e as tenham diferentes idades, habilidades e gostamos de assegurar que os elencos, as equipes e os escritores representem o mundo real, afirmou Shinda, em uma entrevista oficial à Netflux. A produtora acrescentou: "Acho que isso é o melhor para a nar tativa e a torna mais autêntica e complexa".

Coma chegada das irmās Kate Sharma (Simone Ashley) e Edwina Sharma (Charithra Chandran da India, e dado in. cio ao novo ciclo de dramas da nobreza britânica.

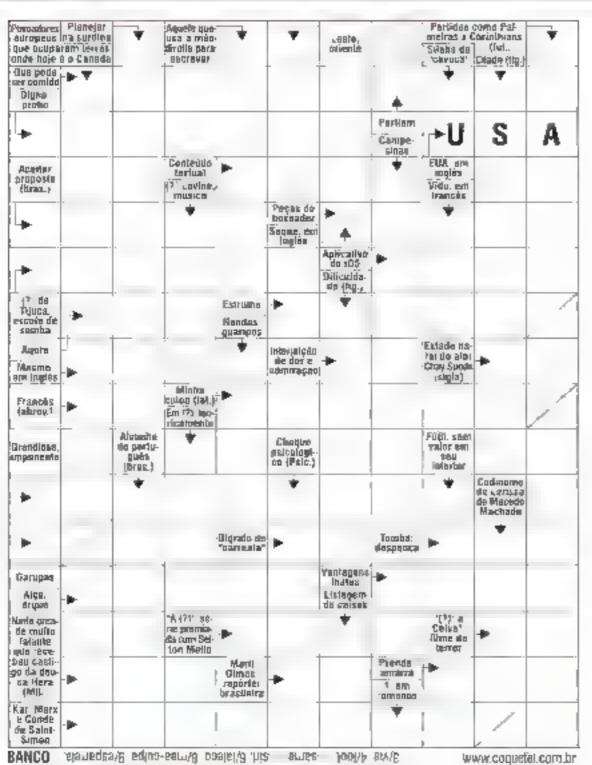
TENSÃO. Em uma temporada com menos cenas explicitas do que a primeira, a tensão sexual, no entanto, não fica para tras. O clima entre os protagonistas Anthony e Kate, construido ao longo dos oí to episodios da trama e um prato cheio para os romanticos de plantão

Romantisme

O clima construído ao longo dos oito episódios é um prato cheío para os románticos de plantão

Sem Regé-Jean Page no papel de Simon Basset, Phoebe Dynevor, interprete de Daphne Bridgerton, perde o destaque. No entanto, desempenha a importante missão de ajudar o irmão mais velho a encontrar o amor Assim como ela, que ficou com am paper secundano na nova temporada, outros personagens coadjuvantes ganham profundidade e um enredo mais individua.

CRJZADAS NA WEE Toque as cruzadas estadas, cara tartellar contratas



CRIPTOGRAMA Nesta seção, todos os duts, um jogo diferente para você

Haralier las iguais. Símbolos iguais. Mas casas em destaque la cruca de cartas ou mensa gens en re duas ou mais passoas

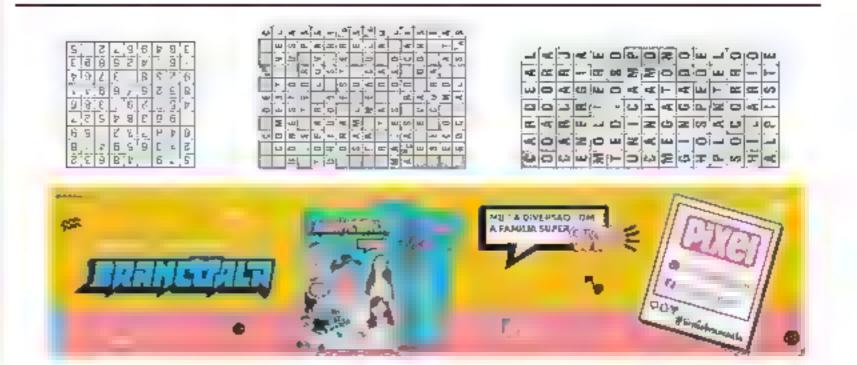
Dignitário que elege o papa		 ^	All I	*	in all	•	•
A pessoa que cede órgão no transplante	*	Τ	*	•		100	4
Capita pernambucana do forró	*	4	Г	ď	*	*	ď
A (?) eól ca é abundante no Nordeste (BR)	- F=E	+	E	Τ	0	4	*
Autor da peça "Escola de Mulheres",	[12]	100	*	-	Т		2-0
Enfadonho; aborrecido.	0	> <	*	6	(F)		0
universidade de Campinas (sig a)		*	4	*	^	ت	Τ
Erva cujos fios são usados na indústria têxti	*	*	+	-	4	0	
Medida de energia da explosão nuc ear	9	34.	150	*	9	B	Г
Bamboleado,	23	9	+				(3)
C iente da pousada	-	₽	0	T		۰	345
Co et vo de at etas	τ	-	•		(3)	;;<	-
Aux To, ajuda	172	20		·	00	00	842
Mu to engraçado	H		*	^	dis	4	Ė
Al mento de passarinho		-	Ť	-	-	ъ	-0

□ Revistas COQUETE.

STIDOKU

MA WEB deque o sudoku estadas, cera, la dala la dela

SOLUCÕES





Moral seletiva

A vida não pode ser elemento negociável na obtenção de valores políticos

u tenho um ponto de vista que tem o dom de angariar ódios da es 🛚 querda e da direita. È uma convicção que, desde o tempo da graduação em História, causava reações adversas Explico-mertenho horror a ditaduras, sejam revestidas do rótulo de esquerda ou de direi ta, Impera, nos dois campos, uma moral seletiva. Ditador sangunário e insuportáve, é o outro, do polo oposto. Quando o governo autoritá no è do grupo que eu m.l.to, começam as relativizações

Tenho a experiência há de cadas Ataco a violência da di tadara chilena sob Pinochet Meus alunos se emocionam, aplaudem, concordam com o.hares e sabem que eu estou ao lado deles. Faço reflexões duras sobre ações criminosas como a Operação Condor que reuniu bandidos a servico do Estado no Cone Sul e mesmo efeito: sou a heroi do dia, o bom professor, o pensador .a, analisando os horrores das ditaduras conservadoras, de Rafael Truj.llo a Alfredo Stroessner, viro o historiador bom e exato. Alunos chegam até minha mésa e pedem mais bibliografia e indicações de nomes para pesquisa. Fico fel.z. jovens são sensiveis à violação dos direitos humanos, abominam tribunais de exceção e condenam a tortura

Avançamos o semestre Chega a hora de pensar o governo monocrático da Cuba de Fidel ou as limitações aos direitos de expressão na Nicarágua de Daniel Ortega. Pron to! Há protestos: "Mas eles acabaram com o analfabetis mo! Houve distribuição de terras. Há pressão dos EUA nos bloquejos e ha sabota gem contra esses governos" Aprendi cedo que existem malvados favoritos. A moral e relativizada por conquistas sociais (algumas muito reais como o salto de alfabetização em Cuba) e as ações a favor de alguma distribuição de renda. Assim, como a polícia de Nicolau II era violența e torturava metodicamente na Russia, a repressão son Lêmin ou Stalin è menos rum por que seria apenas defesa contra os mimigos russos brancos ou agentes imperialistas. O mesmo do outro lado: Pinochet matou, mas modernizou o pais "Etica de Bolsa de Valores", eu penso



Maquiavel na veia, clássico e prático: estamos a serviço dos verdadeiros interesses do povo

"Tenho horror a ditaduras, sejam revestidas do rótulo de esquerda ou de direita"

Se eu retirar o vertuz ideológico de gente de extrema di reita e de extrema esquerda, posso identificar fatores comuns: violência è uma defesa contra um inimigo externo (comunistas ou agentes do .mperialismo₂, estamos a ser viço dos verdadeiros interes ses do povo (o povo visto como conservador e cristão ou o povo visto como idealiza ção de camponeses e operários), as conquistas justifi cam alguma violência para combater os resistentes e. en fim, é uma guerra e, se não tivėssemos atacado o in.migo, ele teria nos atacado. Nada novo: Maquiavel na veia, clássico e prático

Causa-me espanto como historiador: os jovens que desfi avam em Paris criticando tudo que viviam elegiam a Chinade Mao (e da Revolução Cultural) como ideal Bem, se Paris fosse governada por Mao, o movimento de 1968 teria sido eliminado na primeira reunião em Nanterre

Eu já imagino as reações Identifico duas tradicionais: 1) Leandro: ao atacar ditaduras de esquerda e de direita, você mostra que está "sobre o muto", 2) ditaduras como a chine sa executaram dezenas de mihões de pessoas de forma dire ta e indireta, isso é muito maior do que a ditadura civilmuitar no Brasil 1964 1985)

Nunca fui neutro. Tenho valores muito claros. A vida não pode ser elemento negociável na obtenção de valores

politicos ou mesmo de desenvolvimento. Sim, a China ma tou mais do que a ditadura em Santo Domingo por motivos óbyios, inclusive. Porem, um assassino assume o conceito quando mata uma unica pes soa. Quando elimina cem continua sendo assassino Sim, genocidio é mais grave do que mortes aleatórias, Os nazistas mataram quase seis milhões de judeus. Os turcos provocaram o desaparecimento de 1,5 milhão de armén.os. Sta in tem nas costas mais de zo milhões de mortos. Eu não convidaria nenhum daqueles governantes para um fim de semana comigo... Sou um hu manista e defensor intransigente dos direitos humanos

Valorizo governantes que conservam o Estado Demoeratico de Direito. Acho uma conservadora como Angela Merkel e uma muher ligada à esquerda como Michelle Ba chelet admiraveis em vários sentidos. Perseguiram objetivos distintos, por vias quase opostas, e ambas defenderam liberdade de expressão, habeas corpus, plumpartida rismo e direitos humanos Posso negociar reforma agrária e seus mecanismos, cotas universitàrias e outras ques tões. Não posso tergiversar sobre tortara, quebras consti tucionais e existencia de polícia secreta. Como de hábito, em nome "da patria", "das tradições cristâs" ou "do risco comunista", eu revisto de um verniz positivo o que é, apenas, a odiosa vontade de controle e de poder. Não existe causa boa para o assassinato. Nunca aceitarei ditaduras, independentemente dos eufemismos que esquerda e direjta usarem para caracterizar um regime de força

"Ah, mas o regime fez cres cimento economico ou alfabetizoù a maiona." Seria como o marido que bate na esposa, mas... dá bons presentes de antversario? Jamais entendi essa sindrome de Estocolmo que identifico entre simpatizantes dos polos extremos. Nephum sistema e perfeito, porèm a democracia e perfectivel e a unica viavel. Relativizar a vida huma na é argumento de canalhas autoritàrios. Isso desafia meu senso de esperança.

LEANDRO KARNAL É HISTORIABOR, ESCRITOR MÉMBRO DA ACADEMIA PAULISTA DE LETRAS E AUTOR DE LA CORAGEM GA ESPERANÇA: ENTRE OUTROS ESTADÃO

ESTADÃO BLUE STUDIO

BRASILVERDE CARBONO ZERO

27 DE MARÇO DE 2022



DO DIAGNÓSTICO À AÇÃO

ENTREVISTA Como evitar o greenwashing? Pag. 6 e a pandemia exigiu uma mudança radical na postura dos estadistas, e da sociedade de uma forma geral, existe uma crise ainda mais dramatica sobre a mesa - mesmo com a decisão do presidente russo de invadir a Ucrânia.

O seculo 21 e a urgência das mudanças climáticas globais não são mais dissociáveis, como mostra o relatório mais recente do IPCC, lançado em fevereiro. Nos próximos meses, novos trabalhos científicos vão mos trar a mesma coisa. A janela tempora, para que as emissões de gases de efeito estufa se jam reduzidas está cada vez menor.

Mas não adianta em nada ficar apenas no diagnóstico. A saída envolve conclamar so ciedade, governo e setor privado para que realmente enfrentem o problema. No caso do Brasil, e do mercado de carbono mais propriamente dito, ainda não existe uma regula mentação especifica sobre o tema, o que pode gerar perdas de oportunidades importantes.

A balança està montada De um lado, a urgencia de ocorrer o enfrentamento das mudanças climàticas. De outro, uma gama de soluções que podem ser implementadas com certa rapidez, desde que se tenha interesse nisso

TIME.

Mundo precisa de rap dez Pag. 2

os últimos quatro me ses, desde que a 26º Conferência da Orga ruzação das Nações Unidas (ONU) sobre Mudanças Cl. máticas terminou, a urgencia climática não parou de mostrar sua face. O episodio trágico de Petrópolis, na serra fluminense, em que chuvas intensas e deslizamentos mataram 230 pessoas, é apr nas um dos sinais. O relató rio mais recente do IPCC, o painel do clima da ONU, lan çado em fevereiro, colocou a.nda mais .uz sobre o tema O tempo para que o planeta consiga frear as consequên cias mais graves do aquecimento global è cada vez mais curto. Menos de uma década

Diante deste pano de fundo, o legado da COP 26 realizada em Glasgow, na Escòcia, é no minimo limi tado, avalia Eduardo Vio la, especialista em política ambiental do Instituto de Relações Internacionais da Universidade de Brasilia (UnB). "No fundamental a trajetória de fracasso do Acordo de Paris em sua meta de reduzir emissões não foi alterada pela COP de Glas gow porque grandes emissores - China, Índia. Rússia

continuaram crescendo fortemente suas emissões desde 2015 e não assumiram compromissos significati vos", analisa o pesquisador "Os Estados Unidos assumi ram metas ambiciosas, mas a oposição republicana ao governo Biden está dificul tando a implementação" afirma o professor da UnB.

A necessidade de celeri dade na implementação de medidas locais, nacionais e nternacionais a favor das futuras gerações contrasta com o discurso final da COP, ava la Alexandre Prado, diretor de Economia Verde do WW F Bras.i, organização não governamental que completou cinco décadas de atividades em 2021 "Esperava se que os paises trariam compromis sos de redução de emissões mais ambiciosos, que have ria um acordo amplo para a eliminação da geração de energia de carvão e dos subsid.os ao setor de combusti veis fósseis, e que o financia mento clanático prometido pelos países desenvolvidos ultrapassar.a em muito os 1 8\$ 100 bilhões ao ano", ar gumenta Prado.

Independentemente do resultado prático da COP 26

Urgência climática ainda patina

Após legado limitado da COP-26, eventos climáticos extremos escancaram necessidade de mudanças



o trabalho de formiguinha dos principais envolvidos com o tema climático precisa continuar "Precisamos avançar nas políticas públicas, no mercado de carbono, nas estratégias ESG das empresas, nos fundos ambientais. Não há uma bala de prata que, sozinha, vá resolver o problema", afirma Caroline Rocha, gerente de cl.ma do instituto de pesquisas WRI Brasil. Para ela, o objetivo central da COP 26 era viabil.zar um grande acordo para limitar o aumento médio da temperatura global neste seculo a 1,5°C, o que não ocorreu. "Ao menos essa meta se manteve

viva e não foi abandonada de vez", diz a representante do terceiro setor

Mas existem visões mais otimistas em relação aos resultados práticos da conferência em Glasgow, "Claro que há decisões que ficaram para a próxima COP Temos uma ansiedade grande mas ao mesmo tempo estamos no ritmo que era o esperado. Não é de um dia para o ou tro que mudamos os paises e as empresas", afirma Carlo Lankevieius Pereira, diretor no Brasil do Pacto Global da ONU - maior ação de sustentabilidade corporativa do mundo com mais de 16 mil

membros em 160 países, dos

Para o executivo, a COP teve um saldo positivo, por conta principalmente da ampla participação das empresas, do setor financeiro e da sociedade civil. Este engaja mento, segundo Pereira, é resultado da percepção de ur géncia despertada pelo tema, algo que vem se ampliando para os mais diversos setores.

Por mais que a invasão russa na Ucránia seja uma tragédia do ponto de vista humanitário e econômico, o episódio deflagrado pelo presidente russo, Vladimir Putin, pode ter um desdobramento favorável á melhora do cam po climático, na avaliação do diretor do Pacto Global

*A discussão sempre foi esta, o barril de petróleo a menos de US\$ 50 inviabiliza o aumento da potência înstalada de energia renovavel Agora, com o preço do barral chegando a US\$ 130 é hora de acelerar a transição para as renováveis", diz Pereira.



Av. Etg. Cabtano Álvares 55.51 andar. São Paulo-SP CEP 02598-900 projetosespecials@iestadao.com

suretar de conse vio do Mercado Anunciante **cuis Fernando Boyo M**18 26.090 ISP. Gerente de Conteudo T**ationa** Bahadobulos, Geren e de Estrategias de Cilimendo Regina Pogo: Gerente de Evenços, Daniela Pferin). Coordenador de Allie Isac Barrios. Antel Robson Mathias, Especialista de Publica des Lara De Novelli, Especialistas de Conteudo João Prata e Mariana Pernandes, el que la religió de Portirendas Luciana Giarnelfano Peuesta el les Marillo Bosolan Aliade - De la el 1907 Bárbara Guerra, sout-lea de Produto Junior, Giuliana Ferrari, Analis, as de Markeung, Isabella Palva e Rafaela Vizoná. mail maris Birans — inteligençe Bruna Medina, Assistantes de Marketing Amanda Miyagiú Fernandez e Gioyanna Aives Colatin adores Finção Eduardo Geraque Reportagem Mauricio Ofiveira Revisão Francisco Marçal.



Public to a A latter the Pauli e no di ni ura, e i posi Es ense Blue i dip

O potencial da sustentabilidade

À revelia da regulamentação do mercado nacional de carbono, cresce a demanda por iniciativas voluntárias de redução de emissões

Brasil está atrasado na regulamentação do mercado nacional de carbono. Existe um projeto de lei bem estruturado no Congresso, mas que não é colocado em discussão. Dessa forma, as empresas interessadas em implementar ações de redução de emissões de gases de efeito estufa precisam recorrer aos mecanis mos voluntários seja em se tores como o florestal ou de residuos sólidos.

A demanda, principal mente na esteira da COP-26, em Giasgow, está alta, como atesta o termómetro representado pelas atividades cotidianas de algumas empresas, como é o caso da Carbonext fundada em 2010. O principal objetivo do grupo é de senvolver projetos que con tribuam para freas e reverter o desmatamento na região amazônica.

Os três projetos que a en genheira florestal Janaina Dallan e uma equipe de três tecnicos cuidavam no inicio de 2020 se transformaram hoje, em 20, envolvendo 60 profissionais. "Nossos projetos englobam 2 milhões

de hectares da floresta, que geram cerca de 5 milhões de toneladas de créditos de carbono ao ano", ela descreve Mantido o ritmo de expansão, esses números podem dobrar até o fim do ano. Foi preciso resiliência para che gar até aqui, contudo, quan do Janaina começou a atuar na área o valor do credito de carbono ficava abaixo de um do ar Agora, chega a US\$ 15

Duplo beneficio

Um dos princípios da Car bonext é devolver à floresta 70% da renda gerada pelos projetos. Esses valores são aplicados em iniciativas de beneficio e desenvolvimen to das populações locais, com foco na preservação da biodiversidade do bioma amazônico.

Expansão semelhante tem sido experimentada pela Orizon Valorização de Residuos, que, desde 2013, ja adquiriu 13 aterros sanità rios em diversas regiões do Brasil, transformando os emecoparques - conceito que abrange não apenas a destinação correta dos residuos, mas a transformação dos residuos em receita. Além do reaproveitamento dos materiais reciciáveis, a tecnologia utilizada pela empresa per mite a produção de biome tano, com o duplo beneficio de gerar energia limpa e evitar que o gas produzido pela decomposição dos materiais chegue à atmosfera Com isso, a empresa gerou 1,7 mi lhão de toneladas de crédito de carbono no ano passado.

"Há um enorme potencial de crescimento do nosso ne gòcio, jà que mais de 40% dos residuos gerados pela popu lação brasheira ainda são en viados para lixões, o que con tamina a aimosfera, a agua e provoca doenças" diz o CEO. Milton Pilão. Hoje, a empre sa já cuida do que é descartado por cerca de 20 milhões de brasileiros, o que evita que 2,1 milhões de toneladas de gás carbônico sejam lançadas na atmosfera por ano beneficio equivalente á retirada de um milhão de carros das ruas ou à plantação de quase 20 milhões de árvores.

Com novas aquisições e projetos de licenciamento de aterros próprios, a em presa pretende dobrar o número de brasileiros aten didos em seus projetos até o f m do ano. Pilão foi à COP-26 com a missão de divulgar o trabalho da Orizon entre investidores internacionais e defender a valorização dos créditos de carbono oriun dos dos aterros sanitários

que, por enquanto, são comercializados a preços in feriores aos florestais. "Não faz sentido essa diferencia ção, já que, na prática, os resultados para o meio ambiente são os mesmos."

ESTADÃO BLUE STUDIO

APRESENTADO POR



CTG Brasil quer ir além do carbono neutro

Empresa líder em geração de energia limpa define compromissos e metas ESG até 2030; planejamento, entre outras iniciativas, é negativar suas emissões



A CTG Brasil, uma das lideres em geração de energia limpa do Pais, acaba de definir sua plata forma ESG com metas e objetivos ciaros para os próximos anos.

A plataforma é sustentada por três phares: meio ambiente, social e governança divididos em temas prioritários e que terão resulta dos concretos até 2030. São eles Mudanças Climáticas e Transição Energética, Impactos nos Recursos Hidricos, Preservação da Biodiversidade, Ambiente de Trabalho Seguro, Saudável e Diverso; Impacto e Desenvolvimento Lo cal, Governança Corporativa, e Cadeia de Valor Sustentáve

O projeto para construção da plataforma começou em maio de 2021 e contou com análise dos cenários interno e externo e com o estado de empresas relevantes do setor e mercado. O período de alcance das metas varia entre 2022 e 2030.

Um dos principats objetivos da empresa com a iniciativa é o de se tornar carbono negativo nos próximos anos. Desde 2020, a CTG Brasil neutraliza as emis sões de gases de efeito estufa di retas das suas operações. Agora, vai ainpliar a abrangência de seu inventário de emissões e desen volver estudos específicos sobre os riscos e vulnerabilidades do

negócio diante do contexto das mudanças comáticas

"Somos uma empresa lider em energia 100% limpa, o que já representa uma grande contribuição para a nossa sociedade. No entanto, que remos ir além, assumindo o protagonismo em temas que irão impactar diretamente o futuro do nosso planeta" afirma Salete da Hora, diretora de Marca, Comunicação e Susten ali lidade da CTG Brasi.

Segundo a executiva, voltar as atenções a temas ligados à sustenta bilidade deveria ser assunto obriga tório em todas as companhias, "Vejo o foco em ESG como imperativo de sobrevivência. Não tem mais como

pensar em gestão sem pensar em sustentabilidade. As empresas estão tendo que encarar dentro da sua gestão como mitigar seus impactos socioambientais. Quem não tiver uma estratégia e ações bem definidas não vai operar misto em breve", alertos Salete.

O investimento da companhia em projetos socioambientais em 2021 foi de R\$ 28 mi hões, incluin do ações focadas no fortalecimento socioeconômico das comunidades no entorno das operações. Também no ano passado, só em Pesquisa & Desenvolvimento, foram mais R\$ 23 milhões destinados a diversos projetos, grande parte em inovação social e ambiental

Desde que chegou ao Brasil, a empresa, que é parte da China Three Gorges Corporation, já in vestiu mais de RS 23 bilhões no País. Com investimentos em 17 usinas h drelétricas e 11 parques eónicos, prevé aumentar sua capa cidade instalada em energias renováveis (eólica e solar) e ampliar seu portfólio de fontes alternativas de energia.

"Queremos investir em novas fontes de energia e tecnologias que acelerem a transição energética. Apenas com pesquisa desenvolvimento e inovação é que vamos con seguir aportar valor para sermos referência em sustentabilidade e trazer soluções que beneficiem toda a sociedade", finalizou Sa ete.

ENTREVISTA 📗

Nelmara Arbex, lider em ESG da KPMG no Brasil

Especialista na area de sustentabilidade com mais de 20 anos de experiencia no tema, Netmara é PhD em Fisica Teorica pela universidade de Marburg, na Alemanha, e posgraduada em Negocios e Sustentabil dadé pela Universidade de Cambridge, no Reinó Unido. É professora convidada do Boston College Center for Corporale Citizensh p

az parte do papel das li deranças corporativas administrar os negócios em momentos de turbulên cia, até mesmo com as graves crises mundials em curso. O que não significa conforme avalia Nelmara Arbex, lider em ESG da KPMG no Brasil, que as práticas ESG podem ser colocadas em segundo plano. Para a especialista, o tema será um atributo critico de sucesso corporativo na próxima decada.

Num panorama geral, como estão os projetos de Carbono Zero nas empresas brasileiras?

Na KPMG, temos sido procurados todos os dias por empresas dos mais diversos setores que desejam cons truir seus inventários de carbono ou melhorar seus inventários. Isso significa en tender quanto carbono estão emittndo, quais as principais fontes e o que pode ser feito para reduzir essas emissões. E um tema que certamente vem ganhando cada vez mais importância e urgência. O que existe nos últimos cinco anos é uma expectativa cada vez mator, inclusive por parte dos investidores, de que empresas e reguladores vão concretamente mudar a forma como estamos implementando soluções.

Quais os riscos que uma empresa corre ao não dar a atenção necessária e argente à temática ESG, especialmente no pitar Ambiental?

Os aspectos ESG estão in trinsecamente ligados aos negócios. Não dar a devida atenção a esses temas deixa a empresa frágil, desconectada do contexto em que os nego cios acontecem. O que observamos mais concretamente são dificuldades para se in serir em cadeias de fornecedores de grandes empresas, para ter acesso a capital, para entrar em determina dos mercados ou para atrair certos perfis de profissionais. A empresa deixa também de ter acesso a incentivos disponibil.zados a quem tem, por exemplo, projetos concretos de redução de em ssões.

Como é a estrutura que as empresas vêm montando, internamente, para tidar com a temática ESG?

ESG è uma agenda mus to ampla. Hoje, as areas de sustentabilidade tem musto mais um formato de hub-de



Qualidade dos dados é fundamental para evitar o greenwashing

Para especialista, gestão ESG robusta torna as empresas mais resilientes centro coordenador e impusionador, já que essa agenda está distribuida por todos os setores da empresa. São áreas que precisam atuar maito próximas de planejamento do CEO, do CFO e da diretor a executiva

Criar padrões contiáveis e transparentes para a análise das ações de sustentabilidade é essencial para evitar o chamado greenwashing?

Greenwashing è uma diferença entre a comunicação que a empresa faz sobre um resultado que ela obteve e as evidências que podem ser encontradas sobre esse re sultado. Essa diferença que pode ser criada de forma in tencional ou não - faz surgir uma duvida, será que aque la performance realmente aconteceu da forma como os comunicadores quiseram contar? È muito importante, então, que as comunica ções da empresa andem lado a lado com as evidencias relacionadas a essas comumcações. Só a qualidade dos dados vai garantir que a em presa comunique com pro priedade sobre o que está fa zendo. Precisamos ayançar multo nesse aspecto aqui no Brasil, onde temos um gap importante na qualidade da coleta e organização dos da dos ESG.

A economia vive sob tensões e sobressaltos – pandemia, ano eleitoral e guerra na Ucrânia, para citar alguns exemplos atuais. Com tantos incêndios ocorrendo o tempo todo, como convencer os gestores de que é preciso cuidar de indicadores de longo prazo, como as metas de redução de carbono?

Conduzir um negócio num contexto com tantas mudanças e tensões é o que se espera das Lderanças, En tão, não se trata de curto ou longo prazo, e sim de lidar com as questões que precisam ser enfrentadas. O que os investidores e especialis tas têm demonstrado é que as empresas com uma gestão ESG robusta lidam mezhor com um ambiente de negoc.os conturbado, navegam melhor por águas bravias e conseguem influenciar suas cadeias de fornecedores para que façam o mesmo Em outras palavras: essas empresas são mais resilien tes. E isso será am atributo crítico para o sucesso corporativo na próxima decada.

RUMO A

NEUTRALIDADE

Acoesida Brasilian

рагачентиргия.

Ampliação da

compra de eólica

solar e biomassa,

com expansão de

794% para 100%

no uso de energia

elétrica renovável

até 2030

obietivo ate 2050

Braskem avança rumo à neutralidade de carbono

Estrateg a traçada pela companh a prevê chegar ao objetivo até 2050

Em 2021, a Braskem petroquímica brasileira de atuação global atualizou sua estrategia de desenvolvimento sustentável e assumiu novas metas para 2030 e 2050. Os compromissos incluem, entre outras frentes, o combate às mudanças climáticas e a eliminação de residuos plásticos, ações que directoriam para um mesmo objetivo: alcançar a neutralidade de carbono até 2050.

A ampliação do uso de energias renovaveis é um dos caminhos para reduzir em 15% as emissões de gases de efeito estufa (escopos 1 e 2) até 2030. "Já temos varios contratos para a compra de energia eólica, energia solar e biomassa, e vamos ampliar essas parcerias", diz Jorge Soto, responsavel por Desenvolvimento Sustentável na Braskem.

Um exemplo é o contrato corporativo de energia eletrica (PPA) vinculado à construção de um novo parque eol co no Rio Grande do Norte, em parceria com a Casa dos Ventos. O projeto prevê o fornecimento de energia renovável a companhia por 20 anos, com estimativa de evitar a emissão de cerca de 700 mil toneladas de CO2 no periodo.

Há também acordos para compra de energia solar, estabélecidos com a francesa Voltalia e a Canadian Solar - esse último viabilizará a construção de uma usina se a memoria de Milias Gerais, com produção suficiente para abastecer uma cidade de 430 mil habitantes. Ambos os acordos asseguram o fornecimento à Braskem por 20 anos e, somados, representam 630 mil toneladas de CO2 que deixarão de ser lançadas à atmosfera.

Outra parceria foi estabelecida com a Veolia para a produção de vapor a partir de biomassa de cucalipto em Alagoas. Com ini cio das operações previsto para 2 17 — procta da gara reconstitue tone adas de vapor por ano, durante duas décadas, o que evitará a emissão de aproximadamente 150 mil tone, adas de CO2 por ano. "Com isso, teremos uma cedução de um terço das emissões de gases de efeito estufa na nossa operação em Alagoas, em comparação ao patamar de 2020", compara Soto.

Outra estratégia é o desenvolvimento de novas tecnologias como a produção ploneira de monoetilenog ico. (conhecido pela s.g.a MEG) de origem renovável, o chamado MEG verde, feito a partir da cana de-açucar Trata se de uma mater a prima utilizada para a produção de ponetileno tereftalato (PET), até então predominantemente extraida de fontes fósseis, com naf la, gas ou carvão. A movação é resultado de uma parceria com a dinamarquesa Haldor Topsoe, lider mandial no fornecimento de catalisadores, tecnologia e serviços para a industria quimica e de refino.

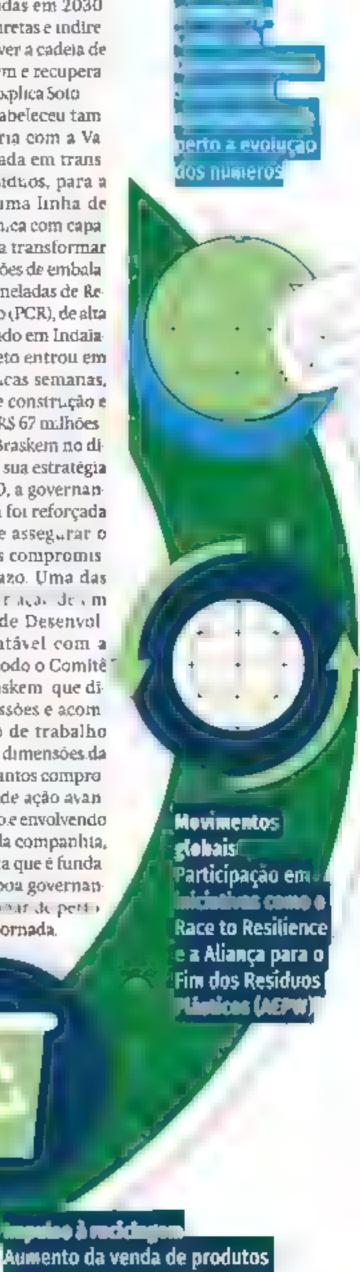
Outra linha de ação que está zendo reforçada pela Braskem è a compensação de emissões por meio de biopolimeros. A empresa está ampliando, de 200 mil para 260 mil toneladas, a prodação anual de eteno verde na planta de Triunfo (RS) resultado de investimentos de US\$ 61 milhões. Extraido do etanoi de cana de acucar o eteno verde é uma alternativa renovável que apresenta as ties t as proprie dades e características da sua comparável fóssal, mas com a vantagem de capturar, ao longo de sua cadela de produção, até-3.09 toneladas de gas carbónico. por tone:ada produzida,

Como consequência da participação da empresa na 26ª Conferência da Organização das Nações Unidas (ONU) sobre as Mudanças Climáticas, a COP26, realizada no final de novem bro em Glasgow, na Escócia, a Broskem se offerd at Race to Resilience. Trata-se de um movimento global com o objetivo de tornar as comunidades mais residentes às mudanças comáticas. por a cr. du med das que ale 2030 minimizem os danos nas regiões mais expostas às consequências do aquecimento global. No que diz respecto à elimi nação de residuos plásticos, a companhia integra, desde 2019, a Aliança para o Fim dos Residuos Plasticos (AEPW), coalizão de empresas da cadeia de valor do plastico que tem o proposito de evitar o descarte de residuos no meto ambiente. Um dos compromissos assumidos pela com panhia è impulsionar as vendas de produtos com conteudo re ciciado, chegando a pelo menos 300 mil toneladas em 2025 e 1 milhão de toneiadas em 2030. "Teremos ações diretas e indire tas para desenvolver a cadeta de valor da reciclagem e recupera ção de residuos", explica Soto

A Braskem estabeleceu tam bém uma parceria com a Va loren especializada em trans formação de residuos, para a construção de uma linha de reciclagem mecânica com capa cidade anual para transformar cerca de 250 milhões de embala gens em 14 mil toneladas de Resina Pos-Consumo (PCR), de alta qualidade Instalado em Indaia tuba (SP), o projeto entrou em operação há poucas semanas, apôs dois anos de construção e investimentos de R\$ 67 milhões

Para apoiar a Braskem no direcionamento de sua estratégia para 2030 e 2050, a governança da companhia foi reforçada com a missão de assegurar o atendimento dos compromis sos de longo prazo. Uma das more sixt a racas desim Comité Global de Desenvol vlmento Sustentável com a participação de todo o Comitê i Executivo da Braskem que direciona as discussões e acom panham o fluxo de trabalho em cada uma das dimensões da estratégia. Com tantos compromissos e frentes de ação avançando em para elo e envolvendo diferentes áreas da companhia, a empresa acredita que é funda mental ter uma boa governança para accinipanhur de pert i cada passo dessa jornada.

com conteúdo reciclado



VAMOS FALAR SOBRE CARBONO?

os últimos 30 anos, cientistas de todo o mundo acumularam evidências robustas de que a Perra està esquentando em um ritmo perigoso. A sobrevivência da especie humana está em risco.

Por mais que isso tenha ocorrido antes na história do ptaneta, a situação é diferente,

O efeito estufa é um fenômeno natural Gases como dióxido de carbono, metano e oxido nitroso, assim como

o vapor dágua, formam um anteparo que sustenta a vida no planeta, Os raios solares entram por meio dessa ca mada gasosa localizada a aproximadamente 10 quilômetros de altura, mas depois que refletem na superficie terrestre não conseguem voltar para o espaço, e ficam aprisionados na troposfera E esse sistema que garan te uma temperatura média para os humanos de 15°C Enfim, a vida pode fluir



A disrupção

Desde a Revolução Industrial, à partir da segunda. metade do seculo 18, as at vidades humanas demandam cada vez mais a queima de combustiveis. fósseis, como petróleo e carvão. São ações que ançam mais carbono para a atmosfera, desregulando o funcionamento do efe to estufa.

Por causa da veloc dade na atteração do ciclo do carbono é que o planeta está, de forma megu voca, esquentando. O ritmo da mudança é o porto ma sigrave de todo o processo



O diagnóstico

Este è um grafico que resume bastante a situação atual do planeta...

1.5°C Tratado de Paris



MÉDIA PRÉ-INDUSTRIAL

Ou seja, não há tempo a perder e não se pode pensar em passar muito do aumento médio de 1,5°C.

A jane a de oportun dades para a ação esta se fechando. rap damente enquanto os países se encontram em grandes eventos. cumáticos internacionais que não geram so uções tão rápidas.

E agora ou pode ser nunca

A anela de oportunidades para mitigar o aquecimento globa. esta se fechando rap damente

Quando o eferto estufa é bom

O cator que vem do So è mant do na superficie da Terra porque os gases do efeito estufa funcionam comp um cobertor e não permitem que ele se dissipe

Em uma situação de equilibrio, a patureza por processos natura s como a fotossintese

44°C

+3°C

+2°C

Aumento

da temperatura

média global até

2100

Quando o efeito estufa vara um mal

A em ssão de gases estufa ac ma do que a natureza consegue absorver faz com que a temperatura. do planeta se eleve

absorve os gases emitidos

Projeção de aquecimento em diferentes cenarios Aume lo salignue atora gional até 2900

dad as de novi 2021.

+2,7 (

CENÁRIOS

Políticas e ação

Acad in mundo real com base. nas politicas atuais

Apenas metas para 2030

Implementação como eta das metas de NDC (Contribuição Nacionalmente Determinada, na sigla em ingles) para 2030*

Promessas e metas

Implementação como eta de metas de ¿o igo prazo enviadas e vincu ativas e metas de NDC para 2030

Cenário otimista

Methor cenário assume a implementação completa de todas as metas anunciadas, nota ndo metas iguidas, ¿Tissie NDUs*

 Se as meros de NFC para 2000 letem máis lacas do: nue os niverside em las estinopriados has positillas el acces, quamps as nivers fla ação notir da

Fonte, Climate Action Tracker

OS CAMINHOS POSSÍVEIS



A questao mais importante é cultural!

O mais importante agora, indicam os especial stas, e que ocorra uma mudança de mental dade. As mudanças climáticas não fazem mais parte apenas do futuro. Mas elas estad no presente. Incend os florestais, como os da Califórn a nos ultimos anos, ou enchentes vigorosas, como a de Petropolis, na serra fluminense, não são mais apenas pontos fora da curva. Como elas serão cada vez mais frequentes, são problemas que precisam entrar no dia a dia dos governos Adaptação ao novo padrão globa lex ge planejamento e o desenvolvimento de políticas publicas modernas. Não existem respostas fragmentadas ao problema.

Sistemas eficientes para angariar recursos

Em termos internacionais, os mercados de carbono e as políticas que favoreçam ações sustentaveis também precisam sair do pape, com maior rapidez. O Acordo de Paris estabeleceu uma sêrie de enlend mentos de que é preciso agir, mas ainda sem clareza, por exemplo, sobre formas seguras de financiar as mudanças no setor de energia, por exemplo.

Visão miope compromete o futuro

No caso bras teiro, ao contrario do que ocorreu na Amazônia nos ultimos anos, é preciso frear totalmente o desmatamento. A destruição de muitos outros ecossistemas, em regiões como Africa e Ásia, principalmente, também nira um desenvolvimento econômico efémero, que não va criar um desenvolvimento sustentável para as economias atre adas à destruição an bienta!





O mais recente estudo d vulgado pelo IPCC, em fevereiro deste ano, mostra que o mundo já está sofrendo Entre 3,3 bilhões e 3 6 bilhões de pessoas habitam re giões que já estão altamente vulneráveis à mudança do clima. A situação é pior en tre os mais pobres na Africa. América do Sul, Asia ou nos pequenos paises insulares.

Entre 2010 e 2020 o nú mero de mortes registradas por enchentes, secas e tem pestades for 15 vezes maior nas regiões mais vumeráveis do que nas menos afetadas pelas mudanças climáticas globais. O aumento da intensidade dos eventos climáticos extremos é provocado pelo aquecimento global.

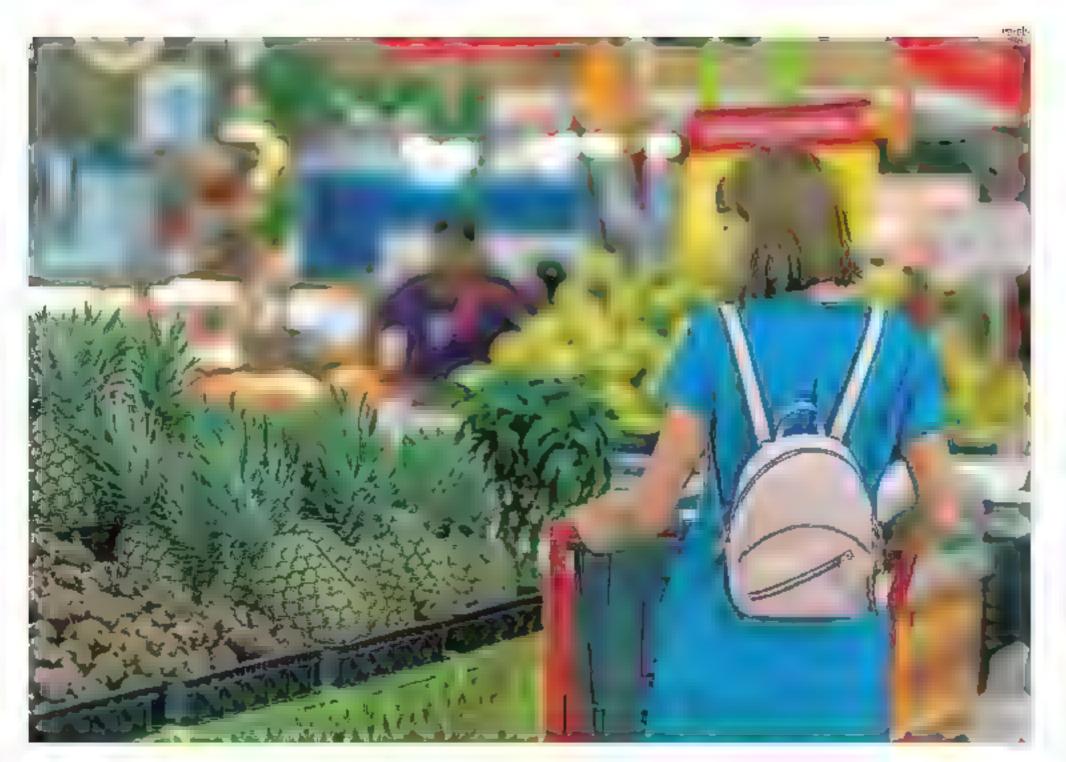
Até 2040, diversos ecossistemas estarão em risco alto ou muito alto de perda de biodiversidade. Ou sejaexistem pelo menos 8 possi bilidades em 10 de essas perdas realmente ocorrerem.

Os ursos polares do ártico ou os recifes de corais tropicais são os que podem desa parecer primeiro. As consequências, se nada for feito, vão continuar se acumulado ate pelo menos 2030.

IPCC projeta mais de 250 mil mortes por ano (em comparação ao período de 1961 a 1990) até meados do século por causa da crise climática

Haverá de 1 a 12 dias por ano com temperaturas superiores aos 32°C na região amazônica (mais do que 31°C já afeta a saúde humana)





Exemplo precisa vir de cima

Por mais que a pressão dos consumidores por produtos e processos sustentáveis seja relevante, as mudanças dependem sobretudo das ações institucionais e estruturais

sociólogo norte ame ricano Everett Rogers (1931 2004) criou a Curva da Inovação após identificar um certo padrão nos processos de absorção de novas ideras e práticas pela humanidade, Ele catalogou as pessoas em cinco hiveis 2,5% de inovadores por excelência, 13,5% de early adopters, os adeptos miciais, 34% de maioria inicial, 34% de maioria tardia, e. por fim, 16% de retardatários. Se você conhece alguem que ainda resiste ao uso do WhatsApp, por exemplo, pode inclair essa pessoa no grupo dos retardatários

Para o especialista em marcas e consumo Jaime Trojano, da Trojano Branding, a preocupação genuina e profunda com sustentabilidade entre os brasileiros ainda está na fase dos early adopters, em trans,ção para a maioria inicial momento em que uma idela delxa de estar restrita ao grupo dos "iniciados" e começa a ganhar escala. "Em teoria todo mundo é a favor da conservação do meio ambiente, mas estamos falando aqui de pessoas que realmente man têm hábitos e fazem escolhas que possam ser considerados sustentáveis" ele observa.

Essa ressalva é importante, pois a sustentabilidade ainda está longe de ser o principal critério das escolhas de consumo no País "Por mais que haja um certo nivel de consciência por parte dos consumidores e a inclusão da sustentabilida de na agenda dos lideres de

Em teoria todo
mundo é a favor
da conservação
do meio
ambiente, mas
estamos falando
de pessoas
que realmente
mantêm hábitos
e fazem escolhas
que possam ser
considerados

Jaime Trotano Especialista em marcas e consumo

sustentaveis

marcas, o preço continua a ser o fator principal na deci são de compra do consumi dor brasileiro", lembra Car os Coutinho, sócio e líder de Consumer Markets na PwC

Riscos financeiros

Além do mais, sustentab, lidade é um daqueles tipicos assuntos em que as pessoas dizem levar em consideração muito mais do que fazem na prática. O próprio Trojano constatou isso a partir de uma pesquisa que conduziu.

Para a pergunta "você fecha a torneira enquanto escova os dentes?", quase 70% das pessoas responderam afirmati vamente Já para a pergunta "você acha que as pessoas, em geral, fecham a torneira ao escovar os dentes?" apenas 20% responderam que sim

No caso da mudança cli mática decorrente do aque cimento global, a tendência é de que as pessoas só comecem a agir com mais efetividade a partir do momento em que se sintam ameaçadas por am risco claramente identificável e próximo. Embora a maior incidência de eventos catastróficos já esteja sendo identificada pela ciência, essa constatação continua enfrentando um alto indice de ind. ferença ou de negacionismo

No caso dos governos e das empresas, os riscos parecem mais imediatos porque são de outro tipo financeiros Trata se da ameaça iminente de perder negócios e investimentos. Por isso o mun do corporativo demonstra um nivel de preocupação maior com as questões am bientais do que a média da população. "É justo que se,a assim porque dependemos muito mais de mudanças institucionals e estruturais do que das contribuições in dividuais" observa Caroline Rocha, gerente de cama do instituto de pesquisas WRI Brasil, doutora em Direito Ambiental peta Universidade de São Paulo (USP)

Ficha limpa é essencial

Descuidos com os parametros ESG podem causar danos rreversíveis à reputação

Cada vez mais, as empresas e as pessoas querem sa ber com quem estão fazendo negócios – especialmente no que diz respeito à conformi dade ambiental, social e ética, os pilares que compõem a si gla ESG Em casos mais sensiveis, isso pode envolver uma investigação aprofundada so bre o CNPJ ou o CPF

No ano passado, a legal tech Kronoos registrou um aumento de 468% nas pes quisas sobre as condições legais das empresas – foram 9 109 encomendas de dossies de compliance, ante 1.602 solicitações no ano anterior Crescimento semelhante foi registrado nas pesquisas sobre pessoas físicas envolvidas em negócios 317%

Os números refletem a crescente preocupação com os riscos de se relacionar com empresas ou representantes de empresas que tenham problemas em seus históricos. "Além disso, esse aumento tão expressivo se deve também à própria evolução tecnológi ca, que viabiliza a localização de dados complexos das mais variadas origens em questão de minutos e com custos in comparáveis em relação aos beneficios" diz Alexandre Pe goraro, CEO da Kronoos.

Em busca de informações sobre possíveis casos de fraudes, corrupção, lavagem de dinheiro, terrorismo, crimes ambientais ou emprego de força de trabalho escrava e infantil, entre outras situações, a legaltech realiza pesquisas em mais de 3.500 fontes. O proces so inclui mineração de dados e crawling na Receita Federai e em Tribunais de Justiça. Diarios Oficiais. Listas Restritivas, Birós de Credito, Dados Cadastrais, sites da ONU Interpol e outras instituições.

O QUE É O METANO E POR QUE É IMPORTANTE REDUZIR SUA PRODUÇÃO



O que e?

Representado pela formula CH o metano e uma molécula orgânica,

formada por um alomo de carbono tigado a quatro de hidrogemo É considerado a menor e mais simples dos hidrocarbonetos

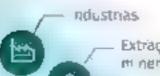


Por que é importante reduzir suas emissões?

O metano è um dos agentes causadores do efeito estufa e seu excesso na atmosfera yem contribuindo para o aumento do aquecimento giobal

Como é produzido?

ane a in surge no me o ambiente a partir de ativ dades humanas e também de forma natural São elas



Extração de combustíveis m nera s (pétróleo

> Produção de combustiveis lósse s (gás e carvão,

> > Ouelma de combustive si Fosse s (verculos

> > > Agropecuária



Decomposição de residuos organ cos (aterros e exões.



Fachas geo ogicas (VL COES)



Fontes naturals



päntanos,

É possivel reduzir as emissões

possive, reduzir as emissões coma imprementação de suprementos

de metano no planeta?

Sim, e essa é ama preocupação que entrou ha agenda do setor produtivo. Na agropecuária, é al mentares que reduzem os gases produzidos no processo de digestão de an mais

Agro investe em soluções para reduzir emissão de metano

Suplementos alimentares para bovinos podem ajudar a combater aquecimento global ao diminuir emissões do gás em até 55%

s mudanças elimáticas representam um dos maiores desafios dos nossos tempos Diante desse cenario, ha um esforço mundia, para reduzir o aquecimen to global e suas consequências, como os eventos camáticos extremos. No ano passado, mais de cem paises entre eles o Brasil, participaram da Conferência das Nações Umdas sobre Mudança do Clima, a COP-26. O evento ocorreu em Giasgow, na Escócia, e là foram assinados compromissos para proteção ao meio ambiente de forma ampla e em diversas fren tes. Um dos acordos tem como foco a preservação de florestas, com a metade zerar o desmatamento no mundo até 2030. As mações também se comprometeram a reduzir em 30% as emissões de metano até essa data.

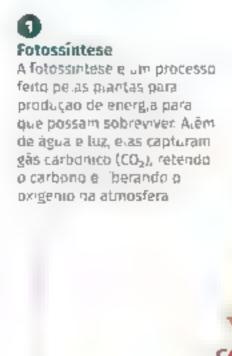
As emissões na atividade pecuária vém do processo digestivo de bovinos, com gases, iberados na atmosfera pelo arroto e pelo estrume dos animais "O metano emitido peto bovino tem origem na ação dos micror gamsmos que habitam seu rúmen. Ao fermentarem a ingesta romina. o produto final da fermentação (sem o qual, ela não ocorreria) é o metano funto com ele são produzidos áci dos graxos de cadeia curta que são absorvidos pelo bovino, sendo, em geral, sua principa. fonte de energia" exputa Sérgio Raposo de Medeuros. pesquisador em Nutrição Animal da Embrapa Pecuária Sudeste

Como o metano tem vida mais curta que o gás carbónico (CO₂) na atmosfera, a redução das emissões desse gás é uma forma mais ràpida. e climente de frear as mudanças cl. máticas. Além disso, pesquisas leitas na Universidade da Calilórma, em Davis, mostram que a diferença no cicio de emissão de metado pelos ammais pode fazer com que ações do setor agropecuário tenham impacto positivo no meio ambiente

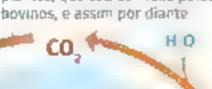
Diferentemente dos gases de efeito estufa emitidos na produção. de combustiveis fóssels, que são extraidos da terra e lançados no melo. ambiente com a queima, o metano gerado pelos animais faz parte de

CICLO DE CONVERSÃO DO CO, EM METANO

Setor agropecuário investe em soluções para d minu r emissão. de CH, pelos bovinos



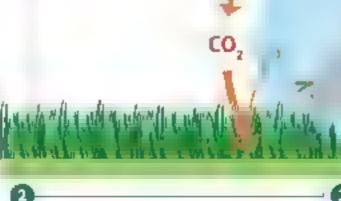
Ciclo natural Esse CO₂ è novamente capturado no processo de fotossintese pelas. plantas, que sao comidas pelos





Conversão

Após pouco mais de uma década, esse metano é converbdo em das carbónico, mas não um novo CO., é sim am ja existente na natureza



Alimentação

O carbono ret do pesa planta é util zado na produção de matéria organica, que el ngenda pelo animai quando ele come. Nesse caso, os bovinos se alimentam de grama

Digestão

Dentro do boy no, microbios decompoem e fermentam o a imento, em um processo natural conhecido como fermentação entérica. O carbono se junta ao hidrogênio, formando o metano (CH_c). E é no processo: de digestad que os ahimais liberam gases que vão para a atmosfera

Redução de temperatura: com a ajuda dos suplementos a mentares, o metano emitido pelos bovinos é reduzido em até 55%, o que pode contribuir para a diminuição do aquecimento do meto ambiente.

um cicio natural (veja infográfico acima) Esse metano fica por aprovimadamente dez anos na atmosfe. ra e, depois disso, è convert do ent CO₂, a sér absorvido pelas piantas. que alimentação os animais.

O setur agropecuário vem implementando uma sêne de ações não sú para reduzar essa emissão, como para transforma la em uma fonte de combate ao aquecimento no mundo.

Lider gioba, no setor de aumentos à base de proteina, a JBS fechou parcenas com o objetivo de reduzur o metano emitido pela cadeia bovina em escala mund: a. Um dos

acordos foi anunciado na COP 26, com a Royal DSM empresa global das áreas de saúde, nutrição e biociéncia. "Estantos desenvolvendoum plano de ação para a redução da pegada de carbono da companhia, è essa parceria com a DSM vai contribuir tião só com nossos planos, mas com todo o setor nessa questão das emissões de metano" diz Gilberto Tomazon., CEO global da JBS.

A ideia da parcerta é utilizar um suplemento putricional o Boyaer, que tem potencial de reduzir ematé 55% as emissões de metano provenientes do processo digestivo dos

animais. "Como o sistema aumen tar e a crise climática estão intrinsecamente l'gados, è fundamenta. enfrentar o desafio da pecuária sustentável para um planeta saudavel" daz Dumitri de Vreeze, coCEO e membro do Conselho de Administração da Royal DSM.

A boa noticia é que ao introduzir suplementos ou aditivos alimentares na dieta dos bovinos, é possível reduzir as emissões do metano e criar até mesmo um processo de "resfriamento" com emissão negativa do gás. Essa mudança ,á teria impacto a curto prazo, ajudando a limitar o aumento da tem peratura global a 15°C, conforme meta estabelecida no Acordo de Parts, assinado por 195 países com o objetivo de conter a elevação do aquecimento global

Além da parceria para adoção do Boyaer, a JBS fechou acordo com o Instituto de Zooiecnia ("Z, da Secretaria de Agricultura e Abaste cimento do Estado de São Paulo. A pesquisa conta com o invest mento da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp) e apoto da empresa Silvateam, forne cedora de adrivos aumentares.



rodutor de cacau em Novo Repartimento (PA). Cloves dos Santos conseguiu dobrar a receita nos ultimos cinco anos. Des de que o produtor aderiu a um programa coordenado pela Solidaridad, organiza ção internacional da socie dade civil que trabalha há mais de 50 anos no desenvol vimento de cadeias agrope cuárias sustentaveis.

O grande diferencial proporcionado pero programa, implantado a partir de 2012 com apoio de financiamen tos internacionais, foi o acesso dos produtores à Assistência Técnica e Extensão Rural (Ater) "Não tinhamos à quem perguntar quando surgia algum tipo de duvi da ou necessidade. Ter esse apoio fez toda a diferença para produzir com mais qual.dade e responsabilida de ambiental", avalia Santos. Orientado pelos técnicos, ele cercou os pés de cacau com especies frutiferas, a exemplo de caju, manga e murici

Os resultados do projeto, que envolveu 256 familias ao longo da primeira década de funcionamento, incluem au mento medio de 30% na ren da bruta e redução de 77% das emissões de gases causadores de efeito estufa (GEE) nas propriedades engajadas. Com provados por critérios cientificos, esses números atrairam a atenção do Fundo JBS pela

Produção aliada a floresta em pé

Sistemas agroflorestais ajudam a mudar a cultura do desmatamento na Amazônia

Ter esse apoio fez toda a diferença para produzir com mais qualidade e responsabilidade ambiental

> Cloves dos Santos Produtor

Amazónia, que estabeleceu uma parceria com a Solida ridad e com o Instituto de Pesquisa Ambiental da Ama zónia (Ipam) para ampliar a adoção da metodologia.

A nova fase do projeto, ba tizado de RestaurAmazônia envolverá 1 500 proprieda des de perfil familiar – como é o caso de Cloves em Novo Repartimento e outros três municípios paraenses, Pacada, Anapu e Altamira. A ideia é que os produtores recebam assistência gratuita nos três primeiros anos e a partir dai, já capitalizados pelo au mento da produtividade, co mecem a pagar pelo serviço

25% no quarto ano, 50% no quinto ano e 100% à partir do sexto ano.

"Essa fórmula torna o pro cesso autossustentável, com prazo de retorno para os in vestimentos projetado em nove anos", diz o lider do pro jeto peja Solidaridad, Paulo Precisamos ter em mente que a prioridade máxima no Brasil é interromper o desmatamento criminoso

André Guimarães Diretor executivo do Ipam Lima. Outra vantagem è que o próprio fomento de negocios de assistência técnica em associações e cooperativas locais, com capacitação de boas praticas agropecuárias de baixo carbono, torna se tambem uma fonte de renda que movimenta a economia regiona.

Modelo replicável

Um dos elementos essen ciais da metodologia é a recuperação de áreas degrada das a partir da implantação de Sistemas Agrofloresta.s (SAFs), nos quais diversas culturas compartitham uma mesma área. Essa diversidade contribui ao mesmo tempo, para gerar renda e manter o equilibrio da terra "Buscamos escala nos projetos que apoiamos e vislum bramos que isso é possível nessa metodologia", descreve a diretora de Programas e Projetos do Fundo JBS pela Amazónia, Andrea Azevedo.

"Sem dúvida é um modelo replicavel em outras realida des. Isso é uma característica muito importante, porque a cultura áncora varia de região para região", diz Lima. No caso do RestaurAmazó nia, a região envolvida, no entorno da Rodovia Transa mazônica, é um cluster con solidado de cacau, com alto indice de desmatamento e de áreas degradadas. O projeto prevê a întervenção direta em 3 mr. hectares, incluindo a restauração de 1 500 hecta res de pastagens degradadas.

Aumentar a consciência sobre sustentabilidade en tre os proprietários de terra è um passo importante – e isso, muitas vezes, envolve obrigatoriamente a oferta de alternativas viáveis para obtenção de renda. Parcei ro do RestaurAmazônia, o Ipam publicou um levanta mento recente que chegou à conclusão de que há 11 3 mi lhões de hectares de vegeta ção nativa em propriedades privadas da Amazónia área superior à dos Estados da Parasba e do Rio Grande do Norte somados.

Parte considerável des sa àrea pode ser legalmente desmatada, de acordo com a legislação brasileira - dai a importância de criar mecanismos que mitiguem o desmatamento legal "Proje tos de SAF fazem parte desse esforço, mas precisamos ter sempre em mente que a prioridade máxima no Brasil é in terromper o desmatamento criminoso, responsável por 46% da destruição da Ama zonia nos ultimos dois anos", lembra André Guimarães d. retor executivo do Ipam

Competição em segundo plano

Grandes empresas globais do setor plástico se unem para reduzir o lixo do planeta

união de empresas de um mesmo setor para enfrentar problemas ambientais em comum é um caminho que tem suscl tado vārias iniciatīvas. Um exemplo é a Alliance do End Piastic Waste (AEPW), Alian ca para o Fim dos Residuos Plásticos, fundada em 2019 com a missão de acabar com o depósito de materiais plásticos no melo ambiente e contribuir para eliminar o passivo acumulado ao longo das décadas.

"Convocamos empresas que fazem parte de todas as etapas da cadeia para enfrentar a polifica por residuos plásticos, num traba lho em conjunto com o setor publico e as comunidades", diz a vice presidente de Assuntos Públicos e Corporativos da AEPW, Alison Lim. A rede já soma 90 empresas e instituições, incluindo várias das maiores corporações globais da cadeia de valor dos plásticos.

Integrante da AEPW des-

de a fundação, a Braskem é a única representante brasilei ra. "O plástico é um material extremamente eficiente, que ajuda a minimizar nosso im pacto no meio ambiente em quase todos os aspectos da vida moderna. Mas precisa mos traba, har para promo ver o descarte adequado e o consumo consciente, assim como para reciciar e recuperar o plastico depois de usado" diz a diretora de Leonomia Circular da companhia, Fabiana Quiroga,



Projetos emblemáticos

Estima se que, no ano passado cerca de 11 milhões de toneladas de residuos plásticos tenham chegado ao meio ambiente ao redor do planeta. Como há mais de 3 bilhões de pessoas ainda sem acesso a serviços de gerenciamento de residuos, a Aliança se concentra na implementação de projetos e investimentos em soluções inovadoras para aprimorar a coleta, a triagem, o proces samento e a reciclagem

A Braskem planeja inves tir até 2023, US\$ 15 milhões em projetos alinhados ao propósito da AEPW "Já te mos 12 iniciativas aprovadas pela Aliança, que, juntas, somam um investimento de US\$ 5.9 milhões", conta a diretora de Economia Circular. A.gumas dessas iniciat. vas são o Programa Ser+, que promove a inclusão socia, e o desenvolvimento soc.oe. conomico de trabalhadores que atuam na triagem de residuos e a Edukatu, rede on line de aprendizagem sobre consumo consciente e sus tentabil.dade para professo res e alunos do ensino fuo damental de todo o Brasil



ovas regulações am bientais europeias vém ampliando os controles sobre os produtos que chegam à região, como parte do pacote para impulsionar as metas de redução das emissões de carbono ate o fim desta década. Um exemplo é a atualização do Mecanismo de Ajuste de Carbono na Fronteira, conhecido pela sigia em inglês CBAM em tramitação no Legislativo do Parlamento Europeu.

O projeto prevê a criação de sobretaxas para processos in tensivos em carbono que não comprovarem ser plenamente sustentáveis. Uma das principais preocupações é com o desmatamento por isso, foram incluidos vários setores potencialmente associados a destruição das florestas, como soja, cacau, café, carne bovina, madeira, celulose e papel, muitos dos quais têm o Brasil como um dos principais fornecedores da Europa.

A lista abrange 37% das exportações brasileiras para a União Europeia, de acordo com levantamento do Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (Cindes). "São produtos em que o Brasil compete na Europa com paises

Salto com barreiras

Empresas bras leiras realmente sustentáveis podem se beneficiar do cerco europeu contra o desmatamento

onde as exportações não são associadas a desmatamento e, mais do que isso, essa questão nem chega a ser vista como problema" diz Pedro da Motta Veiga, diretor do Cindes.

Medida discriminatória

A Confederação Nacional da Indústria (CNI) considera que o CBAM tem potencial para se tornar uma das mais relevantes barreiras comerciais para as empresas brasi leiras – que, segundo estudo recente da institu ção, já precisam lidar com nada menos que 87 restrições em poten

cial "Se antes os entraves comerciais se caracterizavam. em sua maioria, por leis e regulamentos bem def n.cos. atualmente há um grande número de medidas com o objetivo legitimo de proteção ao meio ambiente e aos consumidores, Porém, do ponto de vista do comercio, há a preocupação de que essas medidas se tornem obstaculos desproporcionais, discriminatórios e permanentes", alerta o presidente da CNI, Robson Braga de Andrade.

Para a instituição, a medida desconsidera os principios de equidade e responsabilida des comuns e diferençiadas previstos no Acordo de Paris

que em 2015, estabeleceu parâmetros para que os países reduzam suas emissões de gases do efeito estufa e ilmitem o aquecimiento global a 2°C ate o fim deste século, em comparação aos parâmetros prê Revolução Industrial.

I m dos motivos alega dos pelos europeus para o endurec mento das regras ambientais e reduzir o risco de transferência de plantas produtivas para regiões do planeta com exigências mais brandas em relação ás mudanças do clima. Esse quadro proporciona custos menores em comparação à União Europeia configurando se o que vem sendo chamado de "vazamento de carbono"

Escrutimo rigoroso

Como a proposta incluium sistema de classificação de risco de desmatamento por país – e a percepção atual do Brasil em relação a tal risco é muito elevada –, é provavel que as empresas brasileiras sofram um escrutinio mais rigoroso, baseado em recursos sofisticados para identificar e

mapear áreas desmatadas ou em desmatamento.

Esse cenário poderá m por às empresas bras leiras a obtenção de evidências mais robustas para a conquista da certificação CBAM "A amea ça se torna uma oportunida de se o País concentrar sua produção de commodities em áreas comprovadamen te livres de desmatamento" ressalta o diretor do Cindes. Nesse sentido, aponta Velga, è essencia, pressionar o governo e as empresas a ir alėm das exigencias domesticas, a que a regulação europeia não faz distinção entre desmatamen to legal e ilegal, como ocorre na legistação brasileira.

Ele aponta, também, a possibilidade de que o maior rigor da regulação europeia acabe levando mustas empre sas brasileiras a um caminho alternativo: ampliar as exportações para a Ásia, o que representaria um impulso ad. cional a uma tendência já em andamento. "As exportações de commodities agropecua rias para a Asia vém crescendo ace, eradamente, em contraste com aquelas destinadas á Europa, que têm discreta tendência de queda" analisa Veiga.





A visão dos CEOs



Futuro



Varg sambreou o contempo normal pararizonnelhoroscentrone com br

27 DE MARÇO DE 2022





2 27 BE MARÇO DE 2022 Consider ou qualquer outro serviço baseado na geolocalização do consumidor muite privavel

CHEGARÁ EM MESES

para ser amda mai or

"Quando faiamos em aplicações que envolvem diretamente
os consumidores, as maiores expectativas trazidas pelo 5G estão
celacionadas ao metaverso", alirma Paulo Cesar Teixeira, CEO da
Claro para Consumo e Pequenas
e Michas Empresas. Trata se da
perspectiva de criação de um
ambiente virtual de interação
entre as pessoas que fará as redes
sociais de hoje parecerem tão bá
sicas quanto o Pae Man comparado aos atuais games.

mente não existor am Nos pre-

x mus meses, a revolução com a chegada do SG, a nova geração

tecnológica para redes móveis

e de banda larga, tem potencial

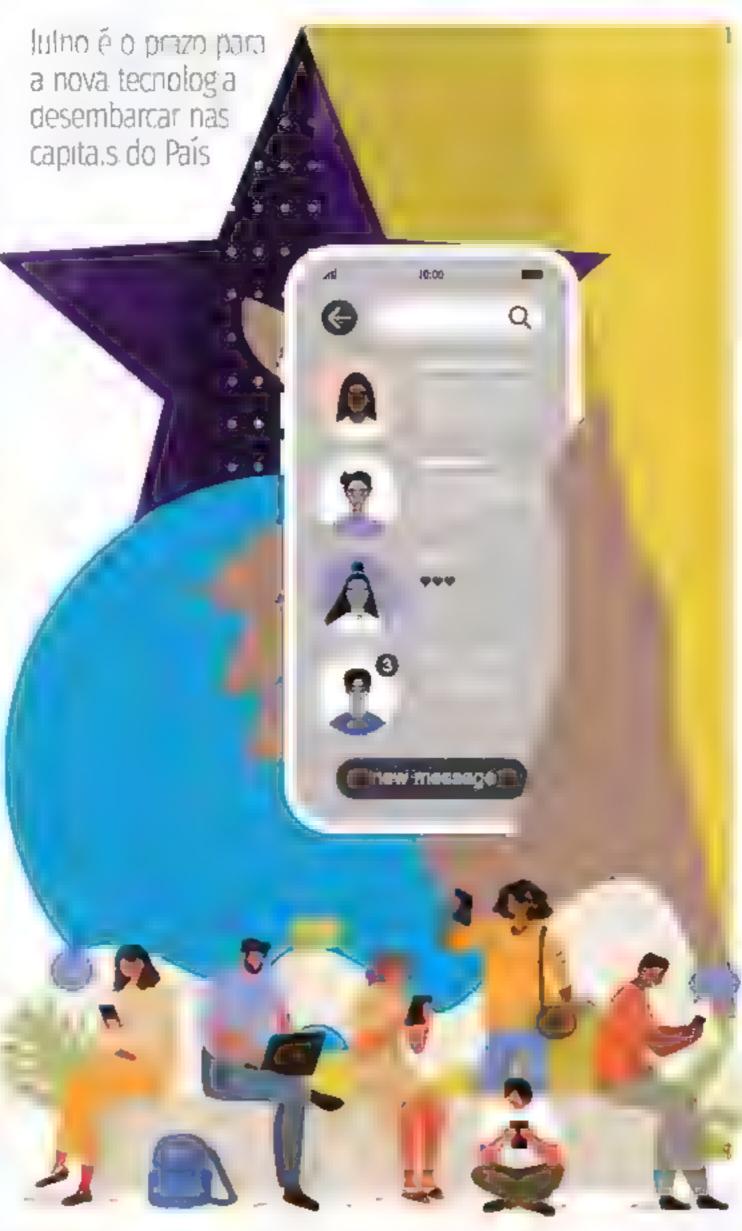
O período pandémico aju dou a preparar as pessoas para esse novo cenário, pois acelerou a fusão entre o presencial e o virtual nas mais diversas áreas - do consumo ao trabalho, do entretenimento à medicina. To das essas áreas, e muitas outras, serão fortemente transforma das pelas possibilidades viahui zadas pelo 5G.

Numa primeira fasc, os asuá rios de smariphones já prepara dos para o 5G + por enquanto medeles mais nevos e caros perceberão uma conexão muito mais rápida e estável. Videos em alta quandade serão reproduzidos sem problemas, Mas esse será apenas o início da revolução.

INTERNET DAS COISAS

O diretor de Inovação Tecnológica da TIM, Leonardo Cap devide, lembra que, alem das aplicações de uso direto, os con sumidores serão impactados pelas novidades que a dissem nação do SG proporcionará às indus trias, tanto nos processos internos quanto nos produtos.

Graças à redução drástica da chamada "latencia", as possibilidades de conectividade entre máquinas serão multiplicadas. Isso viabilizará as apocações da chamada Internet das Coisas (IoT), conceno que se refere ao uso coordenado de aparelhos.



Eletrodomesticos, smartphores, roupas e automóveis poderão se conectar à internet e entre so "O 5G vai transformar a nossa vida também como consumidores de uma indústria que passará por uma revolução", projeta o executivo da TIM

A laténcia è o tempo entre o envio e o recebamento da respostana transmissão de dados, que no 3G i cava entre (50 c 250 m l s segundos e no 4G calu para algoentre 50 e 60 milissegundos. No 5G, è de, no máximo, 10 milisse gundos. "Isso aumenta a confia h. lidade e viahitiza apticações que dependem de interações em tempo real en re máquinas" descreve Capaevale Especial stas notema alirmam, por exemplo, que uma pessoa no Brasil poderá até conseguir dirigir do seu sofa e em tem porcal, uma ferrar: que estará em algum autodromo italiano

l'aulo Cesar Teixeira, da Cla ro, dá um outro exempto de aplicação prática que logo será viabilizada pas industrias: a manutenção de equipamentos complexos, que muitas vezes de pende da presença de profissadnais altamente especializados, poderá ser feita a distância, com a aplicação de recursos de realidade virtual e aumentada. "Um técnico em outro país poderá orientar em detalhes um colega no Brasil" projeta Teixeira.

CRONOGRAMA DE COBERTERA

O 5G surge, também, como uma solução para suportar a demanda exponencial por trá fego de dados. Basta pensar na quantidade de pessoas que nos ultimos anos, especialmente du rante a pandemia, substituiram os contatos telefônicos pelo uso de aplicativos de comunicação e trocaram as interações pessoais pelas videoconferências.

Realizado em novembro, o primeiro lellão do 5G no Brasil movimentos R\$ 47,2 bilhões. O processo foi estruturado como uma concorrencia envolvendo quatro faixas de radiofrequencia - 700 MHz, 2,3 GHz, 3,5 GHz e 26 GHz, cada uma delas com fina lidades especificas.

As empresas que arremataram lites - Claro e TIM entre elas - estão empenhadas em cumprir o cronograma estabelecido pela Agência Nacional de Telecomunicações (Anatq.). A primeira etapa é assegurar cobertura 5G em todas ascapitais do País até juiho. Depois a cobertura vái sendo expandida gradualmente para as cidades me nores i todas aquelas com mais de 30 mil habitantes precisarão estar cobertas ate 2029, com proporção minima de uma antena para cada 15 mil habitantes.

ESTADÃO BLUE STUDIO

Av Eng. Caetano Álvares 55 Stander São Paulo-SP CEP 02598-1880, projetorespecials@estadoc.com Babadonulos A Region Fogo service de la competite Tational

Isan Bardon Martina Competit Martina Competit Compe



O ESTADÃO CONFIRMOU O QUE OS NOSSOS CLIENTES JÁ SABEM: QUANDO O ASSUNTO É MÓVEL E BANDA LARGA, A CLARO É A MELHOR.

CLARO, VENCEDORA DAS CATEGORIAS "MÓVEL" (BICAMPEÃ) E "CONTRATAÇÃO E UPGRADE DE SERVIÇO DE BANDA LARGA" DO ANUÁRIO MELHORES SERVIÇOS DO ESTADÃO.

A Claro está sempre pensando em voce. Por isso, trouxe a primeiro 56 do Brasil e tem a internet móvel mais rápida e a fixa com a maior estabilidade, confirmado pelo Speedtest, para oferecer a melhor experiência, dentre e fora de casa E por fudo isso que esse prêmio não e so da Claro, é de todos os nossos clientes.







VIAGEM AOS ESTADOS UNIDOS DE 2030

s dados para o Brasil mostram a velocidade. que a pandema implementou na transformação digital. Em março de 2020, quando a covid-19 chegou ao Brasil, apenas 35% dos consumidores do Pais tinham o hábito de fazer compraspela internet pelo menos uma vez por semana. Dois anos depois, esse porcentua, é de 57%, de acordo com pesquisa da Edelman. E o paramar alcançado dificilmente sofrerá retrocesso, pols 55% dos entrevistados projetam manter o ritmo de pelo menos uma compra unline semanal mesmo quando a pandemia esuver completamente superada

São números que mostram quanto a pandemia modificou os habitos de consumo no Pa s em tão pouço tempo. Quem ven de produtos e serviços precisou se adaptar rapidamente às cir cunstâncias. Acelerar a transformação digital se tornou uma questão vital para empresas de todos os setores e portes - mesmo os pequenos negocios precisaram desenvolver novos canais de venda, como o instagram e o WhatsApp

Tudo isso teve de ser feito sem descuidar de vários outros aspectos vicais alem do faturamento em si, especialmente o engajamento dos funcionários e a satisfação dos chentes. Os supermercados, por exempio, tiveram de criar estratégias emergenciais para adar com um aumento exponencial da demanda por delivery.

Uma adaptação possível graças aos recursos tecnológicos, essencials tanto na operacio natização quanto na missão de conhecer mais a fundo os novos hábitos dos consumidores d'ante de um conário em transforma. ção, "Os dados, que já são um dos mais importantes insumos para o varejo, ampharão seu protagonismo, exigindo que as empresas os coletem e os tratem communa efficiência e estrategia", ubserva Juão Galassi, presidente da Associação Brasileira de Supermercados (Abras,

O executivo vo tou recente mente da NRE, a maior feira de varejo do mundo, realizada a cada inicio de ano em Nova York, impressionado com o fato de que um dos grandes destaques desta edição do evento foram as discussões sobre o metaverso.

O concesto, relacionado a um ambiente digital que tenta replicar a realidade - permitindo interações e, também, o con sumo -, vem ganhando rápido protagonismo, "Vamos precisar aprender a lidar com este novo universo que já está chegando por aqui", diz Galassi



TIMILIVE

A MELHOR BANDA LARGA REVOLUCIONA MAIS UMA VEZ.



MELHORES

HEXACAMPEA 2021

Temporari Minorgoria antica acome transcopromo propriedos, se presentario apercamentario propriedos per la composição de persona de



ROTEIRO DE AÇÕES

Life who had no hadern, os no.

1996 pharmatam in this recommendation.

r gestures da empresa — r transformações trazidas pelo

■ Desenvolvimento de novas Itali dades (para bilar con Temas como riscos e tema bros altivo da combança é projeto de

Penensac as formas de

mais irrentes da sociedade não

RAIO X DO OTIMISMO

CEOs do setor de consumo têm expectativas mais positivas

Indice de concordância entre CEOs de consumo no Brasil (%)

Indice de concordancia entre CEOs de todos os setores no Brasil (%)

Jescimento da econorgia brasilera será acelerado

Receitas da empresa tresomão nos primimos 12 meses



Receitas da empresa crescerão nos próximos três anos

Ponten 25th CEED Sorvey, 2022, Part.

NOVO PADRÃO CLIMÁTICO NO RADAR

CEOs do setor de consumo têm expectativas mais positivas



Executivos afirmam que as mudanças climáticas são a principal ameaça para os negocios

executivos do setor de consumo brasileiro es tão otimistas. Recente pesquisa realizada pela cunsultoria PwC revela uma aposta mais ampla no crescimento da economia brasileira e mund al entre os executivos do setor, na comparação com os CFOs de todos os setores da economia nacional. Mas, de ou tro, etes estão mais preocupados com as mudanças climáticas globais do que a media dos lideres corporativos do País.

O tema ambiental é o únici em que os CEOs do segmento de consumo dão mais peso que a mêdia geral dos executivos em termos das principais ameaças que pairam sobre os seus nego cios. De acordo com is dados da pesquisa, em aigum grau, o fato de as mudanças climáticas estarem no radar das empresas de consumo já tem algumas implicações práticas.

Nesse setor, 45% das com panhias têm compromisso de carbono neutro, ante a media geral de 31%. A.em disso, 16% dos CEOs do setor têm as metas de redução de emissões de gases causadores de efeito estufa vin culadas à remuneração pessoal, indice superior aos 12% da me dia brasileira.

há também os fatores externos. "Ná discussão subre sus tentabilidade e consumo, o que temos visto é uma tomada de consciência muito grande da sociedade", lembra Carlos Coutinho, sócio e lider de Consumer Markets na PwC. "Para definir a jornada de consumo, as pessoas estão cada vez mais atentas a fatores como as mudanças elima ticas, a origem dos produtos e as relações de trabalho envolvidas."

Segundo Coutinho, ainda que o preço continue sendo o fator principa, nas decisões de compra, o setor de consumo é especialmente sensivel às atterações no comportamento da sociedade em geral. "Temos muito a avançar, mas nunca as discussões so bre o coletivo foram tão significativas nas decisões individuais", considera o sócio da PwC.



MELHORES ***

EVOLUÇÃO CONSTÂNTE

Figure 1.10 molas mudar at a as

If a la tao empurrar and la signal

I mações permanentes Noicaso da Porto

Et mações permanentes noicaso da Porto

A PANDEMIA ACELEROU A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DA EMPRESA, QUAIS OS PRINCIPAIS DESTAQUES NESSE SENTIDO?

Para a Porto, a transforma ção digital tem foco total na Jornada do cliente e no crescimento dos negócios. Durante a pandemia, clientes e corretores precisavam de soluções práticas, que os ajudassem a resolver questões sem sair de casa, e bascamos investir nesse caminho. Foi o caso do

aperfeiçoamento do api ca tivo da Porto Seguro Saude, que passou a permitir acesso à telemedicina por videocha mada Já o Porto Seguro Auto digita zou 100% do envio de apólices. Fomos, também, uma das primeiras emissoras de cartão de credito a permitir o pagamento de faturas com pix. Hoje, quase 40% dos nossos atendimentos de as sistência são realizados por WhatsApp

NUM MERCADO TÃO COMPETITI-VO COMO O DE SEGUROS, QUAIS OS PRINCIPAIS DIFERENCIAIS DOS SERVIÇOS OFERECIDOS PELA EMPRESA?

Colocamos o cliente sempre no centro do negócio. Temas reforçado o nosso posiciona munto como um verdadelro ecossistema de soluções, de serviços e de proteção, com tecnologia embarcada, para facilitar a Jornada dos consumidares. Ferramentas como analytics, design thinking e in te igencia arulicia nus ajudam a estar em constante expansão, por meio de lançamento de produtos e de parcerias que trazem novas oportunidades, inclusive em segmentos alem do setor de Segaros.



"TEMOS REFORÇADO O
NOSSO POSICIONAMENTO
COMO UM VERDADEIRO
ECOSSISTEMA DE
SOLUÇÕES, DE SERVIÇOS
E DE PROTEÇÃO, COM
TECNOLOGIA EMBARCADA,
PARA FACILITAR A JORNADA
DOS CONSUMIDORES"

ESTADÃO BLUE STUDIO

APRESENTADO POR



Porto Seguro oferece ecossistema de soluções com base em tecnologia

Companhia aprimorou produtos com técnicas de design thinking para acompanhar a mudança dos consumidores

Mais conectado, o cliente da era digital é exigente: demanda soluções personalizadas, eficientes e enlaçadas por um atendimento multicanal, simples e interigente, no momento em que quiser ou precisar

Para alem de ser ama segura dora - àrea na qual sempre esteve na vanguarda do mércado e foi reconhecida como a melhor do País pelo "Melhores Serviços", do Estadão - a Porto Seguro criou um ecossistema de produtos em diversos setores, exatamente com o propósito de entender seu cliente e oferecer a ele soluções mais aderentes a seu momento de vida.

Os pontos-chave deste trabalho são a alta tecnologia de inteligência de dados é a inovação "Trabalha mos com foco no cliente, colocan do o no centro do negocio, para planejar e prestar serviços de alta qualidade Buscamos reforçar nos so posicionamento em ser um ecos sistema", afirma Marcelo Picanço, CEO da Vertical Seguros da Porto

Ele diz que a missão da compa

nhia é manter seu reconhecido padrão de atendimento omnichannel, que está no DNA da Porto, e que também vem sendo retrabalhada pela empresa - Inclusive em meios como WhatsApp e bots "Todos precisavam de soluções práticas, como o atendimento digital e resoluto no momento do acionamento, e a pandemia acabou acelerando esse processo."

O portfolio de produtos tam bem foi aprimorado. "Analisamos o que o consumidor mais demanda suas preferências, com técnicas de design thinking, para acompanhar essas mudanças cada vez mais ace leradas, desenhadas para aquilo que de fato é a necessidade", diz "Com isso, expandimos as frentes para resolver problemas de segurança e eficiência"

E.e destaca que, a partir dai, sur garam novidades como a possibili dade de contratação de seguros de proteção combinada (auto e res) dencial) em uma única apólice, facilitando a tomada de decisão peto produto "dois em um"; e o seguro para smartphone, completo e 100% digital, baseado em inteligência ar tificial para prevenção de fraudes

"para que a pessoa se mantenha sempre conectada com indeniza ção em dinheiro, o que vem inovar de fato", pontua

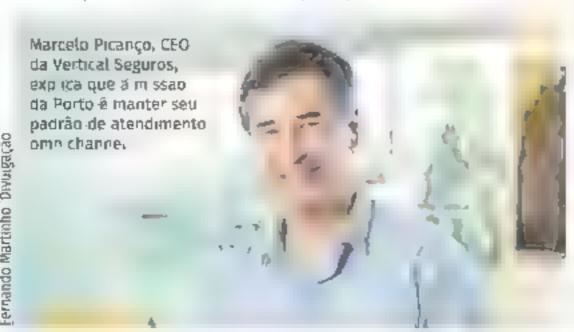
Foi lançada também uma nova solução, o Bilu, seguro auto por as sinatura voltado a ser o primeiro produto do tipo para quem ainda não possui proteção de automóvel reforçando a integração das ino

vações com o cartão da Porto.

Neste trabalho "ind.ssociável" entre negócio e tecnología, como classifica Picanço, a companhia planeja dobrar o numero de pes soas atendidas nos próximos cinco anos em 2021, a Porto registrou us ro líquido de R\$ 1,54 bilhões e ainda apresentou um crescimento em duplo digito na receita anual atingindo a marca de R\$ 21,5 bi

Outro recorde foi o valor dos prémios R\$ 14,9 bilhões em emis sões, um crescimento de 11%. Apenas em veiculos, são 5,8 milhões de segurados, alem de 4,2 milhões de cobertos por seguros de vida e 2,6 milhões de apol ces de seguros patrimoniais. São números que, apesar de expressivos, ainda deixam muito espaço para crescimento.

lhões no ano passado.







Resultados mostram estabilidade nas preferências dos consumidores

s resultados da 7º edição do ranking Estadão Melhores Serviços indicam que os humores e preferências dos consumido res são menos sujeitos a arroubos e instabilidades do que o senso comum costuma supor. Das 26 categorias que se repetiram em relação à edição anterior, nada menos que 18 tiveram as mesmas empresas no topo do pódio. "Isso indica traba lhos consistentes de relacionamento com o público", diz Lucas Pestalozzi, fundador da empresa de pesquisas Biend New Research – HSR, responsáve, pelo estudo

Para chegar aos resultados, foram realizadas 10 832 entrevistas, que resultaram em 92 478 avaliações media de 8,5 avaliações por entre vistado. As pessoas entrevistadas vão sendo se lecionadas ao longo do ano, considerando-se estratos de idade, classe social, etnia e região. O conjunto se ectonado representa a totalidade da população brasileira.

As entrevistas foram realizadas entre se tembro e octubro do ano passado, por meio de um questionario online, "É sempre nessa mesma epoca, para possib litar a comparação com os anos anteriores. A mesma avaliação

feita em outras épocas do ano poderia gerar distorções", explica Pestalozzi. Outro cuida do para manter a coerencia dos resultados é que, ao enviar o questionário para cada en trevistado, o sistema embaralha a ordem das categorias, para que as pessoas não comecem sempre pelas mesmas, o que também poderia causar alguma distorção.

Os entrevistados são apresentados a algumas marcas em cada categoria e, caso tenham sido consumidores da empresa ao longo do ano an terior, são convidados a avatiar a experiência. É possível também incluir marcas que não fazem parte da prê lista, mas só empresas que alcan cam um determinado número de avaliações são consideradas para o ranking

"O que a gente mede, em última analise, é a experiência percebida pelo cliente, o que envolve tanto aspectos ob etivos quanto subjetivos", dix Pestalozzi. Ele ressalta que as empresas lide res na pesquisa não devem se acomodar nessa posição de destaque. "É preciso continuar inovando e surpreendendo os consumidores, pois as concorrentes certamente estarão fazendo isso para buscar o topo."



- · · FORAM REALIZADAS
- ... 10.832 ENTREVISTAS,
- · · QUE RESULTARAM EM
- 92.478 AVALIAÇÕES
- .. MÉDIA DE
- · · 8,5 AVALIAÇÕES
- * POR ENTREVISTADO



AS PREFERIDAS:

Veja também o conteudo on ne estadaomelhoresservicos.com.br



27 DE MARCO EE 2020





Aplicativo de Sanci

أجناز والقوالل بالمصادا الأ 32 PicPay (Mahile APP) 102 Co (Mahile APP)



Cartão de Crédito - Banco

12 Noberic 12 G6 III 29 Calus 12 pance de Brasil



Serviço de Banda Langa Foca

> TO THE 建钢铁 32 CLARO



Contratação e Ungrade en Serviço de Banda Larga

TE TIE **CLAIM**



Telefonia Máyel

tz Clans 22 WW 漢葉



TV por Assinatura

IE WWO TH 和保証-MALD #



Cia Aérea Nacional

12 Azal Linhas Acresis - SELATARE 32 6al.



liast-Feod

THE REPORT iit ifirenda de Car 3E Submin it briger blig



Joyan de Material de Construção

Lovey Plants # Pattining / Pathing # ChC Case a Construção M. Tellemante:



Varejo Tradicional Loja Fisica

> le Magraine Luiza, 32 Haven w 32 Fact Shop



Cartão de Loja

10 Americanis 🕸 Magazine Luizo P. M. Baker, and



Pos-Venda - Carre

ti Teyeta 潮 GM / Chararelati 32 Hondo =



Postes de Combustiveir

10 SHOUL 25 ipicangs / SIR BIR Padyalism



Segure - Goral

it Perio Segui SIL PORT it teriori



Super e Hipermercados -

TE Zaffari it Pilo de Agicin Mr Kraine



Super e Hipermercados -Loja Online

M. Entry. 12 Carreltor 没 Plie de Açicar 22 MG



Farmácias

12 **Vibraform**a 25 Pages Menus 2t Brogadi 2 Brogada Pachen 22 Groge Rais 32 Brogerin São Pacia



Varejes Online - Compra

18 Амаген 1 22 Sepheca -22 Marcado Livro, mais 26 Marina ang 32 Magazine Luim, men



- Marian San Miles



dora



Laboratorios

12 Affront Musicial } ZR Placery :: SE Shinesil iji Herpital dan Cinican



Hespitaes

12 Albert Einstein M Hospital das Clinicas - 30 Sauta Cana 😑



Pagamenty Automatico Veicular

M Co Tay 14 Sam Paras 10 Conectar



Academia

III Cronitit ili Spartik ili Cin Albiria



App de Filmes

to merca. 22 Google Play 32 Yea Tube (assistant) All Amazon Prime Video 32 Telector ONly



App de Música

2 John 22 American Marie Z THE REAL PROPERTY.



Redes Sociais

* (a) 10 Villa 22 Instagram **112 Facebook**



App de Videoconferência

12 Meet (Google) 22 Zeom 32 Teams



App de Entrega

12 Consur Shop) 22 Food 3E Shappet

Este material e produzido pelo Estabão Blue Studio.

PAIO X DA

16%

CESTGUALGADE

rus design pure dessiter of too ten across an terret No Northwell esseungulo julieлага 24,2%, емуначиоти Stakisle Into em 11.486

artie es deparation

andments medio.

कामारास व (१९८४)

20,5%

the targetterson our base the lat-

anns dão acessarem a rateriest

nos talimtos tres meses.

militar gray firms em 42,8%

Haze confine one could

mulaniontal completo a en-

No Basa Intire 20 e

19 April 7.5% (64) a serverorn e misse net

or or otherway make

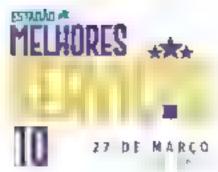
nomba 55,2% na faixa

denna de 80 anos

apenas 2,7% entre aquelas com ерыно авритот свирхей-

navival pot minimator desdominillos applacessa a Innernet e RS EASE + Reba R\$ 882 haquetes sent

II sale to a present 8,9%, Dar Hall grown a a interner intra 42,7% des denvalus areas



INCLUSÃO É DESAFIO Amda há 37 m thões de bras leiros que nac frequentam a internet o mesmo tempo que

inumeras pesqui sas demonstram o quanto a pandemia acelerou lortemente a utilização da internet para os mais diversos lins - compras, lazer, saude, rabalho, estudo -, ê preciso lembrar também do outro lado da moeda, o crescente abismu que val se abrindo em relação àquetes que enfren cem algum tipo de limitação para ter acesso às ampias possibilidades oferecidas pela vida digital.

O serralheiro José Raiman do Dias, \$7 anos, funcionário de uma serralheria na Lapa, em São Paulo, é um caso de quem nanca usoa a internet - e não tem planos para começar a fazé lo. "Vivi até agora sem isso e não me fez Talta. Quem eu quero que me encontre tem o meu numero de ceaular", dix ele enquanto aponta para o aparelho, modelo básico.

José Raimundo está entr. 4 \$ 37 milhões de brasileiros. acima de 10 anos de idade que, de acordo com a Pesquisa-Nacional pur Amostra de Domicilios (PNAI)), não haviam acessado a internet ao longo dos três meses anteriores. Na prática, isso quer dixer que são pessi as que permane cem alheias ao mundo online Trata se de um contingente equiparável às populações do Chile, do Paragual e da Bolivia somadas.

Outra pesquisa, a TIC Domicilios 2020, questionou as pessoas que permanecem off! ne sobre a principal razão para isso: 31% alegaram falta de în teresse, 22% disseram que não sahem usar o computador e 10% consideram, simplesmen te, que não têm necessidade Ou seja las duas barreiras mais básicas, desinteresse ou des conhecimento, envolvem 63%

dos resistentes à internet, en quanto o custo foi mencionado. por apenas 18% e questões relaclonadas à segurança e à privacidade, por 9%

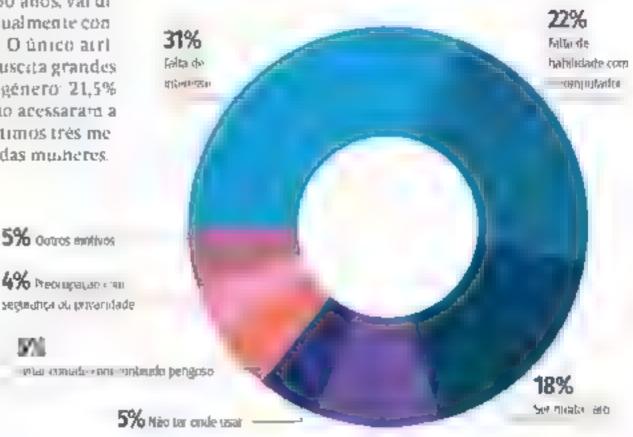
Há uma relação clara entre a resistencia à internet e a barxa escularidade. A proporção de pessoas que não acessam a rede è 20 vezes malor entre aquelas sem o ensino fundamental completo - como é u caso de José Raimundo, que só estudou até o quarto ano em comparação a quem conclutuo ensino superior

Varios outros dados confirmam que as extremas de sigualdades do Brasil real se refletem diretamente no virmar A TiC Domicilios 2020 mapeou o détic't de acesso à internet par e asse socia. 99% dos dom e Los das elas ses A e B tem conexão com a rede 91% da classe C e apenas 64% nas classes D e F

Alèm dissa, o acesso à Internet e muico ma or nas el dades do que nas áreas rurais e, a partir dos 30 anos, vai de miauindo gradualmente conforme a idade. O único atribato que não suscita grandes diferenças é o género: 21,5% dos homens não acessaram a internet nos ú timos três me ses, ante 19,5% das musheres.

EXCLUÍDOS DO FUTURO

Principal motivo alegado para não Lei internet em Jasa



10% falta de necessidade

Foote: Pesquos sobre o est das tecnologies de informação e continuação nos donoratos provientes. Qui (terracites 2000). Girja, NIII pe-



5%



a faixa etária acima dos 60 anos enfrenta um imenso gap de inclusão digital: apenas 44 8% dos brasileiros nesse grupo haviam acessado a internet ao menos ama vez an longo dos três meses anteriores à realização da PNAD. pesquisa do Instituto Brasuel ro de Gengrafia e Estatistica (IBGE) que investigou o tema. Trata-se de uma queda brusca em relação às faixas etárias anteriores - mesmo na imediatamente anterior, entre 50 e 59 anos, o Indice de adesão ficou em 74.3%.

O comércio online certa mente se beneficiaria muito da participação mais ativa desse público, Isso vale para o momento atual e valerá a ndamais no futuro, considerando se o enverhecimento da população brasileira. Projeta-se que a participação da faixa acima de 60 anos na pirámide etária do Pais dobrará até 2060, passando dos atuais 8% para 16%. Em numeros absolutos, 1850 significará saltar de 17 milhões para 36 milhões de pessuas.

Beabă do ontroc

'A distância que multos idosos mantem da interpet e resoltado da soma entre resiscencia cultural e dificuldade para encontrar quem possa ensinà los. E lhos e netos

nem sempre têm o tempo, a paciencia e a didática neces sår os", diz Renata Machado inacio, gerente de um projeto de inclusão digital recem-im plantado pela Associação dos Aposentados e Pensionistas de Volta Redonda (RI), uma das maiores do género ou Pais, com 20 mil associados muitos deles ex funcionários da Companhia Siderurgica Nacional (CSN)

O projeto, que terá a pr. meira aula em 4 de abril, pre ve oito autas com duas horas de duração, ao longo de um mes. São 23 vagas presenciais para Volta Redonda e outras 23 dly didas entre dois municipios próximos, Barra deciral e Pinheiral "A procura tem sido grande. Já estamos com lista de espera para a segunda turma", conta a gerente. Quem quiser acessar o conteúdo pela internet tam

bem terá essa possibilidade por meio de uma plataforma desenvolvida especia, mente

рага о ргодсто

Resistencia a novas

tecnologias se soma

os primeiros passos

encontrar quem ensine

a dificuldade para

Considerando-se o propósito de "alfabetização digual" os temas do curso correspondem ao beabá da internet principais recursos dos smar sphones e notehooks, acesso a sites como Facebook e YouTu be, produção e envio de fotos e videos, dicas de segurança A ideia è evoluir posterior mente, nos futuros modulos, para usos mais solisticados, a exemplo de compras online e movimentações financeiras "Quem ja nasceu mexendo na internet or lida com compa ? tad ires há muitos anos nem sempre entende as difficuldades dos mais velhos, Issoalimenta mais uma causa da resistência que eles muitas vezes demonstram a vergonha" observa Renata

O quanto a internet brasleira é inclusiva em compara ção a outros paises? No ranking The Inclusive Internet. produzido pela revista The F. onomist, a Brasil apareet na 36º colocação entre os 120 paises avaliados. Das quatro dimensões levadas em conta, q melhor desempenho do Pais -16" lugar - está em "Acessib...) dade", que examina o custo de acesso em relação à renda-

Nas dimensões "Relevan c.a" (que analisa a extensão de conteúdo em idioma local e a relevância desse conteado) e "Disponibilidade" (que avalia a quandade e a amplitude da afraestrutura disponivel), o Brasil ocupa posições intermediarias - 40° e 48° lugar, respectivamente

O ponto fraco do País (69º lugar) está em "Prontidão", relacionada à capacidade de desfrutar dos recursos o ercurdos pela internet - incluindo habilidades, aceitação e polticas de apoio. "O desempenho nessa categoría, que se deve em parte à alfabetização di gital abaixo da media, arrasta para baixo a pontuação geral do Bras P, observaram os responsáveis pelo estudo. Os tres I deres do ranking são Suecia, Estados Unidos e Espanha



HILAINE YACCOUB, DOLTORA É MESTRA EM ANTROPOLOGIA DO CONSUMO (UFF) E FORMADA EM CIÊNCIAS SOCIAIS (UFRI)

Hi aine Yaccoub define a Antropologia como "a ciência que està perio das pessoas, mistura se à elas, entra nas casas das familias, busca conexões para entender profundamente a real dade do outro". É um conceito que ela revou au extremo quando decidiu viver por quatro anos numa fave a do Rio de Janeiro para estudar Sharing Economy (Economia de Compartifhamento), tema do seu doutorado pela Universidade Federa, Fluminense (UFF).

Especializada em Antropo ogia do Consumo, Hilaine acaa como consultora de empresas dos mais diversos setores. Entre elas, Natura, Nestle, Red Bull, Positivo, C&A, Globo e L'Orea Ao estudar movimentos culturais e logicas de consumo para a construção de soluções e tomadas de decisão, o trabalho da pesquisadora é ajudar na criação de pontes entre pessoas e marcas - relação que vem passando por um grande nu mero de turbutências, desalios e oportunidades desde o início da pandemia, há praticamente drus anns

O QUE MUDOU, DE FORMA GERAL, NO PERFIL DOS CONSUMIDORES BRASILEIROS EM DECORRÊNCIA DA PANDEMIA?

HILAINE YACCOUB— Não po demos esquecer, em primeiro lugar, que nesse período o Pais empobreceu, com queda brusca do PIB e aumento do desempre go. Além disso, produtos básicos, como feljão e arroz, ticaram bem mais caros. O mesmo ocorreu com serviços essenciais, como energia elétrica e gás.

Fol preciso lidar com a pan demia em si e, ao mesmo tem po, com todas essas circunstâncias económicas. É por issu que a palavra que meihor sintetiza o periodo da pandemia é "adaptação". Adaptou-se melhor e mais rapidamente quem quebrou paradigmas e desconstruiu pre conceitos. Esso vale para as pessoas e para as empresas.

Mudanças significativas ocorreram para qualquer lada que a gente o heras compras onine como um novo hábito, mais domicilios com pets, busca por roupas mais confortáveis, a Air Fryer se tornando uma espécie de seita. Na soma de tudo asso, a relação das pessoas com o consumo, especialmente nas cidades maiores, certamente se tornou muito diferente do que era antes de 2020

'PANDEMIA REAPROXIMOU ECONOMIA E COMPORTAMENTO SOCIAL'

As empresas precisam estabelecer relações que vão além do comércio, afirma a antropóloga Hilaine Yaccoub



È POSSIVEL ENTENDER QUAIS DESSAS MUDANÇAS DEVEM SE TORNAR DEFINITIVAS E QUAIS PO-DEM AINDA RECUAR UM POUCO EM DIREÇÃO AOS PADRÕES PRÊ-PAN-ONIMA

Haverá algum efeito elás tico, sim, especialmente para experiências que dependem fortemente do presencial, como lazer e diversão, ou de uma avaliação mais minuclosa pelo consumidor como frutas e le gumes. Mas as pessoas se acostumaram com o melhor oso do tempo e vão pensar duas vezes antes de sair de casa para algo que talvez pudesse ser feito sem deslocamentos.

Vai ser difficiliabrir mão da conveniência que experimen tamos nesse periodo. Além do mais, há os incentivos objetivos para quem opta pelas com pras por aplicativo, como des contos e cash back. O consumo se tornou definitivamente hibrido entre presencial e remoto, com o remoto ocupando um espaço muito maior do que antes da pandemia.

Vamos usar como exemplo a compra de roupas. As lojas desenvolveram vários recursos para tornar essa experiência a mais satisfatòria possivel fotos dos detalhes dos produtos, utili zação de modelos com vários ti pos de corpo, redução do tempo de entrega e a possib lidade de buscar na casa do consumidor os produtos que ele queira devol-

ver Essas iniciativas continuarão sendo aprimoradas, o que torna rá cada vez mais dificil a decisár de la presencialmente à ioja,

Comprar no e-commerce requer certo treino, para que o consumidor aprenda a olhar elementos como a composição das roupas e as regras e prazos para devolução. A pandemia forçou esse treino e deuxou todo mundo mais preparado para o consumo do futuro. Foi uma aceseração de um processo que nevitavelmente ocorrena.

PREENDEDORISMO NO BRASIL
DURANTE A PANDEMIA - AINDA
QUE, EM MUITOS CASOS, POR DESEMPREGO OU FALTA DE ALTERNATIVAS. ESSA É UMA TENDÊNCIA
QUE DEVE SER CLASSIFICADA
COMO "FENÔMENO DA PANDEMIA"
OU OS BRASILEIROS VÃO MANTER
O RITMO DE CRIAÇÃO DE NEGÓCIOS PRÓPRIOS?

Sem divida ocorreu durante a pandemia, uma grande valori zação dos pequenos comércios e negocios locais. Por conta da necessidade, muitas pessoas pas saram a empreender e a contar com a rede e a vizinhança para vender seus produtos ou serviços. Houve uma certa comoção e união em torno do objetivo de dar suporte a essas iniciativas.

As escolhas passaram a serem certa medida pautadas pela solidariedade, mas também pera sensação de personaliza ção e customização que um pequeno negócio pode proporcio nar. As grandes lojas têm muito a aprender com isso, pois, para quem vende, a grande questan do e-commerce é como huma. nizar essa re ação. Pequenos empreendedores costumam es tar mais disponivels para prestar informações e encantar o cliente com detalhes, a exemplo de recados escritos à mão acompanhando as entregas. Não da para substituir tudo por robôs.

O CONSUMO E A ANTROPOLOGIA TÊM COMO PONTO DE CONVER-GÊNCIA A IDEIA DE QUE É PRECISO CONHECER AS PESSOAS ALÉM DA SUPERFICIALIDADE, AS EMPRESAS BRASILEIRAS TÊM TRIEHADO O CAMINHO CERTO PARA CONHECER AS PESSOAS?

Um dos resultados da pandemia é a reaproximação entre economia e comportamento social, por meio do estabelecimento de relações que vão além de comércio puro. E um retorno ás origens da economia. A Antropologia tem tudo a vez com isso, po sicia ciência que está perto das pessoas, mistura se a eias, en tra nas casas das familias, busca conexões para entender profundamente a realidade do nutro Para 850, é preciso desconstruir creneas e conceltos. As empresas também precisam fazer o mes mo para conhecer de verdade seus consumidores e char vincu las sóbdas com eles.

São Pau ESTADÃO RESTADÃO RESTADA RESTADÃO RESTADA RESTADA

Amdrea Beltirao

Uma mulher que vive seu tempo

ALFAIATARIA PARAMOUNT



SHOPPING CIDADE JARDIM 17 PISO

@ALFAIATARIAPARAMOUNT



SUMÁRIO



Andrea Beltrão veste camisa de crepe de Jeda John John para Gabicer a Boutique Brechó e gravata dom pedrar as a jervo llega la

Foto Nana Moraer Styling: Anton Medic us Balezar vir. Lis Nice Direçar (inc. vi. Fints

5. Carta da diretora

Um olhar sobre o universo que se abre para a nova geração 50+

6. Fhits love

Doris Bicudo elege os hits mais ecléticos e iluminados do momento

7. Análise

O rabino e escritor Nilton Bonder fala sobre a importância de observar, respeitar e também responder aos paradoxos do tempo

8. Reflexões

O escritor e professor João Braga comenta sobre o novo comportamento que está levando à derrocada do etarismo

10. O espírito livre de Andrea Beltrão

A atriz conta a Alice Ferraz como sua personagem influenciou e incentivou mulheres reais a assumirem a beleza dos 50

14. Moda e Modos

Com brilho, poder e uma dose de ironia fashion, Andrea Beltrão define um estilo cada vez mais livre no vestir



Andrea Beitra: veste totallook The Paragise

20. Bons tempos

Entre técnicas e tratamentos, a colunista Doris Bicudo desvenda o que há de mais moderno para devolver o frescor às peles maduras

22. O poder das letras

A potência da escrita de Lya Luft, que publicou seu primeiro livro após os quarenta anos e somente então se tornou autori de inumeros bestsellers

24. Equilíbrio e inteligência emocional através do movimento

A dança como fonte e ponte para a reconexão e resgate do bem-estar e amor próprio

26. O que esperar e transformar antes da menopausa

As novas opções para entrentar a jornada do climatério com mais leveza

28. Conforto para o corpo e para a alma

O estilo das ruas que reflete hoje, mais do nunca, a representatividade e o pertencimento intergeracional

30. Serviço

D ESTADO DE S. PAULO

Diretor-Presidente:

Francisco Mesquita Neto

Diretor de Jorna Ismo:

Eurípedes Alcântara

Diretor de Opiniao

Marcos Guterman

Diretor de Mercado Anunciante:

Paulo Botelho Pessoa

Diretora fundica

Manana Vernura Sampaio

Diretor Financeiro

Sergio Malgueiro Moreira

Moda

F#hits ESTADÃO **

Diretora de Conteudo:

Alice Ferraz

Recitora Chefe

Ana Carolina Ralston

MTB 67586

Editora Executiva

Marilene Ramos

Diagramação

Isac Barrios, Patricia Jatobá,

Paula Coelho

Colaboradores.

Antomo Medeiros,

Fernanda Fernandez,

Gabrielle Zanoveh, Gabriel Brito,

Julio Carlos de Souza, Minan Stein,

Nana Moraes, Renata Piza,

Rod Gomes, Vinicius Kilesse,

Doris Bicudo, Thais Barroco

Revisão

Francisco Marçal

Março 2022 | Número 17 moda@estadao.com

Endereço

Av. Eng. Caetano Alvares, 55,

Sao Paul o-SP - CEP 02598-900

EDITORIAL



Um domingo para falarmos da mulher de 50 +!

Será que nao é muito? Uma matéria só seria bom. Pra que mais? Até a capa, Alice?

Sim! Por qué?

Porque somos muitas, com muitas dúvidas e uma vontade umensa e urgente de conversar sobre esse momento novo em nossas vidas.

Queremos histórias inspiradoras e verdadeiras, queremos mais vida e desafios, queremos ajuda para entender por onde andar com mais segurança e alegria.

A ideia aqui é encontrar possíveis atalhos para perdermos menos tempo nessa nova jornada e abrir uma conversa frequente e franca sobre um novo e marcante momento.

Por isso, trouxemos um papo aberto e um editorial cheio de personalidade com Andrea Beltrão, que aos 58 anos, na pele da Rebeca de *Um Lugar ao Sol*, ou em sua pele mesmo, nos representa.

Entre perguntas e certezas, acertos e erros, Andrea e Rebeca são espelhos bem-vindos dessa geração.

Procuramos entender essa fase da vida conversando com experts, como a ginecologista Maria Penha Barbato, que é enfâtica ao dizer: "Não tem problema nenhum estar na menopausa, o problema é não tratar os sintomas dela e começar a achar que você não tem mais valor".

Trouxemos também um pequeno guia da tecnologia em prol dos cuidados com a pele) mais modernos do momento.

Então, se você é parte, ou quer saber mais sobre os 15 milhões de mulheres com mais de 50 anos*, termino esta carta abrindo uma conversa no alice@fhits.com.br.

Vou ter um enorme prazer em saber e andar de mãos dadas com você.

Ma France

*Fonte: IBCa



1 Fishta Le DP IRS 4 III. Aneir Cale dosci p. IRS imitada i siles ito Nadiviz RS 16.0 i Hilaqueta Reptiva, RS 687 / Macadan 75 fit IRS 447 i 6 Kimono Studin Covab, RS 521 i Sapato Bott IRS 440 i 8 Botsa Anselm IRS 218 9 la queta Modern IRS 670 i 10 ilam saluctiny Niemeyur IRS 548



TEMPO É REATIVO

Quando se trata do tempo, sabemos que não é absoluto e se faz sentir de distintas maneiras. No entanto, ele pavimenta nossa caminhada e se mostra o registro mais sólido de nossa existência. Por vezes, ele nos localiza melhor que o próprio espaço.

Diz a ctência que o tempo depende inteiramente da velocidade e aceleração a um dado momento. Quanto mais rápido se está, mais lento é o tempo. Por outro lado, as pessoas, a partir de certa idade, atestam que ele "voa"! Já as do interior juram que quanto mais comezmha for a vida, trançada de corriqueiro e costumeiro, mais lento é o tempo.

Para a criança cujo minuto é abarrotado de descobertas, o tempo se dilata em câmera lenta. Os primeiros anos são vidas de per si, e os agitados adultos falam com delay, com o retardo necessário para sincronizar tempos distintos. E quando se trata do tempo em midia social, compassado pela cadência de espiadelas à tela para surfar o supérfluo e a dispersão, horas se reduzem a minutos. Assim como uma boa série, pode encurtar um dia, à percepção de poucas horas.

O tempo parece assim não ser apenas relati-

vo, mas reativo! Não só está associado a algo, mas responde a algo. Ou seja, um observador interfere com o tempo e isso se evidencia, particularmente, na percepção da velhice. Dizia Kafka: "Aquele que não perde a habilidade de ver beleza jamais envelhece!". Assim, a reação de "ver beleza" interfere diretamente com o tempo. Em um conto medieval, o pai allaiate passa ao filho um conselho fundamental: "Aprenda a fazer do velho, novo; e nunca torne o novo, velho!".

Reaja ao tempo. Se algo ficar desgastado, aprenda, como um bom alfaiate, a renovar; mas se for novo, não "encaixe" em conceitos ou olhares antigos. Rever e se surpreender são reações fundamentais de interferência no tempo. Se conseguir tratar o antigo com outra postura, ou se conseguir se maravilhar com o novo e acolhê-lo, o tempo se tornará distinto. Aí está a presença da moda na formulação do tempo. A aptidão alegre e sensível para reconhecer o belo e a alta costura capaz de remodelar o antigo e 🧟 celebrar o novo são reações que permitem o pa- 🖇 radoxo temporal de rejuvenescer à medida que, justamente, passe o tempo!



NOVO ZEITGEIST

Adaptar-se às realidades significa construir um novo ar dos tempos.

A moda, antes de ser moda, é modo, é maneira, é comportamento. Cada época, com seus contextos, traz novos desafios e, consequentemente, novos valores.

Um deles é o "etaris-mo" (termo cumbado em 1969, por Robert Butler), referindo-se às questões sobre a idade avançada.

Também é conhecido como

"ageismo" ou "idadismo".

No rebatimento com a moda. tanto em comportamento quanto em visualidade, há pouco mais de cem anos, era a lilha que queria se parecer com a mãe: exemplo de beleza, postura e respeito, as moçoilas miravam-se nos espelhos maternos. Em meados do século 20, nos anos 1950, o padrão de beleza e moda foi o de uma mulher adulta rejuvenescida por saias rodadas, salto alto e cintura marcada. A partir do final desta década, com a adolescência dos babyboomers, começou um verdadeiro processo de imposição de uma postura mais jovial que culminaria, mais adiante, com o comportamento e moda jovens. Passaram, então, a existir dois padrões distintos de identidades vi suais e moda: o da mãe e o da filha.

Com o passar do tempo, as exigências sociais tornaram-se mais intensas. Vieram o culto ao corpo nas academias de ginástica dos anos 1980, as próteses e simulacros dos anos 1990 moldando a silhueta feminina e, a partir daí, tudo isso foi amalgamado pela vontade de rejuvenescimento intensificada pelo avanço da medicina, da cosmética antioxidante, da prática esportiva, assim como pela mudança dos hábitos alimentares e, portanto, jovializar-se tornou--se a febre do modo e da moda.

Agora, um pouco mais de cem anos, é a mãe que quer se parecer com a filha, tanto em visualidade quanto em comportamento. Inversão total de valores. Aspecto de inclusão.

Hoje, além da inevitável idade cronológica, fala-se da "idade social", daquela que é regulada pela aparência. Contudo, a experiência de vida, com o passar dos anos, é um mérito inquestionável. Sendo assim, mulheres experientes com aparência de menos idade estão cada vez mais valorizadas. Eis um novo zeitgeist. Como disse Gabrielle Chanel (1883-1971): "Você pode ser bonita aos trinta, charmosa aos quarenta e irresistível para o resto da sua vida".

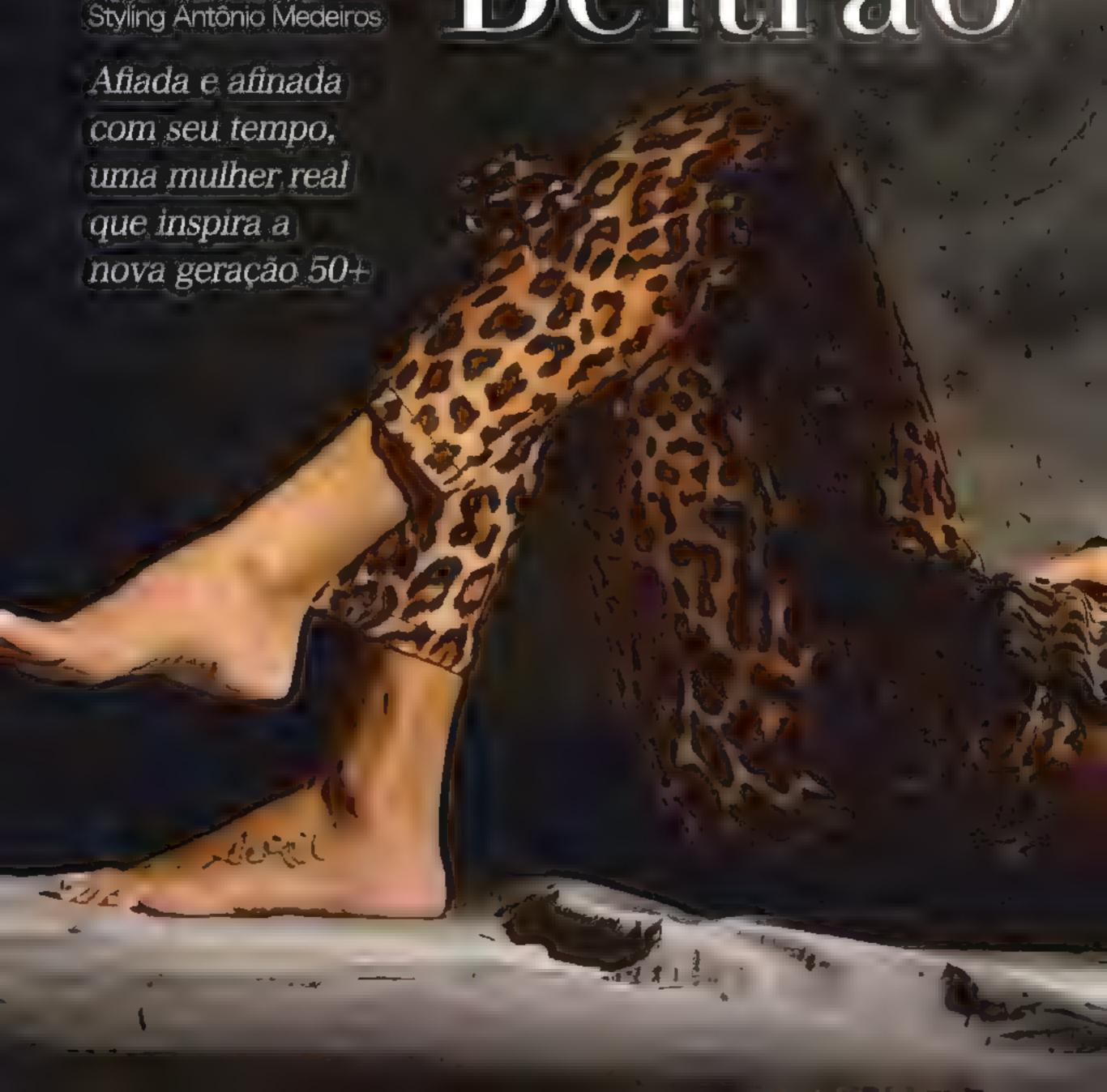
João Braga é escritor, professor, especialista em moda pela Esmod Paris e mestre em História da Ciência pela PUC SP, além de membro da Academia Brasileira da Moda.

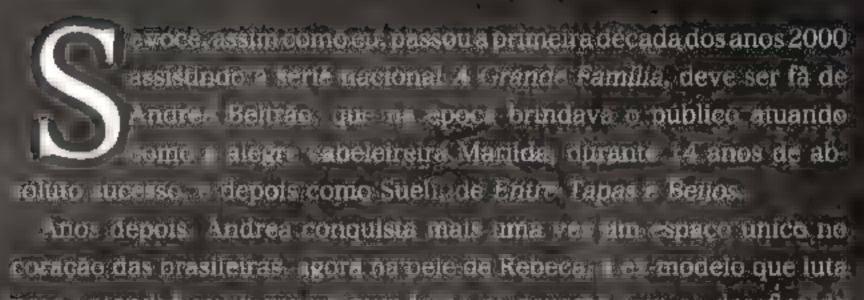
Square Round Collection

* The stage of Reading DRNARE

São Paulos (Paulos de Pau

AMOREA Por Alice Ferraz Fotos Nana Moraes Styling Antônio Medeiros Styling Antônio Medeiros







Minha conversa com Andrea ao telefone começou mais distante do que eu particularmente gostaria. Como mulher de sua geração e cheia de expectativa para o encontro, queria me conectar rapidamente, como em um papo entre amigas que não se viam havia tempos. Andrea começou reticente, sem talvez ter a dimensão da força com que seu personagem atingiu uma geração inteira de mulheres brasileiras, carentes de representatividade no horário nobre. Rebeca escancara padrões preestabelecidos como uma protagonista, mulher,

com mais de 50 anos, que vive um intenso romance com um homem mais jovem e enfrenta os desafios de uma fase da vida ainda pouco discutida publicamente, a menopausa.

Andrea defende em nossa conversa uma postura de aceitação das limitações. No caso, as falhas e inseguranças da própria Rebe-

ca: "Essa imagem de mulher idealizada, que faz tudo, se posiciona, tem atitude e decide, em um mundo chapado, é ilusória", diz.

"Acredito que por isso as tramas da Lícia (a roteirista de *Um Lugar ao Sol*, Lícia Manzo), que trazem personagens complexos que convivem com suas limitações, fazem tanto sucesso", completa.

À medida que a conversa avança, entendo a popularidade das mulheres vividas por Andrea. O talento para construir personagens cheios de empatía e densidade vem de uma vida em contato próximo à realidade.

Moradora de Copacabana, no Rio de Janeiro, Andrea vai todos os dias à praia nadar no mar, tomar sol e conviver com as pessoas do bairro, mulheres e homens reais, imperfeitos como todos nós, mas que na maior parte das vezes levam a vida com leveza, a leveza de Marilda, Sueli e agora Rebeca. Andrea fala da vida com a graça de quem está mais interessada nos caminhos que percorre do que no objetivo final.

Sobre a menopausa, tema que tem levado Rebeca a ser assunto preferido de grupos e canais nas mídias sociais digitais voltados ao debate de conteúdos para as mulheres de 50, ela lembra: "A vida não acaba aí, é uma passagem para um próximo capítulo cheio de novas possibilidades e não uma subvida", completa.

Entramos afinal no tema juventude e de que forma Andrea lida com a mudança na aparência.

"Não sou contra a plástica nem tratamentos estéticos. Tem quem faz e fica ótima. Mas lamento ver mulheres que deixam de ser quem eram, que não se reconhecem. Mulheres lindas que ficaram com uma cara que

não muda. A mesma cara de quem vai tomar um copo d'água ser a cara de quem está brava, sabe?"

Andrea é afiada e divertida falando coisas sérias, é articulada, bem resolvida mesmo mostrando vulnerabilidade. Daquelas mulheres que entendem outras mulheres e por isso falam de um lugar de acolhimento.

A Andrea de hoje é uma mulher potente e muito melhor do que a aquela que muitas de nós conheceram em *Armação Ilimitada*, na década de 1980, justamente por estar ciente de suas conquistas e limitações.

Casada há 28 anos, Andrea diz que teve sorte. Pergunto: sorte?

Descubro que é virginiana, então pressuponho que tenha sido sorte com foco, paciência, resiliência e, ciaro, muito amor.

ESSA IMAGEM DE
MULHER IDEALIZADA,
QUE FAZ TUDO, SE
POSICIONA, TEM ATITUDE
E DECIDE, EM UM MUNDO
CHAPADO, É ILUSÓRIA'



ANDREA BELTRÃO



Fotos: Nana Moraes Styling: Antônio Medeiros

BRILHO, COR E PODER

Moda 1 119









111000-0



Nossa pele é o melhor reflexo de nós mesmas. Teriam como os tão importantes cuidados diários ganharem ajuda extra? Especialistas nos contam o que há de mais moderno para os tratamentos de peles maduras. Confira as tecnologias e as técnicas capazes de diminuir a ação do tempo

Per Dons Biourla

pediu universo passou a receber várias transformações. A luta para sermos mais empáticas é árdua e diária. E a mulher madura, qual espaço ela ocupa neste exato momento? Com a pandemia passamos a nos deparar - e aceitar - com as madeixas assumidamente brancas, o que já podemos considerar uma boa transformação nos padrões. Houve também o efeito "Live". que trouxe um grande avanço na procura dos tratamentos de beleza – cada vez mais refinados, tanto por meio da tecnologia de ponta quanto pelas massagens e exercícios faciais

Conversamos com três profissionais da beleza, especializadas em cuidar de peles maduras, que nos contam sobre os tratamentos que vêm aplicando em suas elfnicas. Segundo a dermatologista Adriana Vilarinho, expert em aliar tecnologia à beleza, "a pele a partir dos 50 anos começa a sofrer um processo de afinamento por conta das alterações hormonais que diminuem o tamanho e a lubrificação das glándulas sebáceas. A derme começa também a sotrer processos de flacidez e ressecamento."Por tudo isso, para ela, o importante é estimular o colágeno, que tem uma perda de 1% a 2% ao ano, tanto por via oral quanto por meio de lasers, bio estimuladores e preenchedores. O ultrassom macro e micro foca dos e o laser fraccionado de CO2 são os procedimentos indicados por Adriana para agir contra a

flacidez. Na aérea da cosmetologia, ela aposta em produtos que combatem a oxidação – como a Vitamina C e o Resveratrol.

Na contramão dos tratamentos mais invasivos, Camila Junqueira, que trabalhou em grandes conglomerados de beleza, desenvolveu, há 15 anos, técnica própria – O Treinamento Facial Lifiting - composta de exercícios que estimulam o fortalecimento da pele e retardam o envelhecimento. Camila define o TFL como uma "malhação facial". O tratamento, que dura cerca de uma hora, começa com limpeza facial seguida de massagem estimulante, máscara de hidratação e nutrição e termi na com Reiki, para estimular o campo energético. O tratamento se completa com a rotina diária

Tecnologia em prol da beleza

CONFIRA OS TRATAMENTOS MAIS MODERNOS DO MOMENTO!

Morpheus - Trata-se da radiofrequência microagulhada mais profunda que tem disponivel, atualmente, no mercado! Um novo aliado no combate à flacidez facial e corporal. Ideal para peles maduras

Picossegundos - É o laser mais rápido do mundo. Seguro e eficaz. É usado para rejuvenescimento, tratamento de manchas e melasma dea, também para remoção de tatuagem

Liftera - O tratamento dessa nova geração de ultrassom microfocado é praticamente indoior. Pode ser aplicado para , fting facial e contorno corporal

Onda corporal - Estimula a produção de colágeno e assim melhora a flacidez. Eficaz para reduzir as cetulas de gordura e celulite

de exercícios e cuidados externos como hidratação e nutrição, que devem ser feitos em casa. "Nunca é tarde para estimular o nosso corpo. Quanto antes, melhor", deixa claro a profissional.

Já para a esteticista e cosmetóloga Elzbieta Yunan seguir uma rotina diária de cuidados básicos como limpeza, hidratação e proteção solar, aliada ao uso de produtos adequados à sua pele, é fundamental. Ela frisa que, embora existam muitos e excelentes produtos no mercado eles não devem ser usados aleatoriamente. "Cada pele é uma pele e nem todas as mulheres têm a mesma rotina de trabalho", o que considera influenciar bastante para a manipulação de produtos adequados. Entre as novas tecnologias,

ela aposta nas fórmulas criadas por meio dos séruns, que considera ideal para o nosso clima tropical. Seguindo uma linha mais "munimalista", Eizbieta aposta no menos é mais, "para algumas nulheres o excesso de informação mais atrapalha do que ajuda", afirma.

Com tudo isso podemos chegar à conclusão de que aceitar o tempo não significa deixar ele passar sem nenhuma ação. Não é mesmo?

LITERATURA

TETO de Lya

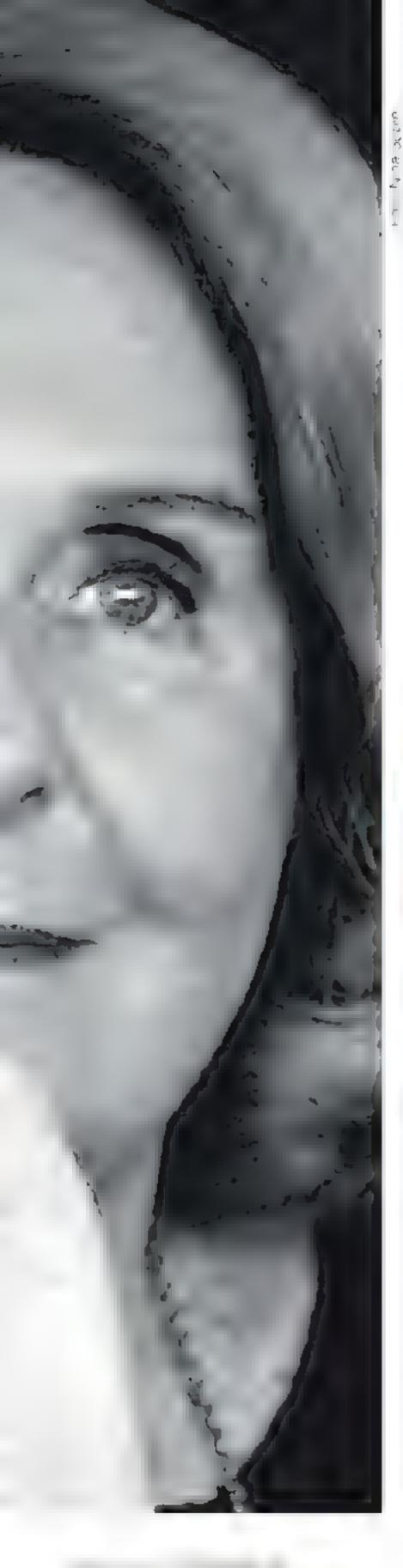
Autora de inúmeros best-sellers,
Lya Luft encontrou o estrelato
aos 40 anos, quando, enfim,
pôde dedicar-se à escrita,
abrindo espaço para uma nova
geração de mulheres
na literatura

1,1

Virginia Woolf (1882-1941) propôs uma reflexão profunda sobre as condições necessárias para as mulheres ocuparem seu espaço no universo literario. Lugar próprio e adequado, tempo, condição financeira e sitêncio são alguns dos elementos levantados pela escritora que fizeram deste um dos clássicos feministas atemporais. Não é fácil garantir essas condições, o que faz com que muitas mulheres retardem seu ingresso profissional na literatura.

Lya Luft foi uma delas. A escritora gaŭcha só foi reconhecida após os 40 anos, quando conseguiu publicar seu primeiro romance, *As Parceiras*. Apesar de escrever desde sempre, os livros só chegam aos leitores na maturidade e o sucesso veio apenas em 2003 com *Perdas & Ganhos*, que se tornou um





best-seller nacional. Lya, que morreu em dezembro do ano passado, afirmou ao Estadão durante uma entrevista em 2016 que o invro chegou apenas quando alcançou os "enta", porque só então teve "algo a dizer". Antes disso, ela dividia o tempo entre a criação dos três filhos e o ganha-pão, trabalhando como tradutora do alemão e professora de linguística.

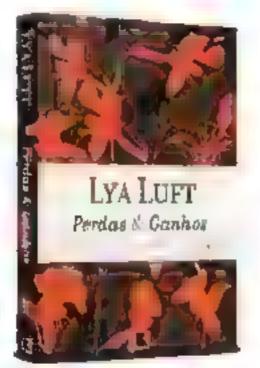
Esse sentimento é comum a muitas mulheres. Segundo a escritora e crítica literária Ana Rúsche, sempre houve uma produção literária intensa feita por mulheres, mas poucas editoras interessadas na publicação dessa produção. Por isso tambem, muitas escritoras deixam para se dedicar a esse ofício quando os filhos estão maiores ou quando já existe uma consolidação de outra carreira que permite a

"teto" que faz falta, mas também a autoconfiança. Assum como Lya achou que só
tinha algo a dizer em um livro aos 40, mulheres cotidianamente também deixam de
acreditar em sua potência literária. Para
Rüsche isso é um padrão. "Não importa
onde eu dê curso de escrita, os alunos se
apresentam e sempre tem um homem de
18 anos que afirma ser escritor ou poeta
e uma mulher acima dos 40 que diz que
tudo que escreve é algo menor, guardado
na gaveta. Passadas algumas aulas, eu per-

cebo que essa muiher é uma escritora pronta que tem uma experiência de anos", relata.

A questão de acreditar na obra também é lembrada pela escritora Natália Timerman, "Muitas autoras publicam mais tarde porque é necessária uma coragem, que demora. É preciso que o espaço da escrita se abra a cotoveladas. Isso não é fácil."

A maternidade e a relação com o tempo e espaço literário atravessam a obra de Lya Luft, deixando em aberto conflitos e ambivalências que as escritoras enfrentam na maturidade ou até mesmo na juventude. Para Lya, a idade era algo natural. "A vida é um ciclo. E envelhecer é um privilegio", afirmou na mesma entrevista, já com a tranquilidade de quem sabe que seu teto está conquistado.



'Perdas e Ganhos', de Lya Luft



dancing with 16 months of the second second

Do balé ao funk, passando pela playlist do dia, as mulheres redescobrem a dança como fonte de bem-estar e amor-próprio

Por Renata Piza

Dançar é uma forma de amar", dizia a coreógrafa alemà Pina Bausch (1940-2009). E é em busca desse sentimento multas vezes perdido, outras tantas negligenciado, que muitas mulheres têm voltado ou estreiado em salas de dança.

"Para mim, se trata de trabalhar minha alegria, munha alma", diz a empresária Maria Elisa Figueiredo Nunes, que neste ano, aos 60, decidiu se reencontrar com sua faceta "super star", depois de depois de passar pelo luto da mãe, do irmão e de duas grandes amigas, em um perío do de um ano. "Sempre fui muito animada, e estava ficando uma pessoa triste, chorava sem conseguir controlar. A dança me reenergiza, é

Onde praticar

Estúdio Anacâ Corpo e Movimento

@estudioanaca

Tel.: (11) 3052-0763

Av. Brasil, 649, São Paulo, SP

estudioanaca.com.br

Danças culturais (flamenco/ventre), danças de salão, técnicas (como balé e jazz musical), urbanas, fitness e práticas voltadas ao bem-estar estão entre as opções oferecidas

Ballet Fitness by Betina Dantas

@bailetfitness

Tel.. (11) 94100-7236

Rua Santa Justina, 557, São Paulo, SP

balletfitness.com.br

A metodologia criada pela bailarina mistura exercícios funcionais com elementos básicos do balé clássico

Em casa ou na festa "Completo 50 anos em 2022 e vou à D-Edge até hoje. Conheci meu marido em festa e acredito muito que mulher de 50 pode e deve ir à balada", diz Valéria Brandini.

um lugar onde posso ser o que sou, o que estiver sentido, um lugar onde posso me sentir a Madonna. E isso, para mim, funciona como uma meditação, e uma superterapía."

À frente do corpo artístico e sócia do es tudio Anacă, em São Paulo, onde Maria Elisa faz suas aulas de walk dance, Helô Gouvêa acredita que "a cabeça e o corpo feminino se tornam outros" com a ajuda da dança, "Ela traz e desenvolve equilíbrio e inteligência emocional, faz com que a mulher se relacione e se comunique melhor com o seu corpo, veja que ela comanda o próprio corpo - e essa é uma relação importantíssima, porque a gente vai perdendo esse contato com a nossa essência ao se tornar mãe, mulher, profissional.

Antropóloga, Valéria Brandini nos ajuda a entender essa potência que existe no movimento corporal, muito além do enrijecimento dos músculos, do bumbum durinho, da postura de bailarina: "O corpo é a mídia primária e a melhor que existe, porque ele veicula, e

permite a relação do ser humano com o mundo. E na dança, a mulher resgata essa corporeidade e consegue manitestar através dos movimentos sensualidade, alegria, tristeza...".

Até libido – seja ou não em uma sessão de funk. Na unidade dos Jardins do Anacã, 40% das alunas têm 40 anos ou mais e muitas vezes acabam se reconectando também com a própria sexualidade. "Muitas contam que os relacionamentos, inclusive, melhoraram depois que elas começaram a dançar", diz Ana Maria Diniz, sócia-fundadora da escola e adepta dos passos ritmados há 56 anos, desde os 4. "Dançar é uma forma de perceber o seu ritmo e o ritmo do outro, de ter mais paciência, de ficar mais íntima e próxima de você mesma", completa Helő.



Entrando no Clima (tério)

Se você já passou dos 40 anos, a chance de sua irritação, seu ganho de peso e sua falta de sono serem provocados pela queda de hormônios, e não pela pandemia, é grande – a boa notícia é que há solução

ansaço crônico, crises de ansiedade e humores oscilantes, que podem contemplar choros súbitos ou uma postura antissocial, não são apenas sintomas tipicos da adolescência. Espécie de viagem no tem po, só que ao contrário, os anos que antecedem a menopausa podem mexer com o bem estar físico e mental das mulheres da mesma maneira que

a puberdade. E não é difícil entender o porquê: em ambos os casos, a culpa é dos hormônios. "A cada dez mulheres, 11 vão pensar 'meu Deus, o que está acontecendo comigo?". É o climatério, brinca a ginecologista Maria da Penha Barbato. "É um dos periodos mais importantes da vida de uma mulher e prestar atenção nele faz com que a entrada na menopausa não seja dramatica, por-

que a menstruação até pode parecer que acaba de uma hora para outra, mas as mudanças hormonais começam a acontecer 5, 6, 7 anos antes."

E dão smais. Além do desequilibrio emocional e dos fogachos, que apesar da fama não atingem todas as mulheres, dificuldade para dormir, queda de cabelo, espinhas e aumento de peso, com deslocamento da gordura para a região do abdome, podem ser efeitos colaterais visíveis da baixa hormonal.

Mas muita calma nessa hora. Se até aqui o enredo parece desolador, é preciso ter duas coisas em mente; toda mulher vai entrar na menopausa; a menopausa não precisa ser ruim. "Não tem problema nenhum estar na menopausa, o problema é não tratar os sintomas dela e começar a achar que você não tem mais valor, que a vida não tem mais sentido, que é preciso se separar do marido ou abrir mão da sexualidade."

Uma das alternativas para atravessar as transformações sem tantas turbulências é a outrora controversa terapia de reposição hormonal. Condenada nos anos 2000, ela evoluiu e hoje pode ser indicada por médicos em baixissimas doses, muitas vezes manipuladas. "As vezes, entramos com 0,2 miligrama e já faz diferença", afirma Barbato. "O importante é que o estrogênio seja transdérmico para não estressar o figado e bioidêntico para se encaixar perfeitamente no receptor."

E o mais importante, segundo ela: que comece na hora certa. "Não adianta fazer reposição hormonal 7, 8, 10 anos depois que você entrou na menopausa, você não vai começar a repor estrogênio aos 60 anos, quando a mulher já perdeu o colágeno, já está com as artérias comprometidas, e os custos serão maiores do que os beneficios."

PEQUENAS MUDANÇAS, GRANDES NEGÓCIOS

Repor estrogênio, para sorte de todas as mulheres, não é a única alternativa. Outras opções para não deixar que um processo natural da vida se transforme no pior momento dela englobam suplementação e aquilo que todo mundo já sabe: exercícios lísicos e alimentação saudável.

"Não existe receita de bolo, porque estamos falando de seres humanos com necessidades únicas, mas diria que no climaterio e na menopausa a mulher deverta ingerir o máximo possível de frutas, legumes e verduras, especialmente orgânicos, que têm mais antioxidantes, evitar o álcool, que é um oxidante natural, e fazer exercício todos os dias, entre caminhadas e aeróbicos", sugere a nutricionista Danielle Fontes de Almeida.

Checar como andam as vitaminas e sais minerais em exames clínicos e na anamnese no consultório também é atitude simples com efeito grande na qualidade de vida. "O magnésio ajuda na fixação do calcio e previne a osteoporose; o zinco é cofator de diversos processos enzimáticos; e a soja, por exemplo, é rica em isoflavona, que se encaixa nos nossos receptores hormonais e pode ter uma ação muito boa em algumas mulheres."

Marco De) Moda

LIFESTYLE

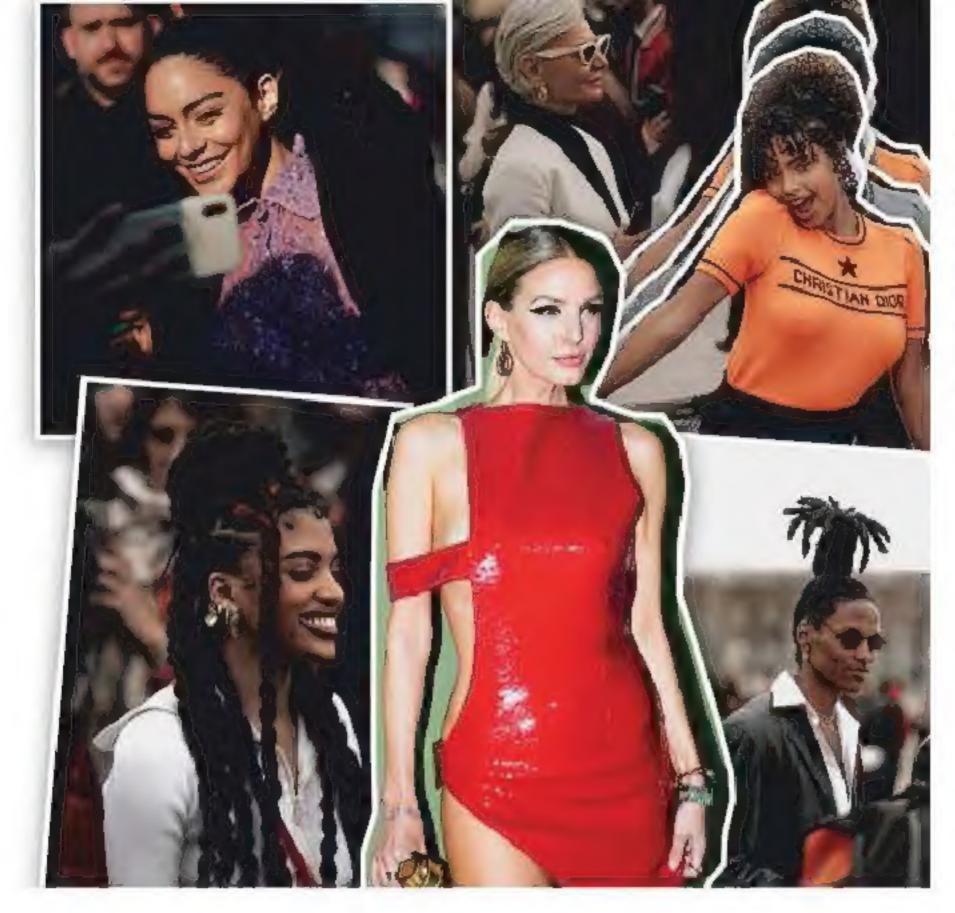


ano de 1991 foi o início do que seria a disruptiva era grunge dos 90, e a voz rouca de Kurt Cobain ganhava rádios do mundo todo com o hit que logo de cara trazia uma mensagem simples e poderosa: "come as you are", em português, "venha como você é". A música foi lançada há mais de 20 anos, mas foi agora que a moda parece ter entendido seu espírito, na última semana de moda de Paris, o street style ou estilo da rua - que se refere não aos looks de passarela, mas sim às escolhas de fashionistas que andam pelas cidades - resume tendências atuais, as que verdadeiramente "pegaram", e a bola da vez é adaptá-las à sua moda.

É claro que faz parte do jogo no qual se inserem alguns dos participantes de uma semana de moda quererem se diferenciar, mostrar que têm acesso às melhores grifes e que sabem se vestir bem, principalmente para atrair olhares e flashes, é uma característica da dinâmica social deste tipo de evento. Mas, diferente do que se via no auge da tendência streetwear, que aconteceu em torno de Esqueça os moletons e roupas largas, ou melhor, esqueça se quiser. O street style da última semana de moda de Paris mostra que a tendência do momento é estar confortável em sua própria pele.

2016 e 2017 com o boom de marcas como Vetements e Balenciaga, quando moletons, camisetas e tênis, tudo com grandes logos, comandavam as ruas, ou então na era do maximalismo impulsionada pelo instagram em meados da década passada, a temporada de 2022 não tem um padrão estético linear e facilmente identificavel. O que sentimos ao analisar os looks das ruas da última temporada de Paris é que a maior constante é a valorização do que cada um tem de diferente.

Talvez esse seja um dos motivos pelos quais os maxi decotes, fendas e recortes estejam tão em alta, como mostrou a influenciadora alemã Leonie



A influenciadora alemã Leonie Hanne, a bordo do vestido Balmain escolhido para conferir a nova coleção da marca. Ao seu redor, imagens de street style capturadas pela fotógrafa brasileira Juliana de Souza.

Hanne à bordo de um vestido vermelho que deixou muito do seu corpo à mostra no desfile da Balmain. Seria este o jeito dos fashionistas dizerem que a moda é estar confortável em sua própria pele? É claro que pode parecer alienação usar como exemplo um personalidade que se encaixa perfeitamente nos padrões de beleza habituais para falar sobre conforto e confiança para se vestir de quem é. Mas, é aí que o jogo fica mais interessante, Leonie é apenas um dos exemplos.

Nas portas de desfiles, nas mesas dos cafés ou no agito dos restaurantes o que se nota é que cada um quer mostrar o que é de forma única. Mulheres maduras exibem com orgulho seus cabelos prateados e usam a moda para exaltar sua poisção, não existe mais o mito de que depois de uma certa idade é preciso se vestir de forma discreta e modesta. Na porta do desfile da Dior, por exemplo, chama atenção uma expectadora com mais de 50 que fez dos fios branco uma parte integrante do seu look, uma produção inteira p&b com óculos escuros e madeixas combinando. Já outra apostou

nas cores vibrantes da temporada de ready-to-wear 2022 da Dior, a fashionista ainda combinou seu look laranja com um penteado que evidenciava seus longos cabelos loiros platinados, um make com olhos marcados e batom vermelho. Uma terceira complementou muito bem sua cascata de fios cinzas cintilantes ao apostar em um casaco coberto por paetês prateados.

Temporadas após a luta antirracista ganhar um nescessário e importantíssimo momentum, o street-syle parisiense tambémse torna palco para pessoas negras exaltarem o orgulho de sua pele e de seu cabelo, este último, por sinal, deu um show à parte em uma variedade de penteados, tranças e texturas. A representatividade e pertencimento dão espaço ao acessório mais quente da temporada: o sorriso.

O desejo que fica após analisarmos o street style dessa temporada é exatamente este, o de personalidade. Que a exaltação própria seja algo que venha para ficar e que cada vez mais possamos ir como somos, confortáveis com quem somos de corpo e alma.

SERVIÇO

BELEZA

CLÍNICA ADRIANA VILARINHO

@CLINICAADRIANAVILARINHO TEL.: (11) 3886-9999 R. BENTO DE ANDRADE, 70, SÃO PAULO, SP ADRIANAVILARINHO.COM.BR

CLÍNICA ELZBIETA KLABINSKA YUNAN

@ELZBIETAKLABINSKA TEL.: (11) 3061-2271 AL. LORENA, 1.304, CJ 1.007, SÃO PAULO, SP ESTETICAELZBIETA.COM.BR

KAZA PELE

@KAZAPELE TEL.: (11) 98726-4764

MODA

CABIDERIA BOUTIQUE BRECHÓ

@CABIDERIABRECHO TEL.: (11) 99242-3601 AV. SANTA CATARINA, 208, SÃO PAULO, SP

CLARI STORE

@CLARI.STORE
TEL.: (21) 3215-0860
GALERIA IPANEMA 2,000,
RUA ANIBAL DE MENDONÇA,
81, RIO DE JANEIRO, RJ
CLARISTORE.COM.BR

CRIS BARROS

@CRISBARROSOFFICIAL TEL: (21) 3048-5544 SHOPPING LEBLON, AV. AFRÂNIO DE MELO FRANCO, 290, LOJA 111, RIO DE JANEIRO, RJ CRISBARROS.COM BR

LILA

@LILADEUX TEL.: (11) 95309-2024 RUA PEIXOTO GOMIDE, 1.813, SÃO PAULO, SP LILADEUX.COM.BR

PAULA TORRES

@PAULATORRESBRAND TEL.: (11) 3845-0484 R. JOÃO CACHOEIRA, 1.470, SÃO PAULO, SP PAULATORRES, COM, BR

SAUER

@SAUER TEL.: (21) 2525-0000 RUA GARCIA D'ÁVILA, 105, RIO DE JANEIRO, RJ SAUER1941.COM

THE PARADISE BOUTIQUE RIO

@THEPARADISE.RIO RUA GARCIA D'ÁVILA, 173, LOIA H, RIO DE JANEIRO, RI TEL.: (21) 99276-2700 THEPARADISE.RIO

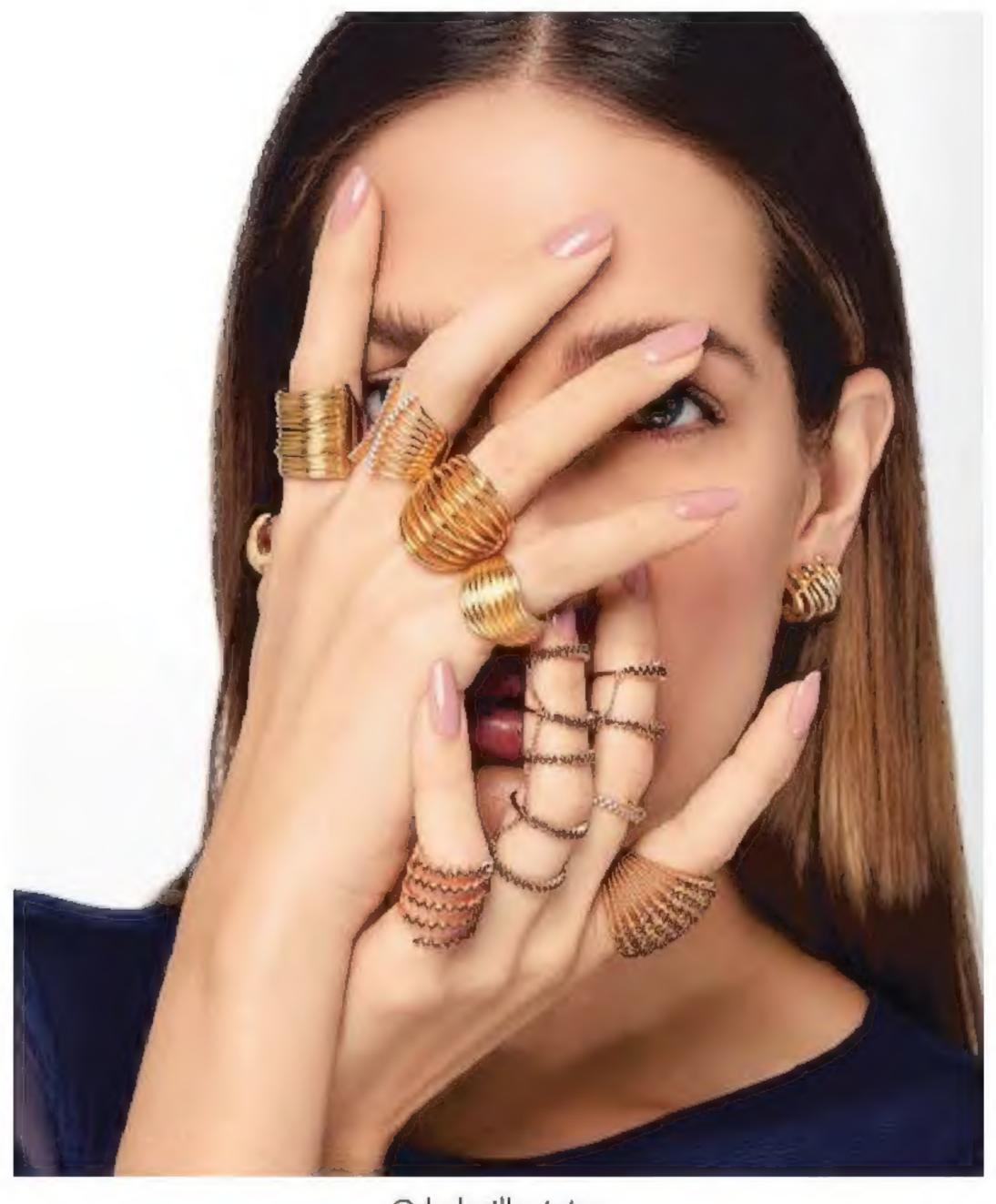




GRANADO

DUDARILLO

FINEST JEWELRY



@dudarillo_joias dudarillo.com.br (17) 99619-2397 (11) 93448-6116

Rua Padre João Manoel, 450, Sala 136, Jardins, SP